

Zeitschrift: Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales
Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales
Band: 53 (1995)
Heft: 3

Sonstiges

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Bulletin de la Société d'études économiques et sociales Trimestriel

SOMMAIRE

Editorial	169
Jean-Marie BOISSARD : La mobilité du personnel, une arme contre le chômage	171
Yves EMERY & Dominique HAYOZ : Fonctionnaires et capacité de changement	179
Daniel HELD : La gestion des compétences	189
Jean-Christophe DESLARZES : Les Teams auto-dirigés : un défi pour les cadres.....	203
Gérald CHOPARD & Dominique MONTANT : Les prio- rités de la politique salariale de l'entreprise.....	215
Jacques-André GALLAND : La capacité à accepter le changement	219
Yolaine BÔLE : Un point de vue sur le partage du travail...	227
Jacques MUGGLI : Crise et restructuration en douceur. Un exemple	231

Rédaction de la Revue économique et sociale

Rédacteurs responsables : Frédéric STUTZ, Pierre GOETSCHIN et Kaj NOSCHIS, p.a. Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales, Bâtiment des Facultés des Sciences Humaines (BFSH 1), 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin.

Abonnement à la revue

Pour la Suisse :

Abonnement annuel.....Fr. 60.-
Prix du numéro.....Fr. 20.-

Pour l'étranger :

Abonnement annuel.....Fr. s. 65.-
Prix du numéro.....Fr. s. 23.-

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales

Président : M. Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse.

Secrétaire général. M. Kaj NOSCHIS, Dr. sc. soc., Lausanne.

Trésorier : M. Bernard APOTHELOZ, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne.

Autres membres : M. Michel BASSAND, professeur IREC, EPFL, Lausanne.

M. Jacques BERGER, directeur Trésorerie, Nokia-Maillefer S.A., Ecublens

M. Géo BETRISEY, directeur de Sodeval S.A., Saint-Léonard.

M. Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, République et Canton du Jura, Delémont.

M. Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz.

M. Blaise GOETSCHIN, membre de la direction du Crédit Suisse Corporate Finance, Zürich.

M. Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne.

M^{me} Véronique JOST, Lausanne.

M. Régis KUNZLI, président de la Société d'étude de la prévision et de la planification, Lausanne.

M. Francis LÉONARD, professeur, Université de Lausanne.

M. Pierre MILLIET, administrateur délégué, gérance de Rham et Cie SA., Lausanne.

M. Jean-Pierre MOCKLI, sous-directeur Bobst S.A., Lausanne.

M. Serge REICHEN, directeur BCV, Prilly.

M. Jacques-Louis ROCHAT, directeur général, André S.A., Lausanne.

M. Pierre TSCHOPP, professeur, Université de Genève.

M. Jean-Jacques ZAUGG, directeur général, Publicitas S.A., Lausanne.

M. Patrick ZURKINDEN, directeur, UBS, Lausanne.

Membres d'honneur

M. Pierre-R. GOETSCHIN, professeur honoraire, Université de Lausanne et IMD.

M. Claude LASSERRE, ancien administrateur délégué de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

Comité de rédaction et de conférences

MM. P. GOETSCHIN, F. STUTZ, K. NOSCHIS, F. SCHALLER.

Rédacteurs responsables de la revue

MM. F. STUTZ, P. GOETSCHIN et K. NOSCHIS.

Vérificateurs des comptes

MM. Charles SCHAEFER et Alphonse STAUBLI.

Secrétaire

M^{me} Marja MONTSERRAT.