

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 62 (2004)

**Heft:** 4: Risques et expertises : comment faire face aux incertitudes? ; Administration et gestion publique

## **Sonstiges**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

Trimestriel

## SOMMAIRE

*Avant-Propos de la rédaction* ..... 5

### ***DOSSIER : Risques et expertises : comment faire face aux incertitudes ?***

<i>Introduction</i> – Valérie November et Claudine Burton-Jeangros.....	9
<i>Quelle démocratie pour l'expertise des risques et la négociation du changement technologique?</i> – Marc Audéat.....	15
<i>Risques, prévention et proximité</i> – Didier Froidevaux .....	23
<i>Une expertise «à la française» pour agir en précaution avec la vache folle</i> – Jacqueline Estades et Elisabeth Rémy .....	33
<i>La sécurité sanitaire : principes et enjeux</i> – Carole Chichignoud.....	41
<i>La gestion des risques et des déchets médicaux spéciaux en milieu hospitalier par l'étude d'un cas : l'hôpital de La Chaux-de-Fonds</i> – Nicolas de Pury.....	53

### ***CAHIER INTERNE : Administration et gestion publique (III)***

<i>Introduction</i> – Yves Emery et David Giauque.....	67
<i>Les entraves politiques et administratives à la transparence gouvernementale</i> – Martial Pasquier et Jean-Patrick Villeneuve .....	69
<i>Transactions : nouvelles formes de relation citoyen-Etat</i> – Valérie Barbey et Amuel Abbet .....	81
<i>L'appel de la fonction publique : la « motivation de service public » (Public Service Motivation)</i> en tant que facteur décisif d'engagement dans la fonction publique, à l'ère de la nouvelle gestion publique – Wouter Vandenebelle et Annie Hondeghem.....	91

### ***AUTRES ARTICLES***

<i>Le rôle du manager qui pratique le Management Par le Coaching (MPC)</i> – Liliane Held-Khawam.....	103
<i>Améliorer la performance de l'entreprise par la corporate governance</i> – Reinier van Ouwenaller .....	113
<i>Tribune libre : Une composante essentielle de la santé publique et de la santé sociale</i> – Michel Guillemin .....	123
<i>Compte-rendu d'un ouvrage : World Investment report 2004 Nations Unies, Genève 2004</i> – Philippe Gugler .....	127

### **Abonnement à la revue**

*Pour la Suisse :*

Abonnement annuel.....	Fr. 70.–
Prix du numéro .....	Fr. 23.–

*Pour l'étranger :*

Abonnement annuel .....	Fr. s. 85.–
Prix du numéro .....	Fr. s. 26.–

Adresse: SEES, BFSH 1, 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. E-mail : InfoSEES@hec.unil.ch  
CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin. Internet : <http://www.hec.unil.ch/sees>

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

**Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales**

<i>Président :</i>	Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc.
<i>Secrétaire général :</i>	Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel
<i>Trésorier :</i>	Bernard APOTHELOZ, professeur.
<i>Autres membres :</i>	François ABBE-DECARROUX, directeur de la Haute Ecole de Gestion de Genève. Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne. Louis BELLE, président de l'association RÉSO Alexander BERGMANN, professeur, Ecole des HEC, UNIL, Lausanne. Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, Delémont. Pierre du BOIS, professeur, Pully. Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, UNIL, Lausanne. François COURVOISIER, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel. Eric DAVOINE, professeur, Université de Fribourg. Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes. Matthias FINGER, professeur, EPFL, Lausanne. Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz. David GIAUQUE, professeur, Haute école valaisanne, Sierre. Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève. Achille GROSVERNIER, médiateur mandaté par l'EPFL, Lausanne. Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg. Catherine HIRSCH, professeure, Haute Ecole de gestion du canton de Vaud. Yvette JAGGI, Lausanne. Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne. Véronique JOST, Lausanne. Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne. Niklaus LUNDSGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne. Président des Rencontres Suisse, Lausanne. Andrew MUNGALL, professeur, Ecole Hôtelière Lausanne. Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne. Jean-François RICHTER, président de la SEPP, Lausanne. Mathias ROSSI, enseignant-chercheur, Ecole des HEC, Lausanne. Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse. Jean-Claude USUNIER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne. Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne. Lucien WUILLEMIN, directeur de la Haute école de gestion du canton de Fribourg. Claude LASSERRE, anc. administrateur dél. de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

*Membre d'honneur***Comité de rédaction et de conférences**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

**Rédacteurs responsables de la revue**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

*Comité de lecture*

François ABBE-DECARROUX, Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER,  
Yan CURTY, Eric DAVOINE, David GIAUQUE, Thouraya GHERISSI-LABBEN, Laurent GORGÉ,  
Achille GROSVERNIER, Philippe JACQUES, Philippe LAURENT, Yih-teen LEE, Andrew MUNGALL,  
Eloy PEREZ, Céline RAMEL, Yves STEINER, Jean-Claude USUNIER, Lucien WUILLEMIN.

**Vérificateurs des comptes**

José BIRBAUM et René-Marc BLASER.

**Secrétaire**

Nicole FARCINADE.

***Les membres de soutien de la SEES/ Revue économique et sociale***

- Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève
- Charles Veillon S.A., Bussigny
- Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne
- Ecole Hôtelière de Lausanne (EHL), Chalet-à-Gobet
- Ernst & Young S.A., Lausanne
- Haute école de gestion (HEG) Arc - Neuchâtel
- Haute école de gestion (HEG) du canton de Fribourg
- Haute école de gestion (HEG) du canton de Vaud
- Haute école spécialisé de Suisse occidental (HES-SO), Delémont
- Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Chavannes
- Institut universitaire de management interculturel (IUMI), HEC, UNIL
- Migros Vaud, Ecublens
- Nestlé, Vevey
- Publigruppe S.A., Lausanne
- Retraites Populaires, Lausanne
- La Suisse Assurances, Lausanne
- UBS S.A., Lausanne

D'autres sociétés nous ont apporté leur soutien : Bobst, Novartis.

Merci également aux membres bienfaiteurs.