Zeitschrift: Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes

Economiques et Sociales

Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales

Band: 62 (2004)

Heft: 3: Employabilité des cadres seniors : trop vieux ou trop expérimenté ;

Quels besoins en formation dans les entreprises microtechniques

Sonstiges

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 20.11.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

Trimestriel

SOMMAIRE

Avant-Propos de la rédaction		5
Introduction à une réflexion pluridisci	es seniors : trop vieux ou trop expérimenté ? plinaire sur l'employabilité des (cadres) seniors –	9
Performance et vieillissement biologique – Françoise Schenk		
0 1	ntaine? – Stéphane Haefliger	
De l'outplacement à une top employab	ilité (entretien avec Magali Fischer) – Elisabeth Koestner,	
ACTES DU COLLOQUE : Quels besor microtechniques, start up et spin o	ins en formation dans les PME, entreprises ff incluses ?	
Introduction – Michel de Perrot		51
L'Etat et les besoins en formation des entreprises – Thierry Béguin		
Pour un changement culturel (résumé	de la première communication de Pierre-Olivier Chave)	60
Besoins généraux en formation des entreprises – Natacha Astuto Laubscher		62
Défis de la formation continue universitaire – Milad Zarin-Nejadan		66
Besoins généraux en formation — Claude-Alain Vuille		71
Réseaux de l'avenir : un point de vue – Bernard Soguel		75
NÉODE, mode d'emploi (résumé de la	seconde communication de Pierre-Olivier Chave)	79
Entreprenariat – Rémi Walbaum		80
Leçons de l'expérience : Le rôle du CSEM – Xavier Arreguit		83
Le problème des "Business Models" – Luc-Olivier Bauer		88
Les HES et l'EIAJ en particulier, expérie	nce depuis 1996 – Albert Crausaz	98
	s trois horizons de Charles Kleiber — Nicolas Babey	
AUTRES ARTICLES		
Marchandisation, relation pédagogique et qualité de l'enseignement supérieur — Jean-Claude Usunier		107
Jean-Pierre Papart, Carla Ribeiro	iale : Résultats de la « Geneva Study » —	
	e D'Iribarne, Le Tiers-Monde qui réussit. Nouveaux modèles	
Ab	onnement à la revue	
our la Suisse :	Pour l'étranger :	
bonnement annuelFr.		
rix du numéro Fr.	23 Prix du numéro Fi	r. s. 26.

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales

Président .

Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc.

Secrétaire général:

Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel

Trésorier :

Bernard APOTHELOZ, professeur.

Autres membres:

François ABBE-DECARROUX, directeur de la Haute Ecole de Gestion de Genève.

Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne. Louis BELLE, président de l'association RÉSO

Alexander BERGMANN, professeur, Ecole des HEC, UNIL, Lausanne.

Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, Delémont.

Pierre du BOIS, professeur, Pully.

Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, UNIL, Lausanne.

François COURVOISIER, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel.

Eric DAVOINE, professeur, Université de Fribourg. Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes. Matthias FINGER, professeur, EPFL, Lausanne.

Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz. David GIAUQUE, professeur, Haute école valaisanne, Sierre.

Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève.

Achille GROSVERNIER, médiateur mandaté par l'EPFL, Lausanne.

Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg.

Catherine HIRSCH, professeure, Haute Ecole de gestion du canton de Vaud.

Yvette JAGGI, Lausanne.

Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne.

Véronique JOST, Lausanne.

Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne.

Niklaus LUNDSGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne.

Président des Rencontres Suisses, Lausanne.

Andrew MUNGALL, professeur, Ecole Hôtelière Lausanne.

Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne.

Jean-François RICHTER, président de la SEPP, Lausanne.

Mathias ROSSI, enseignant-chercheur, Ecole des HEC, Lausanne.

Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse. Jean-Claude USUNIER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne. Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne.

Lucien WUILLEMIN, directeur de la Haute école de gestion du canton de Fribourg.

Membre d'honneur

Claude LASSERRE, anc. administrateur dél. de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

Comité de rédaction et de conférences

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

Rédacteurs responsables de la revue

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

Comité de lecture

François ABBE-DECARROUX, Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Yan CURTY, Eric DAVOINE, David GIAUQUE, Thouraya GHERISSI-LABBEN, Laurent GORGÉ, Achille GROSVERNIER, Philippe JACQUES, Philippe LAURENT, Yih-teen LEE, Andrew MUNGALL, Eloy PEREZ, Céline RAMEL, Yves STEINER, Jean-Claude USUNIER, Lucien WUILLEMIN.

Vérificateurs des comptes

José BIRBAUM et René-Marc BLASER.

Secrétaire

Nicole FARCINADE.

Les membres de soutien de la SEES/ Revue économique et sociale

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève

Banque Cantonale Vaudoise (BCV), Lausanne

Bobst S.A., Prilly

British American Tobacco Switzerland

Charles Veillon S.A., Bussigny

Crédit Suisse, Lausanne

Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Lausanne

Ecole Hôtelière de Lausanne (EHL), Chalet-à-Gobet

Ernst & Young S.A., Vevey

Hautes écoles de gestion (HEG)/HES-SO, Delémont

IDHEAP (Institut de Hautes Etudes en Administration Publique), Chavannes

IUMI (Institut universitaire de management interculturel), HEC, Lausanne

Migros Vaud, Ecublens

Nestlé Vevey

PME Université, Chéseaux près Noréaz

Publigroupe S.A., Lausanne

Retraites Populaires, Lausanne

La Suisse Assurances, Lausanne

UBS S.A., Lausanne