**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes

Economiques et Sociales

Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 70 (2012)

Heft: 2

### Inhaltsverzeichnis

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF:** 02.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

# BULLETIN DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

- Sommaire vol. 70 n°2 juin 2012-

Avant-Propos de la rédaction	5
DOSSIER – Gestion de projets et complexité:	
Comment appréhender la complexité omniprésente dans les projets contemporains?	
Introduction – Cédric Baudet	9
Une typologie de la complexité – Stéphanie Missonier	11
Les compétences requises du chef de projet - Sabrina Loufrani-Fedida	21
L'agilité pour réagir à la complexité des projets - Cédric Baudet	33
L'hypofirme, fabrique des projets hypermodernes - Alain Asquin	45
Interview de Elmar Mock – Cédric Baudet	57
«Project Control 2.0» – Pierre Bonnal	65
Formation à la gestion de projet et simulations – Dominique Jaccard, Steffen Roth	79
AUTRES ARTICLES	
En prévision du Sommet Rio+20. Culture et développement: quels rapports? – Jean Tardif Coopérations européennes: innovation et apprentissage – Pierre Robert Cloet, Violette Coloml	

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

COMITÉ DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Président Fabien DE GEUSER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne

Vices-présidents Alain KAUFMANN, directeur Interface Sciences-société, Université de Lausanne

Olivier KUBLI, directeur, HEG Arc, Neuchâtel, (HES-SO)

Secrétaire général Alain Max GUÉNETTE, professeur, HEG Arc, Neuchâtel (HES-SO)

Trésorier Olivier MOOSER, responsable formation, Raiffeisen Suisse
Autres membres Louis BELLE, président de l'association Eco-Hermes, Delémont

Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, Université de Lausanne François COURVOISIER, professeur, HEG Arc, Neuchâtel (HES-SO) Daniel OYON, doyen, Ecole des HEC, Université de Lausanne

Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes David GIAUQUE, professeur, Université de Lausanne

Blaise GOETSCHIN, président, direction générale, Banque Cantonale de Genève

Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg

Catherine HIRSCH, professeure, HEIG-VD, Yverdon (HES-SO)

Yvette JAGGI, Lausanne

Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne Werner RAHM, dr. sc. écon. et soc.

Mathias ROSSI, professeur, HES-SO Fribourg Olaf MEYER, directeur, HES-SO Fribourg

Membre d'honneur Claude LASSERRE, anc. administrateur dél., Société des ciments et bétons, Lausanne

COMITÉ DE RÉDACTION ET DE CONFÉRENCES

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

RÉDACTEURS RESPONSABLES DE LA REVUE

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

COMITÉ DE LECTURE

Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Cédric DALMASSO, Sabine EMAD, David GIAUQUE, Achille GROSVERNIER, Yih-teen LEE, Eloy PEREZ, François PETITPIERRE, Philippe PIERRE, Christophe PITET, Hugues POLTIER, Georges Botet PRADEILLES, Bernard REITH, Mathias ROSSI, Jean-Claude SARDAS

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Cezary KACZMAREK

ORGANE DE CONTRÔLE DES COMPTES

BDO Visura, Lausanne

## LES MEMBRES DE SOUTIEN DE LA SEES / REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève

Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne

Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Delémont

Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Chavannes

Migros Vaud, Ecublens

Nestlé-Suisse SA, Vevey

Raiffeisen Suisse, Lausanne

Retraites Populaires, Lausanne

Université de Lausanne (UNIL)

Merci également aux membres bienfaiteurs, ainsi qu'aux autres sociétés qui nous apportent leur soutien

### SERVICE ABONNEMENT / PUBLICITÉ

Suisse

Abonnement annuel ...... Fr. s. 85.–

Prix du numéro ...... Fr. s. 29.-

EUROPE

Abonnement annuel ...... Fr. s. 95.-

Prix du numéro ...... Fr. s. 35.-

OUTRE-MER

Abonnement annuel ...... Fr. s. 100.-

Prix du numéro ...... Fr. s. 39.-

Souscription et tarif publicitaire en ligne

http://www.revue-res.ch

Règlement

CCP 10-7100-0

UBS 243-449805-40 swift UBSWCHZH10A

IBAN ch40\_0024\_3243\_4498\_0540\_k

#### Contact

SEES – Société d'études économiques et sociales L'Internef, 1015 Lausanne-Dorigny, Suisse Tél. (021) 691 53 47 Fax (021) 692 33 85 E-mail: infosees@unil.ch

## RES

Revue Economique et Sociale Parution trimestrielle depuis 1943 Disponible chez le même éditeur: REScientifique ISSN 0035-2772

Graphisme

Crossworx®

Impression

Ange creations, Lausanne / Jacques Verstraete, Lausanne

Les opinions exprimées par les auteurs ne reflètent pas nécessairement la position officielle du comité de rédaction et des rédacteurs responsables de la RES