

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 71 (2013)  
**Heft:** 1

## Inhaltsverzeichnis

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# BULLETIN DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

— Sommaire vol. 71 n°1 mars 2013 —

Avant-Propos de la rédaction .....5

## DOSSIER – *L'entrepreneuriat social: définitions et modèles*

### – *L'entrepreneuriat social*

Mathias Rossi, Maximilian Martin, Thomas Straub .....9

### *Une définition des entreprises sociales*

– Christophe Dunand .....19

### *L'entrepreneuriat et économie sociale et solidaire: Plus qu'on ne le pense!*

– Michael Gonin, Nicolas Gachet, Jean-Philippe Lachance .....23

### *Adoption des principes de gestion de l'ESS et sources de financement*

– Jean-Christophe Zuchuat, Laurent Houmard .....41

### *Canton de Fribourg: l'entrepreneuriat social et le rôle de l'Etat*

– Claudine Sautaux .....57

### *Entreprises sociales, santé au travail et motivation des collaborateurs*

– Christophe Dunand .....67

*La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du secrétariat de la Société d'études économiques et sociales*

## COMITÉ DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Président	Fabien DE GEUSER, professeur, ESCP Europe
Vices-présidents	Alain KAUFMANN, directeur Interface Sciences-société, Université de Lausanne Olivier KUBLI, directeur, HEG Arc, Neuchâtel et Delémont (HES-SO)
Secrétaire général	Alain Max GUÉNETTE, professeur, HEG Arc, Neuchâtel et Delémont (HES-SO)
Trésorier	Olivier MOOSER, responsable formation, Raiffeisen Suisse
Autres membres	Louis BELLE, président de l'association Eco-Hermes, Delémont Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, Université de Lausanne François COURVOISIER, professeur, HEG Arc, Neuchâtel et Delémont (HES-SO) Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes David GIAUQUE, professeur, Université de Lausanne Blaise GOETSCHIN, président, direction générale, Banque Cantonale de Genève Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg Catherine HIRSCH, directrice, HEIG-VD, Yverdon (HES-SO) Yvette JAGGI, Lausanne Werner RAHM, dr. sc. écon. et soc. Mathias ROSSI, professeur, HES-SO Fribourg
Membre d'honneur	Claude LASSERRE, anc. administrateur dél., Société des ciments et bétons, Lausanne

## COMITÉ DE RÉDACTION ET DE CONFÉRENCES

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

## RÉDACTEURS RESPONSABLES DE LA REVUE

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

## COMITÉ DE LECTURE

Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Cédric DALMASSO,  
David GIAUQUE, Achille GROSVERNIER, Yih-teen LEE, Eloy PEREZ,  
François PETITPIERRE, Philippe PIERRE, Christophe PITTET, Hugues POLTIER,  
Georges Botet PRADEILLES, Bernard REITH, Mathias ROSSI, Jean-Claude SARDAS

## SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Cezary KACZMAREK

## ORGANE DE CONTRÔLE DES COMPTES

BDO Visura, Lausanne

## LES MEMBRES DE SOUTIEN DE LA SEES / REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève  
Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne  
Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)  
Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Delémont  
Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Chavannes  
Migros Vaud, Ecublens  
Nestlé-Suisse SA, Vevey  
Raiffeisen Suisse, Lausanne  
Retraites Populaires, Lausanne  
Université de Lausanne

Merci également aux membres bienfaiteurs,  
ainsi qu'aux autres sociétés qui nous apportent leur soutien

## SERVICE ABONNEMENT / PUBLICITÉ

### SUISSE

Abonnement annuel ..... Fr. s. 85.–

Prix du numéro ..... Fr. s. 29.–

### EUROPE

Abonnement annuel ..... Fr. s. 95.–

Prix du numéro ..... Fr. s. 35.–

### OUTRE-MER

Abonnement annuel ..... Fr. s. 100.–

Prix du numéro ..... Fr. s. 39.–

Souscription et tarif publicitaire en ligne  
<http://www.revue-res.ch>

### Règlement

CCP 10-7100-0

UBS 243-449805-40 swift UBSWCHZH10A

IBAN ch40\_0024\_3243\_4498\_0540\_k

### Contact

SEES – Société d'études économiques et sociales

L'Internef, 1015 Lausanne-Dorigny, Suisse

Tél. (021) 691 53 47 Fax (021) 692 33 85

E-mail: [infosees@unil.ch](mailto:infosees@unil.ch)

# RES

Revue Economique et Sociale

Parution trimestrielle depuis 1943

Disponible chez le même éditeur: REScientifique

ISSN 0035–2772

Graphisme

Crossworx®

Impression

Ange creations, Lausanne / Jacques Verstraete, Lausanne

Les opinions exprimées par les auteurs  
ne reflètent pas nécessairement la position officielle  
du comité de rédaction et des rédacteurs responsables de la RES