

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 75 (2017)  
**Heft:** 4  
  
**Vorwort:** Préambule  
**Autor:** Vos Vuadens, Hélène de

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# PRÉAMBULE

HÉLÈNE DE VOS VUADENS

*Directrice-adjointe, responsable Communication et relations investisseurs*

*Banque Cantonale de Genève*

*helene.de.vos.vuadens@bcge.ch*

## INTRODUCTION AU CYCLE DE CONFÉRENCES BCGE L'ESSENTIEL DE LA FINANCE 2017

Le cycle de séminaires de l'essentiel de la finance organisé par la Banque Cantonale de Genève a porté, en 2017, sur des thèmes stratégiques liés aux défis du 3e millénaire: intelligence artificielle et disruption touchant tous les domaines et secteurs d'activité, remettant en cause l'organisation des entreprises et la manière de faire des êtres humains. Des technologies et des nouveaux modes de pensée qui s'inscrivent dans une logique de prospérité économique et de compétitivité mondiale. Des conférenciers de marque ont abordé ces thématiques notamment devant un parterre d'investisseurs et d'entrepreneurs confrontés à une réalité qui évolue très rapidement dans un monde où générations X, Y, Z et Alpha se côtoient.

## SÉMINAIRE ENTREPRISES – PROSPÉRITÉ ÉCONOMIQUE SUISSE: QUELS CRITÈRES ET DÉFIS?

Se basant sur l'indice de compétitivité mesuré par la recherche du *World Economic Forum*, Thierry Geiger, membre de l'institut, expose les critères définis pour apprécier la prospérité de la Suisse, ainsi que les défis et les dangers qui pourraient menacer la compétitivité du pays. Il met en garde contre un contexte économique global incertain et difficile, marqué par les séquelles de la crise de 2009, les tensions géopolitiques et les conflits, ainsi que l'impact de la quatrième révolution industrielle. En misant sur le capital humain et l'innovation, la Suisse est bien équipée pour faire face à ces défis, puisqu'elle est en tête du classement de compétitivité du *World Economic Forum* depuis 8 ans. Cependant, l'attractivité de la Suisse pourrait être remise en question en raison de nombreux dangers: le coût de la vie élevé, la complaisance, le populisme, l'aversion au risque ou la démographie. Thierry Geiger démontre comment ces facteurs peuvent, individuellement ou en combinaison, affecter la prospérité du pays en nuisant à sa compétitivité.

## SÉMINAIRE IMMOBILIER – IMMOBILIER 2030: ESQUISSE D'UNE DISRUPTION

Le monde vit aujourd'hui ce que beaucoup d'experts appellent la quatrième révolution industrielle, caractérisée, selon la définition du *World Economic Forum*, par l'accélération du rythme des innovations, de leur diffusion et de leur adoption en masse. L'introduction rapide des nouvelles technologies affecte simultanément les sphères biologique, physique

et digitale. Julien Grange, Quantity surveyor et blogger au journal *Le Temps*, présente les huit innovations qui, à ses yeux, auront un impact majeur sur le domaine de l'immobilier durant les prochaines années: économie du partage, *big data* et intelligence artificielle, progrès techniques en matière de transports, internet des objets, finance alternative, Building information model et impression 3D, réalité virtuelle et réalité augmentée.

#### SÉMINAIRE BUSINESS PARTNER – DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE À L'INTELLIGENCE HUMAINE AUGMENTÉE: IMPACT SUR L'ENTREPRISE 2030

Selon le scientifique et prospectiviste français Joël de Rosnay, l'avènement du numérique constitue une véritable révolution pour le travail dans l'entreprise et l'économie en général. Cette révolution se déroule à un rythme exponentiel, puisque les interfaces entre l'homme et la machine accélèrent les processus. Au-delà d'un accessoire de communication, le smartphone est devenu un outil de mémoire et une télécommande universelle. En cliquant dans l'environnement numérique, l'homme s'accroît et parvient à ce que Joël de Rosnay appelle l'intelligence humaine augmentée collaborative. Il peut résoudre des problèmes de plus en plus complexes en intégrant un réseau considérable de personnes grâce à l'utilisation de l'intelligence artificielle et du *big data*. Joël de Rosnay expose en quoi ces thèmes bouleverseront l'entreprise et son management à l'horizon 2030.

