

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 44 (1986)

**Heft:** 4

**Artikel:** L'Association pour la gestion industrielle (AGI)

**Autor:** Jenny, Alain

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-139436>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.12.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# L'Association pour la gestion industrielle (AGI)

Alain Jenny,  
vice-président,  
Lausanne

Fondée le 24 juin 1986 à Sainte-Croix, l'Association pour la gestion industrielle a été portée sur les fonts baptismaux après plus d'un an de travail préparatoire par l'ensemble des personnalités de la Suisse occidentale concernées par une nouvelle approche de la conduite des entreprises mariant technique et gestion.

Le comité, élu à la première assemblée, comprend, du côté du monde de l'enseignement, MM. les professeurs M. Cosandey, président du Conseil des Ecoles polytechniques fédérales; R. Crottaz, vice-président de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL); P. Goetschin, professeur à l'Université de Lausanne et à l'IMEDE; R. Gonthier, directeur de l'Ecole technique de Sainte-Croix; F.-L. Perret, professeur à l'EPFL; R. Pozzi, directeur de l'Ecole d'ingénieurs de l'Etat de Vaud. M. le préfet P. Perdrix et M. J. Wuersten, secrétaire de la Municipalité de Sainte-Croix, y représentent les autorités régionales. Enfin, du côté de l'économie, MM. A. Jaccard, directeur d'Adia international S.A., a été élu président et siège aux côtés de MM. G. Baechtold, avocat, ancien conseiller national; G. Bétrisey, directeur de Sodeval S.A. (Valais); M. Ecabert, directeur de la Fondation suisse pour la recherche en microtechnique FSRM (Neuchâtel); F. Hugonnet, directeur de Lemo S.A.; A. Jenny, directeur de Granit S.A.; J.-P. Kohli, directeur des Usines métallurgiques de Vallorbe; G. Lendi, directeur de Tesa S.A.; R. Marguet, directeur de Hermes Precisa International S.A.; J.-L. Ostorero, directeur de Raskin S.A.; J. Reuge, directeur de Reuge S.A., et R. Thorens, ingénieur, Sainte-Croix.

L'AGI s'est donné pour but de promouvoir, par un dialogue permanent entre spécialistes issus de la technique et gestionnaires, entre entrepreneurs et cadres de formation, d'âge, d'origine et de culture différentes, une approche de synthèse dans l'entreprise.

Pour promouvoir ses buts, l'AGI dispose d'une participation au capital et d'un siège au Conseil d'IGI S.A. (Institut de gestion industrielle), société créée en collaboration avec l'Ecole technique de Sainte-Croix (ETSC). L'originalité par rapport à d'autres écoles de gestion est la place importante dévolue à l'aspect pratique et aux ateliers, grâce à l'appui de l'ETSC.

Pour faciliter l'approche globale, les participants à l'IGI s'intégreront à des études de cas concrets dans le cadre de séminaires d'assistance-conseil à des entreprises. Tous les aspects du «business plan» seront approchés, de la recherche au marché en passant par la fabrication, le marketing, les finances, la vente et le service après-vente. Des cours d'appui seront dispensés tout à la fois sur les aspects techniques et sur les approches de gestion.

Le premier des trois séminaires portera sur la simulation de la création d'une entreprise, créée à Sainte-Croix pour promouvoir et vendre le matériel d'enseignement de la mécanique et de formation aux ateliers flexibles conçu, développé et fabriqué par l'ETSC. Le deuxième séminaire sera réalisé en collaboration avec une entreprise de la région, techniquement compétente et désireuse d'augmenter ses exportations vers les pays du Sud, grâce à un nouveau marketing, de nouveaux contacts commerciaux apportés par les participants étrangers et grâce à un recours accru au «trading». Réciproquement, le troisième séminaire devrait aider une petite entreprise du Sud à améliorer ses performances qualitatives afin d'avoir accès au marché des pays du Nord, notamment suisse.

De tels échanges, dans un monde perturbé par la crise financière due à l'endettement excessif de nombreux pays, seront probablement nécessaires pour permettre aux petites sociétés de haute technologie suisse de continuer à exporter.

Les étudiants de l'IGI devraient être à même, à la fin de leurs séminaires de postformation, de maîtriser le problème dans toute sa complexité et de savoir dialoguer avec l'ensemble des spécialistes concernés.

Les membres de l'AGI s'efforceront, par des réflexions approfondies sur le sujet, de faire évoluer de façon pratique et concrète les différentes approches de la gestion industrielle.