

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 70 (2012)  
**Heft:** 3

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# BULLETIN DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

— Sommaire vol. 70 n°3 septembre 2012 —

## DOSSIER – *Entreprise, organisation et cultures*

<i>Introduction</i> – Philippe Pierre, Saskia von Overbeck Ottino, Nataša Maksimovic, Alain Max Guénette .....	9
<i>Paradoxes de l'interculturel</i>	
– Jacqueline Barus-Michel .....	19
<i>Groupes d'appartenances et analyse groupale: quelques jeux et enjeux</i>	
– Luc Michel .....	29
<i>Formations à l'interculturel et conceptions de la communication</i>	
– Aude Seurrat .....	37
<i>Formation et cultures: Réflexions sur la nécessaire traversée d'une crise culturelle dans un processus de formation</i>	
– Joel Daniellian .....	45
<i>Variété des équipes multiculturelles: vers des approches adaptées</i>	
– Elen Rozay Wang, Diana Santistevan .....	53
<i>Sociologie de l'innovation: profils créatifs, stratégies identitaires et management interculturel</i>	
– Bénédicte Legué .....	61
<i>Construire la société de demain autour de la «diversité»</i>	
– Evalde Mutabazi, Philippe Pierre .....	69
<i>La médiation: co-construction et inclusion dans la norme de non-discrimination</i>	
– Shabname Meralli-Ballou Monnot .....	81
<i>Intégration des étudiants minoritaires en HES santé-social en Suisse Romande</i>	
– Théogène-Octave Gakuba, Myriam Graber .....	89
<i>Primum non nocere, projet de coopération en santé mentale au Cameroun</i>	
– Isabelle Gothuey .....	97
<i>Rencontres</i>	
– Suzanne Ehrensperger-Cuénod, Patana Mulisanze .....	105
<i>Le management italien: rachat d'une entreprise française par un groupe italien</i>	
– Vincent Montenero, Christina Cazorzi .....	113
<i>Transferts des méthodes occidentales de management dans les pays émergents: enjeux culturels</i>	
– Jean-Pierre Segal .....	121
<i>Impact des valeurs culturelles et des discours sur les modèles RH en Russie</i>	
– Valery Krylov .....	133
<i>Mimétisme et dynamique sociale de l'endettement des ménages aux USA</i>	
– Pierre Arnaud .....	141
<i>Formation linguistique des participants des programmes de mobilité universitaire</i>	
– Maria Tchistova .....	149
<i>L'étranger dans le groupe: pont et porte de l'interaction interculturelle</i>	
– Maria Esther de Freitas, Marcelo Dantas .....	157
<i>Die Dynamik der interkulturellen Kompetenz</i>	
– Lidia Vulina .....	167
<i>L'identité ethnoculturelle et son reflet dans la langue</i>	
– Marina Kharlamova .....	177

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

## COMITÉ DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Président	Fabien DE GEUSER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne
Vices-présidents	Alain KAUFMANN, directeur Interface Sciences-société, Université de Lausanne Olivier KUBLI, directeur, HEG Arc, Neuchâtel et Delémont (HES-SO)
Secrétaire général	Alain Max GUÉNETTE, professeur, HEG Arc, Neuchâtel et Delémont (HES-SO)
Trésorier	Olivier MOOSER, responsable formation, Raiffeisen Suisse
Autres membres	Louis BELLE, président de l'association Eco-Hermes, Delémont Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, Université de Lausanne François COURVOISIER, professeur, HEG Arc, Neuchâtel et Delémont (HES-SO) Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes David GIAUQUE, professeur, Université de Lausanne Blaise GOETSCHIN, président, direction générale, Banque Cantonale de Genève Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg Catherine HIRSCH, directrice, HEIG-VD, Yverdon (HES-SO) Yvette JAGGI, Lausanne Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne Werner RAHM, dr. sc. écon. et soc. Mathias ROSSI, professeur, HES-SO Fribourg Olaf MEYER, directeur, HES-SO Fribourg
Membre d'honneur	Claude LASSERRE, anc. administrateur dél., Société des ciments et bétons, Lausanne

## COMITÉ DE RÉDACTION ET DE CONFÉRENCES

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

## RÉDACTEURS RESPONSABLES DE LA REVUE

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

## COMITÉ DE LECTURE

Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Cédric DALMASSO,  
David GIAUQUE, Achille GROSVERNIER, Yih-teen LEE, Eloy PEREZ,  
François PETITPIERRE, Philippe PIERRE, Christophe PITET, Hugues POLTIER,  
Georges Botet PRADEILLES, Bernard REITH, Mathias ROSSI, Jean-Claude SARDAS

## SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Cezary KACZMAREK

## ORGANE DE CONTRÔLE DES COMPTES

BDO Visura, Lausanne

## LES MEMBRES DE SOUTIEN DE LA SEES / REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève  
Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne  
Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)  
Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Delémont  
Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Chavannes  
Migros Vaud, Ecublens  
Nestlé-Suisse SA, Vevey  
Raiffeisen Suisse, Lausanne  
Retraites Populaires, Lausanne  
Université de Lausanne (UNIL)

Merci également aux membres bienfaiteurs,  
ainsi qu'aux autres sociétés qui nous apportent leur soutien

## SERVICE ABONNEMENT / PUBLICITÉ

### SUISSE

Abonnement annuel ..... Fr. s. 85.-

Prix du numéro ..... Fr. s. 29.-

### EUROPE

Abonnement annuel ..... Fr. s. 95.-

Prix du numéro ..... Fr. s. 35.-

### OUTRE-MER

Abonnement annuel ..... Fr. s. 100.-

Prix du numéro ..... Fr. s. 39.-

Souscription et tarif publicitaire en ligne

<http://www.revue-res.ch>

### Règlement

CCP 10-7100-0

UBS 243-449805-40 swift UBSWCHZH10A

IBAN ch40\_0024\_3243\_4498\_0540\_k

### Contact

SEES – Société d'études économiques et sociales

L'Internef, 1015 Lausanne-Dorigny, Suisse

Tél. (021) 691 53 47 Fax (021) 692 33 85

E-mail: [infosees@unil.ch](mailto:infosees@unil.ch)

# RES

Revue Economique et Sociale

Parution trimestrielle depuis 1943

Disponible chez le même éditeur: REScientifique

ISSN 0035-2772

Graphisme

Crossworx®

Impression

Ange creations, Lausanne / Jacques Verstraete, Lausanne

Les opinions exprimées par les auteurs

ne reflètent pas nécessairement la position officielle

du comité de rédaction et des rédacteurs responsables de la RES