

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 67 (2009)  
**Heft:** 4: Quand la crise transcende les axes idéologiques

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Police, état de crise? Une réforme nécessaire.

*Le gardien de la paix est un policier qui fait la paix. La paix relie les humains. Le métier de policier est donc un métier de l'humain et le policier en est le gardien. Ce n'est pas le Brevet fédéral qui fait un bon flic, mais c'est sa propre capacité de résister aux atteintes à la liberté d'autrui. La principale ressource du policier est son habileté intellectuelle. Une habileté fondée sur ses expériences, sur les risques encourus – le policier négocie avec la peur chaque jour –, ses remises en question et son argumentation. L'intelligence c'est l'adaptation bénéfique. C'est démontrer une capacité propre d'apprentissage continu; c'est démontrer une capacité d'innovation et d'amélioration; enfin, c'est démontrer une capacité de constituer un réseau de mise en lien. Mettre ensemble des idées différentes pour faire naître une réponse cohérente, mais aussi pour résister à la maladie, à l'accident, à la dégradation des relations entre personnes d'un même quartier, aux atteintes à l'intégrité humaine: pour plus de sécurité, de tranquillité et de salubrité publique.*

Yves Patrick Delachaux et Frédéric Maillard

Préface de David Hiler,  
Président du Conseil d'Etat genevois

Postface de Olivier Guéniat,  
Chef de la Police judiciaire neuchâteloise

COLLECTION: SCIENCE ENGAGÉE  
ISSN 0035-2772

# Revue Economique et Sociale

HORS-SERIE SCIENTIFIQUE - VOL 67 - DECEMBRE 2009

## POLICE, ÉTAT DE CRISE? UNE RÉFORME NÉCESSAIRE.

De Yves Patrick Delachaux et Frédéric Maillard.

C'est la rencontre d'un flic et d'un manager.

La police n'appartient pas à la police, elle appartient à la cité égalitaire de l'Etat de Droit. La police est un instrument de paix.

Après plusieurs années de collaboration intensive à la police genevoise, le policier Yves Patrick Delachaux et l'entrepreneur Frédéric Maillard se sont mis à douter de l'utilité de leurs contributions. Ils ont vu les organisations de police fléchir face à la criminalité. Ils observent que les policiers ne se distinguent plus assez et que leurs missions leur échappent. La police se cache-t-elle pour mourir? L'essai politique et scientifique «Police, état de crise? Une réforme nécessaire» pose un constat et dresse des résolutions pragmatiques.

Yves Patrick Delachaux et Frédéric Maillard argumentent leur thèse par le fait que les changements et améliorations opérés au sein des institutions de police en Europe découlent des décisions politiques. Mais la volonté politique ne suffit pas. Les auteurs estiment que le principal requis est pluridisciplinaire; la police doit s'ouvrir, seule, elle ne pourra pas s'affranchir de son passé, au risque de ne plus pouvoir assurer le droit à la sécurité pour tous.

Cette analyse ne laisse rien présager de bon s'agissant de créer ou de renforcer une police de proximité, plus nécessaire que jamais, capable de résoudre les difficultés sociales à l'échelle de la banlieue et du quartier.

Préface de David Hiler, Président du Conseil d'Etat genevois.

Postface de Olivier Guénat, Chef de la Police judiciaire neuchâteloise.

> Commandez cet ouvrage dès à présent au moyen du coupon ci-après!

**RES**scientifique

POLICE, ÉTAT DE CRISE?  
UNE RÉFORME NÉCESSAIRE.

Prix unitaire:

Suisse > CHF. 32.-

Autre pays d'Europe > 21.- €

A retourner à:

Société d'études économiques et sociales  
L'Internef - UNIL / 1015 Lausanne

Information:

tél 021 691 53 27 / fax 021 692 33 85

e-mail [infoees@unil.ch](mailto:infoees@unil.ch)

Nom .....

.....

Titre .....

Organisation.....

