

**Zeitschrift:** Revue économique franco-suisse  
**Herausgeber:** Chambre de commerce suisse en France  
**Band:** 66 (1986)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Machine-outil française : sur les rails  
**Autor:** Monier, Yves  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-886319>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Machine-outil française : sur les rails

En 1985, le Syndicat des Constructeurs Français de Machines-outils a changé de nom. Il est devenu le Sympa : Syndicat de la Machine-outil, de l'Assemblage et de la Productique associée. Un tel changement n'est pas le fait du simple hasard. Il marque une volonté politique, de la part du Syndicat, de faire évoluer à la fois les structures et les orientations de la profession.

L'industrie de la machine-outil est en marche : elle est en train de passer de l'ère des machines à celle des systèmes de production.

Systèmes de production dans lesquels la machine-outil et l'assemblage sont désormais étroitement liés et intégrés, et le seront de plus en plus dans les années à venir.

Ainsi, par la modification de son nom, la machine-outil française accompagne – et même anticipe – cette évolution.

Elle montre son désir de s'associer, avec l'assemblage, à cette marche en avant vers le développement des systèmes de production automatiques et flexibles.

En 1990, les systèmes de production flexibles représenteront 20 % de la consommation européenne de machines-outils.

Dès maintenant, le Sympa a choisi de s'inscrire dans cette révolution industrielle de la fin du xx<sup>e</sup> siècle.

C'est la marche vers la Productique.

### Une technologie avancée

La machine-outil française est une industrie reconstruite. C'est une profession rénovée et modernisée. L'E.M.O. de Hanovre en 1985 et la Biennale de la Machine-outil en juin 1986 en ont été l'illustration éclatante.

Aujourd'hui, 60 % de la production française est composée de machines-outils à commande numérique. Ce % est le même qu'en R.F.A..

Grâce à l'effort de rénovation qu'elle a accompli au cours des dernières années, la machine-outil française est en mesure d'offrir à l'ensemble de l'industrie les équipements performants, fiables et de technologie avancée dont elle a besoin.

### Quelques chiffres

635 000 machines-outils sont en service en France.

En 1985, le chiffre d'affaires de la machine-outil française était de 4,5 milliards dont 42 % à l'exportation.

Son effectif était de 12 000 personnes.

8 % du chiffre d'affaires de la machine-outil est consacré aux investissements ; 8 % également à la recherche-développement.

### Fin de crise ?

Cependant, tandis que la machine-outil française se modernisait, elle était confrontée, comme ses voisins européens, à une crise des investissements. Cette conjoncture économique difficile s'est d'ailleurs prolongée plus longtemps en France que dans les autres pays d'Europe, et les investissements industriels repartent seulement depuis peu.

Le marché français de 1985 ne représente que 80 % de ce qu'il était en 1981.

Nous pouvons aujourd'hui espérer que ces moments difficiles sont désormais passés. En 1985, le chiffre d'affaires de la profession (qui était en diminution constante depuis 1981, comme l'ensemble du marché français) est en légère augmentation.

Ainsi, le mouvement est-il en train de s'inverser dans le marché français.

Dans cette reprise du marché français, la consommation de machines-outils (après 4 années difficiles) a augmenté de 25 % en volume, tandis que la pénétration étrangère diminuait légèrement (4 %).

