

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 52 (1994)

**Heft:** 4: Concurrence et compétitivité

**Vorwort:** Concurrence, compétitivité : opportunité et limites

**Autor:** [s.n.]

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## CONCURRENCE, COMPÉTITIVITÉ: OPPORTUNITÉS ET LIMITES

*"C'est le fait même d'avoir les moyens de créer une stratégie et les moyens d'en changer qui définit la supériorité capitaliste" (F. Braudel: "Les jeux de l'échange", 1979, p. 353).*

Un premier Colloque, qui marquait le terme du programme MBA de l'Ecole des HEC de l'Université de Lausanne, avait été organisé en juillet 1993, sur le thème *Réflexion sur le pouvoir*. Les textes présentés à cette occasion ont été publiés dans la *Revue Economique et Sociale* de mars 1994.

En raison même du succès de cette expérience, un second Colloque a été mis sur pied en juillet 1994 par M. A. Bergmann, directeur du programme MBA, avec l'appui de M. P. Goetschin, professeur honoraire. C'est en partie à la suite de remarques faites par M. Gérard Bauer, ancien président de la Fédération horlogère et l'un des orateurs de la journée de juillet 1993, que le sujet du deuxième colloque a été choisi.

Les économies occidentales et même mondiales passent par une phase de libéralisation des échanges internes et externes, articulée par une vague de dénationalisations et de "revitalisations" au plan national, et par le marché unique européen, la zone de libre échange nord-américaine et les effets probables des accords du GATT au plan international. On s'achemine ainsi vers une mondialisation (ou globalisation selon une terminologie répétée *ad nauseam*) des économies, encouragée par le développement extraordinaire des communications aériennes, des télécommunications et des réseaux informatiques.

Il en résulte une *concurrence* de plus en plus sévère, laquelle, selon les avis les plus fréquents, réveille les endormis, secoue les inefficaces et stimule les innovations, pour le plus grand bien de tous. Mais elle s'accompagne aussi d'effets négatifs: faillites, chômage, détresses individuelles, déplacements d'activités, résurgence de tendances protectionnistes.

Quel que soit le bilan que l'on peut tirer de cette situation, il est inévitable que les entreprises, tant privées que publiques, qui sont en première ligne de feu, sont contraintes de réviser leurs stratégies et leurs organisations, et de définir avec soin les facteurs primordiaux dont la mise en oeuvre assurera leur survie et leur succès face à des défis et changements constants.

C'est à aborder quelques-unes de ces questions que ce Colloque a été consacré. Les interventions des orateurs font l'objet de la présente publication, à l'exception du texte de M. le Professeur P. Tercier, dont le thème portait sur l'élimination des restrictions cartellaires. En revanche, il a été considéré comme judicieux de publier le discours sur l'éthique de Mme Anne-Lise Monnier, prononcé lors de la remise des diplômes MBA, et dont le contenu, joint à la fraîcheur de sa forme, constitue un heureux complément aux présentations faites au Colloque.

*La Rédaction*