

**Zeitschrift:** Revue économique franco-suisse  
**Herausgeber:** Chambre de commerce suisse en France  
**Band:** 68 (1988)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Les Suisses de l'étranger ont besoin d'une meilleure intégration  
**Autor:** Gilliéron, Jean-Louis  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-887283>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 22.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Les Suisses de l'étranger ont besoin d'une meilleure intégration

**Jean-Louis Gilliéron,**

*Ancien Président de la Chambre de Commerce Suisse  
en France,  
Président de la Société de Chauffage  
et Climatisation Sulzer, Courbevoie*

Depuis quarante ans, l'économie suisse s'est développée à ce point qu'elle occupe 600 000 étrangers sur notre territoire et plus de 700 000 hors de nos frontières. Pour dix emplois confiés à des Suisses, elle en a créé cinq pour des étrangers. Si tous les pays de l'O.C.D.E. pouvaient en faire autant, il n'y aurait guère de chômeurs dans les pays développés.

Mais toute médaille a son revers. Le plein emploi en Suisse, les salaires élevés qu'on y trouve, la sécurité et l'agrément, font que l'émigration traditionnelle des Suisses a fortement baissé.

Aussi les filiales étrangères des entreprises suisses, particulièrement de l'industrie, manquent-elles de cadres helvétiques aptes à maintenir nos traditions et le style qui a fait notre réputation. Il est de nombreuses sociétés suisses, installées à l'étranger, qui ne comptent plus de Suisses, ni dans leurs directions, ni dans le personnel. Cela est préoccupant, d'autant que cette situation ne peut que s'aggraver.

Il n'est pas aisé de remédier à cet état de choses. Parce qu'il est relativement facile de trouver sur place un directeur de filiale étrangère, déjà logé, connaissant les habitudes de son pays, voire ses autorités et qui soit moins exigeant dans ses conditions salariales qu'un Suisse qui immigre.

Alors comment résoudre ce problème ?

C'est évidemment l'affaire des entreprises elles-mêmes. Mais il dépasse leur seule sphère. D'abord parce que tout dirigeant d'entreprise suisse à l'étranger est une antenne de notre économie, et peut-être de nos autorités. Ensuite parce que la solution de ce problème peut être trouvée, du moins partiellement, dans cette importante réserve que représentent les Suisses établis à l'étranger.

Ils sont en effet quelque 400 000, dont la moitié est en activité et l'autre

compte des jeunes en quête d'emploi. Il s'agit en majorité de double-nationaux qui constituent une source de main-d'œuvre, y compris de cadres, très faiblement utilisée à l'heure actuelle. Il n'y a pas de bureaux de placement suffisants, ni de rubriques d'emploi dans les revues à large diffusion, telles que le *Messageur Suisse*.

Et surtout – à part leur inscription une fois pour toute dans un consulat – il n'y a pas de recensement, ni d'indication d'emploi, ni de statistique des Suisses de l'étranger. Les crédits pour cela ont été coupés !

Il apparaît donc que la Cinquième Suisse, aujourd'hui encore, est une masse nébuleuse, qui constitue un fort potentiel économique et culturel, mais peu exploité. Dans le monde de concurrence et de communication qu'est le nôtre, cela peut surprendre.

Tout porte à penser que la politique de la présence suisse à l'étranger mérite d'être sérieusement réexaminée.

Cette mise à jour devrait commencer par l'obtention d'une meilleure intégration de ces 400 000 concitoyens dans la communauté helvétique ; ils représentent, en effet, une population égale à celle d'un grand canton.

Cette intégration est de première nécessité, car elle mobilisera les esprits et les consciences de la Cinquième Suisse que son rôle de grande muette avait endormie depuis bien longtemps. Ainsi deviendra-t-elle une réalité correspondant aux besoins de notre époque.

## Du tonique à ROSCOFF Vitalité-Santé-Détente

Depuis 1898, l'institut Roc-Kroum met à votre disposition ses moyens techniques et médicaux toujours réactualisés et complétés par de plus récents qui en font son originalité et son dynamisme.

A l'institut de thalassothérapie de Roc-Kroum on réapprend à vivre avec bon sens, à respirer, à regarder la nature, à vivre dans ce milieu privilégié au rythme des marées.

De plus la ville de Roscoff vous offre une multitude d'activités dans un cadre historique, baignée par le Gulf Stream.

Pour tous renseignements :

**Institut de thalassothérapie**  
B.P. 28 - 29211 ROSCOFF  
Tél. : 98.69.72.15

  
**Le Messager  
Suisse**  
Organe d'information  
de la Communauté suisse  
de langue française

### Abonnez-vous au Messager Suisse !

Savez-vous que le « Messager Suisse » comporte onze numéros par an ? Il vous est possible de vous abonner à la *totalité* de ces onze numéros pour la somme de Frs. 130.- Chaque mois le « Messager Suisse » vous apportera des articles d'actualité sur la vie et les événements en Suisse, des éditoriaux, des rubriques régulières (revue de presse, arts, musique, philatélie, courrier des lecteurs, etc.) ainsi que des communications pratiques qui en font le magazine d'information de tous les Suisses et doubles nationaux de France et des pays francophones.

N'hésitez donc pas à remplir et à nous retourner le coupon ci-dessous.

Nom, prénom .....  
Adresse .....  
.....  
Inscrit au Consulat de .....  
☐ Nouvel abonné  
Je désire m'abonner au **MESSAGER SUISSE**  
☐ Abonnement normal de **130 F**  
☐ Abonnement étranger **140 F**  
☐ Abonnement de soutien à partir de **150 F**  
Règlement (A l'ordre de la F.S.S.P.-M.S.)  
A adresser au **MESSAGER SUISSE**  
Service des Abonnements  
17, rue Jean-Beausire - 75004 PARIS