

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 61 (2003)

**Heft:** 1: Management et culture féminine ; Cadres, chefs d'entreprise : cherchez la femme!

## Sonstiges

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

Trimestriel

## **SOMMAIRE**

Avant-propos .....	3
<b>Management et culture féminine</b>	
Introduction – J.-C. Usunier .....	7
La Dimension de Masculinité/Féminité et ses implications pour les organisations dans une perspective cross-nationale – G. Hofstede .....	11
L'entreprenariat : du management au ménagement – J. Royston.....	25
Valeurs féminines et performances économiques : une analyse cross-nationale – J.-C. Usunier.....	33
Permettre à plus de femmes d'accéder à des postes à responsabilité – J. Maurer.....	47
<b>Cadres, chefs d'entreprise : cherchez la femme !</b>	
En guise d'introduction : une initiative des femmes cadres, des retombées pour chacun.	
Constat d'un déficit : des ressources à valoriser – M. Sabev, C. Schum, S. Gosteli, L. Mackenzie.....	53
Analyse économique de la promotion des femmes par les employeurs du secteur privé et public G. Ferro Luzzi et Y. Flückiger .....	59
Les compétences professionnelles acquises dans un club doivent être valorisées dans la vie active A. Walther .....	65
Présentation des résultats d'une enquête auprès des entreprises 2000-2002 – D. de la Rosa Caldi .....	71
En guise de conclusion : formation et constitution de réseaux – D. Reinhard.....	77
Fissures et paradoxes de la domination masculine – D. Martuccelli .....	81
L'éthique en entreprise : une nécessaire instrumentalisation ? – J.-M. Bigler et H. Poltier.....	87
Pouvoir - De Luhmann à Machiavel – R. Faoro .....	99
Macht - Das Management zwischen Luhmann und Machiavelli – R. Faoro .....	105
Tribunes libres - Coaching et médiation – A. Grosvernier.....	111
La création de valeur passe par un équilibre harmonieux entre les genres – S. Ghernaouti Helie .....	112
Pour une politique des quotas – D. Reinhard .....	114
Comptes-rendus d'ouvrages – A. M. Guénette .....	117
Actes du colloque : le multilinguisme suisse : facteur de compétitivité ? .....	119

## **RÉDACTION DE LA REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE**

Rédacteurs responsables : Werner RAHM, Alain Max GUÉNETTE, p.a. Secrétariat de la SEES, BFSH 1, 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. E-mail : InfoSEES@hec.unil.ch CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin. Internet : <http://www.hec.unil.ch/sees>.

## **Abonnement à la revue**

Pour la Suisse :

Abonnement annuel.....	Fr. 70.–
Prix du numéro .....	Fr. 23.–

Pour l'étranger :

Abonnement annuel .....	Fr. s. 85.–
Prix du numéro .....	Fr. s. 26.–

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

## **Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales**

<i>Président :</i>	Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur, Nestlé Suisse.
<i>Secrétaire général:</i>	Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion de Neuchâtel.
<i>Trésorier :</i>	Bernard APOTHELOZ, professeur.
<i>Autres membres :</i>	Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne.
	Alexander BERGMANN, professeur, doyen de l'Ecole des HEC, Université de Lausanne.
	Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, République et Canton du Jura, Delémont.
	Pierre du BOIS, professeur, Prilly
	Matthias FINGER, professeur, EPFL, Lausanne
	Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz.
	Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève.
	Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne.
	Véronique JOST, Lausanne.
	Markus KNÜSLI, Nextrom S.A., Morges.
	Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne.
	Niklaus LUNDSGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne. Président des Rencontres Suisse, Lausanne.
	Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne.
	Jean-François RICHTER, président de la Société d'études de la prévision et de la planification, Lausanne
	Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse.
	Peter TSCHOPP, professeur, Vandoeuvres.
	Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne.
<i>Membre d'honneur</i>	Claude LASSERRE, ancien administrateur délégué de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

## **Comité de rédaction et de conférences**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

## **Rédacteurs responsables de la revue**

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

*Equipe de lecture* Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, Yan CURTY, David GIAUQUE, Laurent GORGÉ, Achille GROVERNIER, Eloy PEREZ, Céline RAMEL, Yves STEINER

## **Vérificateurs des comptes**

José BIRBAUM et René-Marc BLASER.

## **Secrétaire**

Nicole FARCIINADE.