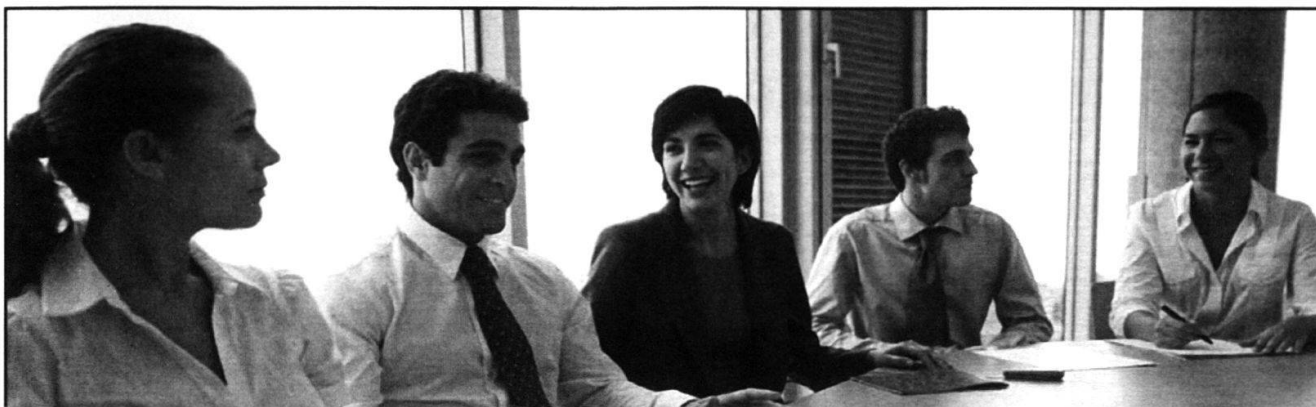
.....

Adresse .....

.....

Date .....

Signature .....



## Formation continue

**Hes·so**

Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale  
Fachhochschule Westschweiz

### Investissez dans votre avenir !

La Haute école de gestion de Fribourg vous propose les offres d'études et de cours postgrades suivantes :

- **Executive MBA** - *en collaboration avec la Berner Fachhochschule, Bereich Wirtschaft und Verwaltung*  
Renforcement des compétences axé sur les dernières tendances des principales disciplines en gestion d'entreprise, avec un accent particulier sur les processus de changement et d'innovation.  
Cette formation a été évaluée par l'Organe d'accréditation et d'assurance qualité des Hautes écoles suisses, OAQ, en 2008.
- **CAS en gestion immobilière** - *en collaboration avec l'Union suisse des professionnels de l'immobilier (USPI)*  
Acquisition et développement de compétences en gestion d'entreprise appliquées aux spécificités du secteur immobilier.
- **CAS en gestion d'entreprise** - *en collaboration avec l'Ecole de Management de Grenoble*  
Développement et actualisation des connaissances de base, des techniques et des méthodes d'application dans toutes les disciplines principales de la gestion d'entreprise.
- **CAS en gestion de projet** - *en collaboration avec l'Université du Québec à Trois-Rivières*  
Compréhension synthétique des problématiques multidimensionnelles et acquisition des compétences inhérentes à la gestion de projet.
- **CAS Corporate Communications** - *en collaboration avec l'Institut suisse de relations publiques (SPRI)*  
Mise en pratique de concepts modernes de management de la communication institutionnelle.
- **CAS et modules de formation Management Intégré QESS** - *en collaboration avec le sanu, Bienne*  
Acquisition d'un savoir-faire pratique pour la mise en oeuvre d'une stratégie d'entreprise orientée vers le management durable.

