

Zeitschrift: Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales
Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales
Band: 70 (2012)
Heft: 2

Inhaltsverzeichnis

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 02.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

BULLETIN DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

— Sommaire vol. 70 n°2 juin 2012 —

Avant-Propos de la rédaction	5
------------------------------------	---

DOSSIER – Gestion de projets et complexité:

Comment appréhender la complexité omniprésente dans les projets contemporains?

<i>Introduction</i> – Cédric Baudet	9
<i>Une typologie de la complexité</i> – Stéphanie Missonier	11
<i>Les compétences requises du chef de projet</i> – Sabrina Loufrani-Fedida	21
<i>L'agilité pour réagir à la complexité des projets</i> – Cédric Baudet	33
<i>L'hypofirme, fabrique des projets hypermodernes</i> – Alain Asquin	45
<i>Interview de Elmar Mock</i> – Cédric Baudet	57
<i>«Project Control 2.0»</i> – Pierre Bonnal	65
<i>Formation à la gestion de projet et simulations</i> – Dominique Jaccard, Steffen Roth	79

AUTRES ARTICLES

<i>En prévision du Sommet Rio+20. Culture et développement: quels rapports?</i> – Jean Tardif	91
<i>Coopérations européennes: innovation et apprentissage</i> – Pierre Robert Cloet, Violette Colomb	101

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

COMITÉ DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Président	Fabien DE GEUSER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne
Vices-présidents	Alain KAUFMANN, directeur Interface Sciences-société, Université de Lausanne Olivier KUBLI, directeur, HEG Arc, Neuchâtel, (HES-SO)
Secrétaire général	Alain Max GUÉNETTE, professeur, HEG Arc, Neuchâtel (HES-SO)
Trésorier	Olivier MOOSER, responsable formation, Raiffeisen Suisse
Autres membres	Louis BELLE, président de l'association Eco-Hermes, Delémont Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, Université de Lausanne François COURVOISIER, professeur, HEG Arc, Neuchâtel (HES-SO) Daniel OYON, doyen, Ecole des HEC, Université de Lausanne Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes David GIAUQUE, professeur, Université de Lausanne Blaise GOETSCHIN, président, direction générale, Banque Cantonale de Genève Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg Catherine HIRSCH, professeure, HEIG-VD, Yverdon (HES-SO) Yvette JAGGI, Lausanne Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne Werner RAHM, dr. sc. écon. et soc. Mathias ROSSI, professeur, HES-SO Fribourg Olaf MEYER, directeur, HES-SO Fribourg
Membre d'honneur	Claude LASSERRE, anc. administrateur dél., Société des ciments et bétons, Lausanne

COMITÉ DE RÉDACTION ET DE CONFÉRENCES

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

RÉDACTEURS RESPONSABLES DE LA REVUE

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

COMITÉ DE LECTURE

Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Cédric DALMASSO,
Sabine EMAD, David GIAUQUE, Achille GROSVERNIER, Yih-teen LEE, Eloy PEREZ,
François PETITPIERRE, Philippe PIERRE, Christophe PITET, Hugues POLTIER,
Georges Botet PRADEILLES, Bernard REITH, Mathias ROSSI, Jean-Claude SARDAS

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Cezary KACZMAREK

ORGANE DE CONTRÔLE DES COMPTES

BDO Visura, Lausanne

LES MEMBRES DE SOUTIEN DE LA SEES / REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève
Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne
Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)
Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Delémont
Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Chavannes
Migros Vaud, Ecublens
Nestlé-Suisse SA, Vevey
Raiffeisen Suisse, Lausanne
Retraites Populaires, Lausanne
Université de Lausanne (UNIL)

Merci également aux membres bienfaiteurs,
ainsi qu'aux autres sociétés qui nous apportent leur soutien

SERVICE ABONNEMENT / PUBLICITÉ

SUISSE

Abonnement annuel Fr. s. 85.–
Prix du numéro Fr. s. 29.–

EUROPE

Abonnement annuel Fr. s. 95.–
Prix du numéro Fr. s. 35.–

OUTRE-MER

Abonnement annuel Fr. s. 100.–
Prix du numéro Fr. s. 39.–

Souscription et tarif publicitaire en ligne
<http://www.revue-res.ch>

Règlement

CCP 10-7100-0
UBS 243-449805-40 swift UBSWCHZH10A
IBAN ch40_0024_3243_4498_0540_k

Contact

SEES – Société d'études économiques et sociales
L'Internef, 1015 Lausanne-Dorigny, Suisse
Tél. (021) 691 53 47 Fax (021) 692 33 85
E-mail: infosees@unil.ch

RES

Revue Economique et Sociale
Parution trimestrielle depuis 1943
Disponible chez le même éditeur: REScientifique
ISSN 0035-2772

Graphisme
Crossworx®

Impression

Ange creations, Lausanne / Jacques Verstraete, Lausanne

Les opinions exprimées par les auteurs
ne reflètent pas nécessairement la position officielle
du comité de rédaction et des rédacteurs responsables de la RES