### Un marché ouvert

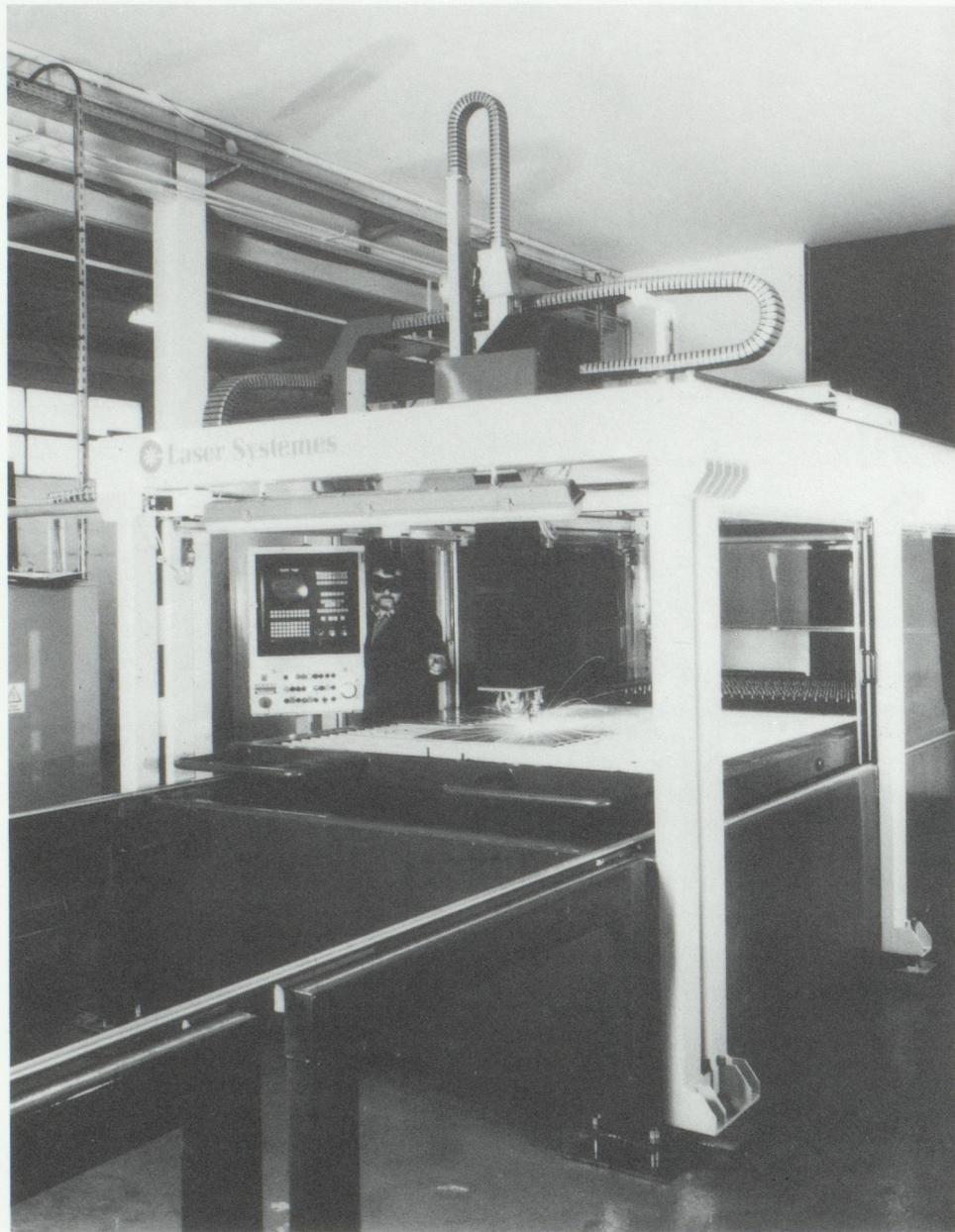
Le marché français est très largement ouvert à la compétition internationale, contrairement à ce qu'on peut observer sur d'autres marchés. Il est l'un des plus ouverts d'Europe.

En 1985, la pénétration étrangère était de 84 %.

La Suisse arrive au 7<sup>e</sup> rang des principaux pays clients de la France, après la R.F.A., les U.S.A., l'Algérie, le Royaume-Uni, l'U.R.S.S. et la R.D.A.

Le marché suisse représente 4,70 % des exportations françaises (+ 6,7 %) en valeur par rapport à 1984.

La Suisse est le 4<sup>e</sup> pays fournisseur de la France, après la R.F.A., l'Italie et le



Portique laser de découpe (Photo Renault automation).

Japon. Les importations de machines-outils suisses en France représentent 14,50 % de l'ensemble des importations françaises.

### Recherche et développement

L'industrie française de la machine-outil s'est dotée des moyens nécessaires pour faire face à la compétition mondiale. Les constructeurs français ont fait de gros efforts d'investissements en recherche et développement. En France, la recherche-développement représente 8 % du chiffre d'affaires des entreprises de machines-outils, alors que le % moyen des P.M.E. françaises consacré à la recherche-développement est de 3,5 %.

De plus, en 1985, la France a lancé 3 grands projets pilotes nationaux :

- Le centre d'usinage autonome.
- L'usinage à très grande vitesse des métaux durs.
- Le robot outil laser du futur.

Au cours des 3 dernières années, 50 % des effectifs de la machine-outil ont bénéficié de programmes de formation. C'est dire que la machine-outil française est bien sur les rails.

### L'avenir

S'appuyant sur une reprise des investissements productifs en France et une politique industrielle ambitieuse, misant sur un programme national de recherche-développement inscrit dans une perspective à long terme, la machine-outil française est aujourd'hui armée pour faire face à une concurrence internationale de plus en plus âpre.

Un organisme immobilier  
conçu et structuré pour  
VENDRE — ACHETER  
GÉRER — LOUER  
tous biens immobiliers



**NEVEU & Cie**  
75016 PARIS  
103, bd de Montmorency  
16 (1) 47.43.96.96

Président-Directeur Général : Xavier BRUN.