

Zeitschrift: Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales
Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales
Band: 74 (2016)
Heft: 1

Vorwort: Avant-propos de la rédaction
Autor: Guénette, Alain Max

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

AVANT-PROPOS DE LA RÉDACTION

Incertitude, économie, entreprise et société.

Depuis les travaux d'économistes qui ont mis en avant la notion de «coûts de transaction», les agents économiques sont censés être soumis à des risques d'opportunisme dans les contextes incertains et complexes. La notion de *coût de transaction* réélaborée à la suite de Ronald Coase par Oliver Williamson, couplée à celle de *rationalité limitée*, rend compte de ce phénomène. L'incertitude en économie des organisations, vient à la fois des contextes environnementaux et des comportements des individus. Dans cette logique, la *coopération* est rendue possible par des contrats permettant d'anticiper, i.e. de rendre prévisibles, les comportements. Ceux-là, tout comme les mécanismes relationnels, voire les adaptations comportementales, paraissent alors comme autant d'alternatives pour affronter l'incertitude. Tel est en première approximation la toile de fond sur laquelle se déploient la plupart des articles composant le dossier de ce premier numéro de l'année dirigé par Cédric Baudet.

Ce dossier s'appuie aussi sur d'autres coordonnées théoriques. On mentionnera les apports de James March (un des pères avec Herbert Simon de la notion de rationalité limitée) sur l'apprentissage au début des années nonante. March insistait sur la nécessité pour les dirigeants et les managers d'affronter de conserver les deux niveaux que sont l'exploitation et l'exploration, autrement dit la logique de production et la logique de conception et d'innovation. Nous sommes renvoyés *de facto* à des coordonnées puisant loin dans notre histoire industrielle relatives au couple «conception-exécution», depuis Charles Babbage au 19^e siècle en passant par les ingénieurs Frederik Taylor au début du siècle dernier et Taiichi Ohno dans la seconde partie du 20^e siècle – rappelons en passant que T. Ohno, père du fameux «modèle Toyota», inversait l'ordre de production, de l'aval en remontant vers l'amont plutôt que de l'amont vers l'aval. La réflexion sur l'apprentissage proposée par James March, dépasse les apports de Michel Crozier et de Chris Argyris, en ce qu'il rattache ce thème à la question de l'exploration, par opposition à exploitation, ou encore à la conception et à l'innovation plutôt qu'à l'organisation au sens strict.

Ainsi, les articles du dossier dirigé par Cédric Baudet, professeur en management et systèmes d'information, abordent la question de l'incertitude dans la stratégie, dans la coopération et la collaboration. Plus directement, ils portent sur les objets même de la coopération et de la collaboration, à travers notamment des articulations intra et inter-entreprises et de gestion de partenariats.

Dans la partie dédiée à des articles que nous avons retenus pour traiter de la question de l'incertitude, nous avons retenu celui de deux économistes qui interrogent la politique suisse de rapprochement financier avec la Chine, la jugeant fortement risquée. Les auteurs questionnent la stratégie économique extérieure de la Suisse en mettant en évidence son intérêt à tirer profit d'économies en croissance, mais défendent finalement l'idée que l'horizon européen du pays demeure inéchappable.

Dans la tribune libre que nous lui avons proposée, le philosophe Sidi Mohammed Barkat s'intéresse à l'activité policière dans un temps marqué par une incertitude lancinante infiltrée dans les replis du social. Le philosophe se demande ce qu'il advient du travail des policiers, SEES de leur activité réelle, quand un gouvernement décrète l'état d'urgence et déséquilibre le rapport entre les ordres judiciaire et policier.
Bonne lecture!

Pour la rédaction,
Alain Max Guénette