A propos des contributeurs de ce numéro spécial de la Revue Economique et Sociale.

#### *Thierry Geiger*

Thierry Geiger est responsable de la recherche économique au sein de l'initiative «Progrès économique et inclusion sociale» du *World Economic Forum*. Il supervise les activités de recherche et de dissémination au niveau global et est responsable pour la région Asie de l'Est et Pacifique. Il est co-auteur, entre autres, des publications du *Global Competitiveness Report* et éditeur du *Global Enabling Trade Report*. Thierry Geiger est titulaire d'une licence en économie de l'Université de Genève, d'une maîtrise en économie de l'Université de Colombie-Britannique et a été Fellow du Global Leadership Fellows Programme du *World Economic Forum*.

#### *Julien Grange*

Julien Grange est Quantity Surveyor au sein de Multiplex Construction Europe à Londres. Il consacre aujourd'hui son temps à la construction du plus important chantier actuel d'Europe, la tour londonienne 22 Bishopsgate. Haute de 62 étages et 289 mètres, elle deviendra en 2019 la plus haute structure de la City de Londres. Passionné de nouvelles technologies, il se réjouit de voir arriver au galop la quatrième révolution industrielle dans le monde de la pierre. Dans ce cadre, il prend plaisir à écrire quelques lignes dans les colonnes des blogs du journal *Le Temps*. Julien Grange est également membre du *Urban Land Institute* de Londres. Il a également travaillé sur le redéveloppement du port de Kotka, île finlandaise au sud d'Helsinki, sur le rachat d'actifs immobiliers toxiques espagnols détenus par la bad-bank SAREB, entre Madrid et Barcelone, ainsi que sur le financement de projets industriels en périphérie de Varsovie. Il est diplômé d'économie des Universités de Lausanne et de New York.

*Joël de Rosnay*

Joël de Rosnay est un ancien chercheur et enseignant au *Massachusetts Institute of Technology* (MIT) dans le domaine de la biologie et de l'informatique. Il a été successivement attaché scientifique auprès de l'Ambassade de France aux Etats-Unis, directeur scientifique à la Société européenne pour le Développement des Entreprises (société de Venture capital) et directeur des applications de la recherche à l'institut Pasteur. Il est aujourd'hui conseiller du président d'Universcience (Cité des sciences et de l'industrie de la Villette et Palais de la découverte) et président exécutif de Biotics International. Joël de Rosnay est l'auteur de plusieurs ouvrages scientifiques destinés à un grand public, dont «Le Macroscopie» 1975, «L'homme symbiotique, regard sur le troisième millénaire» 1995, «La révolte du pronétariat» 2002, «2020 les scénarios du futur» 2008, «Et l'homme créa la vie: la folle aventure des architectes et des bricoleurs du vivant» avec Fabrice Papillon 2010, «Surfer la vie» 2012. Son dernier «Je cherche à comprendre... les codes cachés de la nature» est en librairie depuis le 5 octobre 2016.

*Hélène De Vos Vuadens*

Hélène De Vos Vuadens est responsable du département Communication et relations investisseurs de la Banque Cantonale de Genève depuis 2011. Elle a auparavant créé et dirigé le département Communication interne de la banque Pictet à Genève pour l'ensemble du groupe. Disposant d'une expérience d'envergure dans le domaine de la communication institutionnelle et financière, elle a occupé plusieurs postes à responsabilité aux côtés des forces dirigeantes de la Bourse de Genève, puis de la Bourse Suisse. Elle bénéficie également d'un cursus en agence de relations publiques, en journalisme, radiophonique notamment, et en gestion de crise. Hélène De Vos Vuadens est titulaire d'un Master en Communication et d'un diplôme de Lettres obtenus auprès de l'Université de Grenoble, ainsi que d'un Brevet Fédéral de Relations Publiques issu de l'*Institut Suisse des Relations Publiques*.

## Contacts:

Hélène De Vos Vuadens, Responsable de la Communication et des relations investisseurs.  
Sandrine Pollani, Responsable Evénements et audiovisuel

