

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 60 (2002)  
**Heft:** 4: Compétences et connaissances dans l'entreprise : comment les gérer

## Sonstiges

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

## Trimestriel

### SOMMAIRE

Avant-propos de la rédaction .....	289
<b>Compétences et connaissances dans les entreprises : comment les gérer</b>	
Introduction – A.M. Guénette, M. Rossi et J-C. Sardas.....	291
Problématique de développement des régions – J-P. Rudolf et C. Michaud .....	295
Vers une méthodologie d'identification et qualification des compétences d'entreprise – M. Rossi .....	301
Le modèle de la compétence comme rencontre dialogique entre stratégie et sociologie – G. Trépo et F. de Geuser .....	309
Ce que gérer les compétences veut dire – C. Defélix.....	321
Mise en œuvre d'une gestion des compétences au sein d'une PME du domaine de la mécanique – S. Gogniat.....	329
Application d'un système de gestion des compétences dans une organisation horlogère internationale – Y. Curty et L. Gorgé .....	333
Transmettre les compétences dans les organisations – S. Bellier .....	339
Articuler les motivations aux compétences – J-D. Mottas.....	345
Cessons d'instrumentaliser nos compétences ! – P. Dupas et S. Merckelbach.....	353
Les métiers de l'information dans l'économie du savoir – E. Soulier.....	361
Les employés électroniques compétents : transformation des métiers dans des activités de service – A-R. Probst et D. Wenger .....	369
La loi comme facteur d'évolution des compétences – D. Rossé .....	375
<b>Où va le management ? Les dilemmes de l'entreprise contemporaine</b>	
Conférence donnée par A. Hatchuel .....	379
Tribune libres – B. Burgenmeier, T. von Ungern-Stenberg.....	387
Compte-rendu d'un colloque – F.H. Courvoisier.....	391
Liste des membres .....	393
Table des auteurs et articles parus en 2002 .....	394
Résumés des articles formant le dossier «Compétences et connaissances» .....	398

### RÉDACTION DE LA REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Rédacteurs responsables : Werner RAHM, Alain Max GUÉNETTE, p.a. Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales, Bâtiment des Facultés des Sciences Humaines (BFSH 1), 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. E-mail : InfoSEES@hec.unil.ch  
CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin. Internet : <http://www.hec.unil.ch/sees>.

#### Abonnement à la revue

Pour la Suisse :

Abonnement annuel..... Fr. 70.–

Prix du numéro..... Fr. 23.–

Pour l'étranger :

Abonnement annuel..... Fr. s. 85.–

Prix du numéro..... Fr. s. 26.–

## **Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales**

<i>Président :</i>	M. Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc., directeur, Nestlé Suisse.
<i>Secrétaire général:</i>	M. Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion de Neuchâtel.
<i>Trésorier :</i>	M. Bernard APOTHELOZ, professeur.
<i>Autres membres :</i>	M. Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne. M. Alexander BERGMANN, professeur, doyen de l'Ecole des HEC, Université de Lausanne. M. Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, République et Canton du Jura, Delémont. M. Pierre du BOIS, professeur, Prilly M. Matthias FINGER, professeur EPFL, Ecublens M. Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz. M. Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève. M. Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne. M <sup>me</sup> Véronique JOST, Lausanne. M. Markus KNÜSLI, Nextrom S.A., Morges. M. Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne. M. Niklaus LUNDSGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne. Président des Rencontres Suisses, Lausanne. M. Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne. M. Jean-François RICHTER, président de la Société d'études de la prévision et de la planification, Lausanne M. Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse. M. Peter TSCHOPP, professeur, Vandoeuvres. M. Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne.
<i>Membres d'honneur</i>	M. Claude LASSERRE, ancien administrateur délégué de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

## **Comité de rédaction et de conférences**

MM. W. RAHM et A. M. GUÉNETTE.

## **Rédacteurs responsables de la revue**

MM. W. RAHM et A. M. GUÉNETTE.

*Equipe de lecture* MM. N. BABEY, R. BARANZINI, Y. CURTY, L. GORGÉ, A. GROSVERNIER, E. PEREZ, Y. STEINER, M<sup>me</sup> C. RAMEL

## **Vérificateurs des comptes**

MM. Alphonse STAUBLI et José BIRBAUM.

## **Secrétaire**

M<sup>me</sup> Nicole FARCINADE.