

**Zeitschrift:** Rivista militare della Svizzera italiana  
**Herausgeber:** Lugano : Amministrazione RMSI  
**Band:** 51 (1979)  
**Heft:** 1

**Artikel:** L'importanza delle ordinazioni di materiale di guerra per l'economia  
**Autor:** Huber, M.R.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-246491>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# L'importanza delle ordinazioni di materiale di guerra per l'economia

M.R. Huber, direttore dei servizi commerciali dell'Aggruppamento dell'armamento

*(Conferenza tenuta in occasione della giornata d'informazione per la commissione militare dei partiti rappresentati in Consiglio federale)*

Nelle sue direttive del 21 aprile 1971 per la messa a punto di una politica nazionale dell'armamento, il Consiglio federale sottolinea che la nostra difesa nazionale dipende da una produzione indigena di materiale di guerra.

Con il suo volume di pagamenti annuali di 1150 mio di franchi in media negli ultimi 4 anni (Svizzera ed estero) l'Aggruppamento dell'armamento (GDA) è uno dei centri d'acquisto più grandi della Confederazione ed uno dei datori di lavoro più importanti del nostro paese; ed è confermato non soltanto per portata finanziaria della sua attività, ma anche a causa della molteplicità dei materiali da acquistare. Nel suo insieme il GDA è cliente di più di 5500 imprese artigianali ed industriali in Svizzera ed all'estero. In questi ultimi anni, sono state fatte in media 6000 ordinazioni all'anno.

Dal totale delle spese d'armamento del GDA effettuate negli ultimi 10 anni, 58% sono state appaltate ad imprese di produzione svizzere, 28% a fornitori stranieri ed il 13% alle fabbriche militari federali.

Di conseguenza la maggior parte del materiale è fabbricata negli stabilimenti di produzione svizzera.

Nella ripartizione fra i gruppi economici, la cifra d'affari realizzata nel 1977 si presenta come segue:

*Cifre d'affari del 1977 del GDA (reparti militari compresi)*

secondo gruppi economici	Milioni di franchi	%	Numero delle imprese
1. Metalli, macchine e apparecchi	305,6	24,6	2434
2. Tessili	38,1	3,1	369
3. Cuoi e scarpe	29,6	2,4	159
4. Prodotti chimici	9,2	0,7	333
5. Caucciù (senza pneumatici)	5,2	0,4	37
6. Legname	5,4	0,4	163
7. Automobili (pneumatici compresi)	15,6	1,4	171
8. Materie sintetiche	6,2	0,5	106
9. Diversi	22,4	1,8	1034
10. Amministrazioni	79,0	6,4	148
11. Versamenti del GDA restati ai reparti militari	162,0	13,0	
<b>Totale Svizzera</b>	<b>678,5</b>	<b>54,7</b>	<b>4954</b>
<b>Totale estero</b>	<b>560,9</b>	<b>45,3</b>	<b>560</b>
<b>Totale</b>	<b>1239,4</b>	<b>100,0</b>	<b>5514</b>

Risulta da questa statistica che la produzione indigena è di enorme importanza per il sostegno del nostro esercito.

Se ammettiamo una cifra d'affari media di fr. 80.000.— all'anno e per persona occupata, più di 12.000 posti di lavoro svizzeri sono stati assicurati negli ultimi anni nell'ambito degli acquisti di materiale di guerra (costruzioni non comprese).

In tempo di recessione, l'importanza degli acquisti effettuati dalle autorità aumenta ogni giorno. La gara per ottenere degli appalti diventa più dura e gli interessati cercano di ottenere l'aggiudicazione facendo pressione. Nonostante questi interventi le ordinazioni vengono deliberate ovunque è possibile, sulla base di una situazione di concorrenza e facendo nel contempo attenzione a non favorire la lotta di prezzi rovinosa.

In considerazione dell'attuale situazione dell'occupazione, gli aspetti regionali, e parzialmente quelli aventi un legame con la politica sociale, assumono una grande importanza nell'attribuzione delle ordinazioni.

Non bisogna negare che una tale situazione possa influenzare negativamente la politica di acquisti che si basa sui principi dell'economia della libera concorrenza.

In una fase di recessione, si vedono con occhio particolarmente critico gli acquisti importanti effettuati dalla Confederazione all'estero. Nel caso di tali acquisti, i servizi competenti del GDA hanno il compito di studiare le possibilità di una partecipazione dell'industria svizzera, sotto forma, per esempio di fabbricazione sotto licenza o sotto licenza parziale, di coproduzione o di compensazione.

In Svizzera ci si è resi conto che sarebbe illusorio di voler aspirare all'autarchia in materia di armamento. Nella ricerca, lo sviluppo e la fabbricazione in Svizzera, bisogna concentrarsi sui beni, per i quali le capacità particolari dell'economia svizzera sono ben stabiliti. Per il fatto che una utilizzazione continua della capacità non potrebbe essere garantita, la produzione di un'impresa privata per l'esercito svizzero non dovrebbe, in regola generale e vista a lungo termine, superare il 20% della sua cifra d'affari.

La capacità d'armamento dello Stato comprende, con un effettivo di 4800 lavoratori, le sei fabbriche seguenti: le imprese federali delle costruzioni di Thun, la fabbrica federale di munizioni di Thun e Altdorf, la fabbrica federale d'armi di Berna, la fabbrica federale di polvere di Wimmis e la fabbrica federale di aeroplani di Emmen.

Visto come la maggior parte delle ordinazioni fatte alle fabbriche militari sono trasmesse a dei subappaltanti svizzeri (media degli ultimi anni 60%), queste industrie intrattengono delle relazioni molto varie con l'economia privata. Esse assumono il ruolo di industria di montaggio e di imprenditore generale di fronte ai subappaltanti.

In altri tempi alcune imprese producevano del materiale di guerra soprattutto su loro iniziativa e a loro rischio, offrendolo in seguito in concorrenza con altri prodotti svizzeri e stranieri, ed in caso contrario per fabbricarlo in serie per il nostro esercito, una volta concluse le prove. Oggi il GDA preferisce finanziare interamente gli studi e sviluppi e cercare di cooperare fin dall'inizio con l'industria. Scegliendo dei campi nei quali l'industria e le arti e mestieri svizzeri sono molto forti, è possibile realizzare la formazione di settori prioritari ai quali la Svizzera deve aspirare.