

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 61 (2003)

**Heft:** 2: Le coaching : une démarche ou cœur du changement ; Enseignement et recherche en gestion : le défi de la pertinence

## Sonstiges

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 01.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

Trimestriel

## SOMMAIRE

Avant-propos .....	3
<b>I – Le coaching, une démarche au cœur du changement .....</b>	<b>5</b>
Introduction – Jean-Daniel Mottas .....	7
Les mystères du coaching – Jean-Daniel Mottas.....	11
Suis-je fait pour être coaché ? – Stefan Merckelbach, Pascaline Caligiuri .....	19
Coach et/ou conseiller ? – Jean-Michel Vuagniaux .....	25
Le coaching, quel impact sur l'organisation ? Chimère ou réalité ? – Hélène Aubry .....	29
Errances et Déviances du coaching – Bernard Besson .....	37
Enjeux et fonction de la supervision en coaching – Philippe Bigot.....	47
<b>II – Articles et Comptes-rendus .....</b>	<b>55</b>
L'intégration professionnelle – Koorosh Massoudi.....	57
Réseauter à la québécoise – Lise Cardinal .....	67
PME et conseil d'administration, (Compte-rendu d'un colloque) – François H. Courvoisier .....	73
Sociologie pour une pratique managériale, (compte-rendu d'un ouvrage) – Ingo Kühner.....	77
<b>III – Enseignement et recherche en gestion : le défi de la pertinence .....</b>	<b>83</b>
Introduction – David Giauque, Alain Max Guénette, Yih-teen Lee.....	85
Les programmes « MBA » soumis à la critique – Yih-teen Lee, Alain Max Guénette .....	89
Quel avenir pour les Business Schools ? – Ken Starkey, Sue Tempest .....	95
Le managérialisme dans les formations en économie – David Giauque .....	107
Compréhension des dynamiques organisationnelles contemporaines – Jean-Claude Sardas, Alain Max Guénette .....	113
Qu'est-ce que la recherche-intervention ? – Jean-Claude Sardas, Alain Max Guénette .....	123
L'enseignement et le métier d'enseignant en gestion en question – Alain Chanlat .....	127
Résumés des articles .....	141

## RÉDACTION DE LA REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Rédacteurs responsables : Werner RAHM, Alain Max GUÉNETTE, p.a. Secrétariat de la SEES, BFSH 1, 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. E-mail : InfoSEES@hec.unil.ch  
CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin. Internet : <http://www.hec.unil.ch/sees>.

## Abonnement à la revue

Pour la Suisse :

Abonnement annuel..... Fr. 70.–  
Prix du numéro ..... Fr. 23.–

Pour l'étranger :

Abonnement annuel ..... Fr. s. 85.–  
Prix du numéro ..... Fr. s. 26.–

---

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

## **Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales**

<i>Président :</i>	Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur, Nestlé Suisse.
<i>Secrétaire général:</i>	Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion de Neuchâtel.
<i>Trésorier :</i>	Bernard APOTHELOZ, professeur.
<i>Autres membres :</i>	Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne. Alexander BERGMANN, professeur, doyen de l'Ecole des HEC, UNIL, Lausanne. Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, Delémont. Pierre du BOIS, professeur, Prilly Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, UNIL, Lausanne Matthias FINGER, professeur, EPFL, Lausanne Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz. David GIAUQUE, professeur, Haute école valaisanne, Sierre Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève. Achille GROSVERNIER, médiateur mandaté par l'EPFL, Lausanne Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne. Véronique JOST, Lausanne. Markus KNÜSLI, Nextrom S.A., Morges. Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne. Niklaus LUNDSGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne. Président des Rencontres Suisses, Lausanne. Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne. Jean-François RICHTER, président de la SEPP, Lausanne Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse. Peter TSCHOPP, professeur, Vandoeuvres. Jean-Claude USUNIER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne. Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne. Lucien WUILLEMIN, directeur de la Haute école de gestion de Fribourg
<i>Membre d'honneur</i>	Claude LASSEUR, ancien administrateur délégué de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

## **Comité de rédaction et de conférences**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

## **Rédacteurs responsables de la revue**

	Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.
<i>Equipe de lecture</i>	Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, Yan CURTY, David GIAUQUE, Laurent GORGÉ, Achille GROSVERNIER, Eloy PEREZ, Céline RAMEL, Yves STEINER

## **Vérificateurs des comptes**

José BIRBAUM et René-Marc BLASER.

## **Secrétaire**

Nicole FARCIINADE.