

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 70 (2012)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Essaim : une création alternative d'entreprise durable  
**Autor:** Jacquesson, Mathieu  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-390884>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 02.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# ESSAIM: UNE CRÉATION ALTERNATIVE D'ENTREPRISE DURABLE

MATHIEU JACQUESSON

Essaim, Genève

*mathieu.jacquesson@apres-ge.ch*

> Lancé en 2009 par la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRES-GE, et soutenu par la Ville de Genève dans le cadre de son Agenda 21, l'incubateur Essaim apporte son aide à la création de nouvelles activités économiques dans le secteur de l'économie sociale et solidaire.

Mots-clés: entreprise collective partagée, pôle de prestations, entreprise sociale, économie sociale et solidaire.

## LA CRÉATION D'ENTREPRISES AVEC UN MAXIMUM DE VALEURS ET UN MINIMUM DE RISQUES

Essaim a été créée afin de répondre aux besoins venant des membres d'APRES-GE et d'une population locale souhaitant entreprendre autrement en lien avec des critères différents et une éthique nouvelle.

Pour ce faire Essaim a organisé son activité autour de 4 grands pôles chacun remplissant un rôle bien particulier et répondant à des besoins spécifiques:

Le *Pôle de maturation*, comme son nom l'indique, est un ensemble de prestations de support à l'analyse et maturation de projets d'activités économiques, qu'ils proviennent de personnes isolées ou d'organisations ESS, existantes ou en création.

L'*Entreprise collective partagée*, ECP, est la principale innovation de l'ensemble destinée à l'accompagnement de porteurs d'activités économiques, issus du Pôle de maturation, en leur offrant le statut d'entrepreneurs-ses salariés-es, par le biais d'un contrat de travail à durée déterminée et un salaire calculé sur leur chiffre d'affaires.

Le *Pôle de prestations*, qui prendra toute son ampleur lors de l'implantation d'Essaim dans l'EcoPôle des Charmilles, peut mettre un support d'accompagnement de leurs activités ou d'exécution de leurs projets à disposition des structures ESS, ainsi qu'offrir d'autres prestations, telles qu'un hébergement physique, dans l'espace de co-working, avec des possibilités de réception, secrétariat et boîte aux lettres, tant pour des structures que pour des personnes physiques.

Le *Pôle d'intégration & mutualisation* apporte un différentiel significatif, en relation à d'autres structures d'accompagnement du canton, par une dimension d'intégration systémique, interne et externe, favorable au développement des principes de gestion participative, citoyenneté et échange, caractéristiques de l'économie sociale et solidaire, tout en favorisant la création et la force d'une image institutionnelle.

## CRÉER UNE ENTREPRISE D'UNE FAÇON PLUS HUMAINE

Le mode de fonctionnement de l'incubateur Essaim s'est bien entendu basé sur le fonctionnement de l'économie sociale et solidaire. En interne, les différents conseillers échangent et collaborent énormément sur les projets qu'ils suivent. Ainsi, une dynamique unique s'est introduite dans notre mode de fonctionnement participatif. Cependant, ce concept de fonctionnement s'étend aussi aux entrepreneurs des différents pôles.

En effet, l'incubateur a pour mission de développer des activités économiques fiables mais en gardant en vue que l'entrepreneur doit lancer son activité en s'appropriant au maximum les valeurs de l'ESS. Par exemple, chaque entrepreneur salarié est fortement invité à mettre de côté une partie de son chiffre d'affaire mensuel pour la création d'un fond de «lissage» qui lui permettra d'avoir une réserve en cas de maladie, de vacances ou tout autre événement qui l'empêcherait de mener à bien son activité durant une période donnée.

Le pôle dont la valeur ajoutée est sans nul doute la plus grande sur le plan sociétal, réseautage et économique est le pôle d'intégration et mutualisation. Pour ne citer qu'un exemple, nous organisons une fois par mois des «After miel» qui, sur le principe des Afterworks, permettent à nos entrepreneurs et accompagnées d'assister à de minis formations, tout en échangeant avec leur pairs et en développant leur réseau. Animées soit par un conseiller d'Essaim, soit par un entrepreneur ou encore un intervenant extérieur, ces séances favorisent les synergies et l'intégration à un groupe dont les valeurs et aspirations se rejoignent.

Une vraie dynamique économique s'est créée au sein de l'incubateur faisant naître de nombreuses collaborations et permettant ainsi aux entrepreneurs de développer des partenariats et autres échanges au sein de l'incubateur.

Finalement, nous essayons de recevoir et de concevoir un mode de création d'activités différent.

## NOS ENTREPRENEUR(E)S

Voici quelques exemples d'entrepreneurs et la façon dont ils ont su et pu créer leur activité en lien avec les valeurs de l'ESS.

- > Les délices d'ISA: Isabelle Gronuz fut notre première entrepreneuse salariée, un vrai rapport amical s'est installé entre le staff et la toute première abeille de notre essaim. Après être passée par le pôle de maturation, Isa a lancé officiellement son activité en tant qu'entrepreneuse salariée en juin 2010.

Un contrat, deux contrats,...rapidement ses délicieuses pâtisseries ravissent les papilles des clients ! A côté de cela, elle inscrit aussi son activité dans la dimension ESS Genevoise notamment en devenant le fournisseur officiel de La Barje. Isabelle a conservé son job en entreprise à 60% en parallèle de son métier «passion», ce qui lui permet, en toute sécurité, de développer son réseau et ainsi faire des réserves pour le développement de son activité. Ce système lui apporte la sécurité nécessaire permettant de faire de sa passion le moteur principal de sa réussite à long terme avant la recherche de la rentabilité à tout prix.

- > Formule-Nature: Gabrielle Favre s'est lancé le défi de réussir à être indépendante après un parcours professionnel hors du commun (elle fut par exemple la première

conductrice suisse de train!). Un an, c'est le temps qu'elle a mis pour pouvoir lancer son activité. Après avoir rencontré plusieurs organismes, Gabrielle a trouvé chez Essaim l'accompagnement idéal. Très douée pour exercer son activité mais avec quelques lacunes sur le plan administratif, elle a trouvé chez Essaim une organisation et une structure pour allier ses forces et ses faiblesses. Formule-Nature s'engage dans le développement durable par une sélection stricte des processus de travail, (choix des ingrédients, moyens de culture, emballages, etc.) et est également très active dans le commerce équitable.

## CONCLUSION

Pour conclure, Essaim permet la création d'activités économiques rentables qui ne relèvent pas forcément strictement de l'ESS. Mais la manière de construire et de vivre son activité économique amène à réfléchir autrement et à se rapprocher fortement des valeurs de partage d'expériences, de satisfaction du besoin de l'autre, de mise en avant de la personne avant le capital, fortes à l'ESS. Ainsi l'ESS est intégrée et non imposée de manière radicale ce qui assure une adhésion des personnes que l'on accompagne à des valeurs qu'ils pourront ainsi transmettre et diffuser à leur tour. La structure d'Essaim est aussi très intéressante car chaque entrepreneur et projet est interdépendant des autres. C'est-à-dire que chaque activité de nos entrepreneurs est une représentation d'Essaim et que chaque action a une répercussion sur tout le système de l'incubateur. Nous entreprenons mais nous le faisons de manière à ce que chaque action ait le meilleur impact possible sur les autres.

