

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 58 (2000)

**Heft:** 4: Colloque "Conceptions et dynamique des organisations : sait-on piloter le changement?"

**Rubrik:** Conception et dynamique des organisations : sait-on piloter le changement?

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# CONCEPTION ET DYNAMIQUE DES ORGANISATIONS : SAIT-ON PILOTER LE CHANGEMENT ?

*Nous publions l'allocution du Professeur Alexander Bergmann dite pour ouvrir la première journée du colloque Conception et dynamique des organisations : sait-on piloter le changement ? qui s'est déroulé au mois de mars de cette année à l'École des HEC Lausanne. Le lecteur trouve ensuite un compte-rendu d'Alain Max Guénette des thèmes saillants de cette journée qui avait pour titre : Les différentes approches disciplinaires. Introductive, deux journées lui ont déjà succédé à l'École des Mines de Paris en novembre 2000, et d'autres lui succéderont en 2001 aux HEC de l'Université de Montréal.*

## INTRODUCTION : PILOTER LE CHANGEMENT

Alexander BERGMANN  
Professeur, École des HEC  
Doyen, Université de Lausanne

Ce Colloque est ambitieux, de plus d'un point de vue :

- Nous abordons avec le changement organisationnel un sujet difficile, sur lequel les colloques et les publications abondent, sans toutefois avoir réussi à développer des théories cohérentes et généralement acceptées ni des outils pratiques vraiment fiables. Au fait, ils ont souvent obscurci le sujet et augmenté la confusion davantage qu'ils ne l'ont éclairci et clarifié.
- Nous abordons les questions du changement organisationnel d'une manière pluridisciplinaire et interculturelle, ce qui ne rend pas la tâche plus facile. En effet, nous avons réuni des chercheurs de renom qui sont, d'une part, francophones et anglophones et qui, viennent, d'autre part, de disciplines différentes, telles que le management, l'économie, la sociologie et l'anthropologie.