**Pour tous renseignements :**

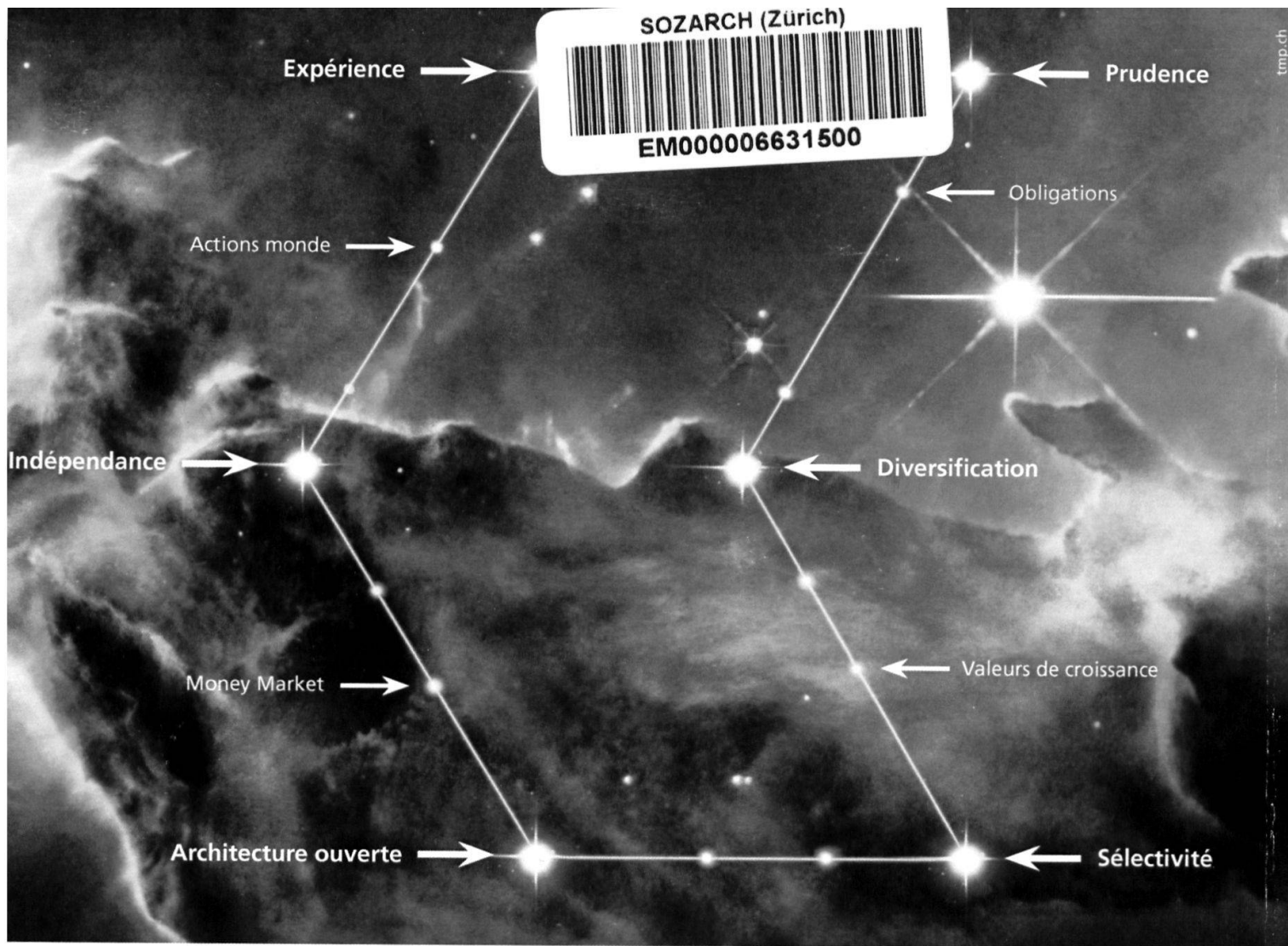
026 429 63 70 | [heg-fr@hefr.ch](mailto:heg-fr@hefr.ch) | [www.heg-fr.ch](http://www.heg-fr.ch)

HAUTE ECOLE DE GESTION  
FRIBOURG



HOCHSCHULE FÜR WIRTSCHAFT  
FREIBURG





# Une philosophie de placement à l'épreuve du temps

- Quelles valeurs choisir dans la nébuleuse financière?
- Notre philosophie de placement est fondée sur une lecture critique des marchés boursiers, la prééminence de l'économie réelle et des règles de sagesse ancestrales.
  - Plus de 4000 investisseurs partagent cette vision de la gestion de fortune et possèdent un BCGE Best of™.
- Notre proposition: vous parcourez la *Philosophie d'investissement du Groupe BCGE*; si vous rejoignez l'analyse, nous structurons votre portefeuille.

Les conseillers de la Banque Cantonale de Genève se tiennent à votre disposition dans nos 4 centres de Private Banking en Suisse.

 **BCGE | Best of™**  
infiniment sélectif