

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 63 (2005)  
**Heft:** 1: KM : partager pour gagner! ; Economie d'entreprise et capital humain (I) ; Compétition contre hominisation : Garelli - Jacquard : 1 - 1

## Sonstiges

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

## Trimestriel

### SOMMAIRE

<i>Avant-Propos de la rédaction</i> .....	5
<b>DOSSIER – KM : partager pour gagner</b>	
<i>Introduction</i> – Hélène Madinier.....	9
<i>L'état de l'art du Knowledge Management</i> – Jean-Yves Prax.....	13
<i>Comment se transformer en entreprise apprenante</i> – Dr Paul Vanderbroeck.....	27
<i>KM: nouveaux rôles, nouvelles compétences ?</i> – Hélène Madinier.....	31
<i>Le Knowledge Management : Un outil de résolution de problème en entreprise</i> – André Boder, Stéphanie Ferrollet.....	43
<i>Compétitivité et réseautage : la Networking Attitude</i> – Geneviève Morand .....	51
<i>Quelle veille stratégique pour les PME ?</i> – Evelyne Deferr.....	53
<i>Panorama des outils de KM</i> – Gilles Brentini, Patrick Quinlan .....	57
<b>CAHIER INTERNE – Économie d'entreprise et capital humain (I)</b>	
<i>Introduction</i> - Philippe Laurent .....	67
<i>Gouvernance d'entreprise : élargir la problématique</i> – Olivier Bouba-Olga.....	69
<i>Vers un système intégré de management pour les collectivités publiques basé sur le modèle d'Excellence EFQM</i> – Damien Hoffmann, Jean-Claude Perret-Gentil.....	79
<i>L'influence des systèmes de gestion des ressources humaines sur la performance organisationnelle des PME du secteur financier canadien : une analyse empirique et théorique de l'approche des regroupements stratégiques</i> – Michel Arcand, Rico Baldegger .....	93
<b>COMPTE-RENDU CONFÉRENCE – Compétition contre bominisation</b>	
<i>«Compétitivité économique : lutte contre l'autre ou instrument de progrès?»</i> – Elisabeth Koestner .....	105

### Abonnement à la revue

*Pour la Suisse :*

Abonnement annuel..... Fr. 75.–

Prix du numéro ..... Fr. 23.–

*Pour l'étranger :*

Abonnement annuel ..... Fr. s. 85.–

Prix du numéro ..... Fr. s. 26.–

Adresse: SEES, BFSH 1, 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. E-mail : [InfoSEES@hec.unil.ch](mailto:InfoSEES@hec.unil.ch)  
CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin. Internet : <http://www.hec.unil.ch/sees>

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

## **Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales**

<i>Président :</i>	Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc.
<i>Secrétaire général:</i>	Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel
<i>Trésorier :</i>	Bernard APOTHELOZ, professeur.
<i>Autres membres :</i>	François ABBE-DECARROUX, directeur de la Haute Ecole de Gestion de Genève. Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne. Louis BELLE, président de l'association RÉSO Alexander BERGMANN, professeur, Ecole des HEC, UNIL, Lausanne. Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, Delémont. Pierre du BOIS, professeur, Pully. Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, UNIL, Lausanne. François COURVOISIER, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel. Eric DAVOINE, professeur, Université de Fribourg. Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes. Matthias FINGER, professeur, EPFL, Lausanne. Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz. David GIAUQUE, professeur, Haute école valaisanne, Sierre. Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève. Achille GROSVERNIER, médiateur mandaté par l'EPFL, Lausanne. Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg. Catherine HIRSCH, professeure, Haute Ecole de gestion du canton de Vaud. Yvette JAGGI, Lausanne. Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne. Véronique JOST, Lausanne. Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne. Niklaus LUNDGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne. Président des Rencontres Suisses, Lausanne. Andrew MUNGALL, professeur, Ecole Hôtelière Lausanne. Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne. Jean-François RICHTER, président de la SEPP, Lausanne. Mathias ROSSI, enseignant-chercheur, Ecole des HEC, Lausanne. Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse. Jean-Claude USUNIER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne. Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne. Lucien WUILLEMIN, directeur de la Haute école de gestion du canton de Fribourg.
<i>Membre d'honneur</i>	Claude LASSERRE, anc. administrateur dél. de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

## **Comité de rédaction et de conférences**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

## **Rédacteurs responsables de la revue**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

## *Comité de lecture*

François ABBE-DECARROUX, Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Yan CURTY, Eric DAVOINE, Fabien DE GEUSER, David GIAUQUE, Thouraya GHERISSI-LABBEN, Laurent GORGÉ, Achille GROSVERNIER, Philippe JACQUES, Philippe LAURENT, Yih-teen LEE, Andrew MUNGALL, Eloy PEREZ, Céline RAMEL, Yves STEINER, Jean-Claude USUNIER, Lucien WUILLEMIN.

## **Vérificateurs des comptes**

José BIRBAUM et René-Marc BLASER.

## **Secrétariat et gestion des abonnements**

Cézary Kaczmarek