

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales

**Band:** 41 (1983)

**Heft:** 4: HEC : Symposium 1983 : conséquences économiques du vieillissement démographique

**Vorwort:** Le symposium HEC : commentaires des organisateurs

**Autor:** Fenwick-Smith, R.

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Le Symposium HEC: commentaires des organisateurs

R. Fenwick-Smith,  
étudiant HEC,  
Lausanne

Le Symposium HEC est à présent bien ancré dans la tradition de notre Ecole, mais que représente la tradition pour un nouvel étudiant qui ne trouvera aucun camarade qui puisse, en lui parlant d'un événement datant de deux ans, affirmer fièrement: «J'y étais.» Ainsi tous les deux ans a lieu un Symposium, organisé par des étudiants et pour les étudiants, alors que l'énorme majorité d'entre nous n'a encore jamais entendu parler de Symposium HEC. Le comité d'organisation doit donc informer les étudiants, tout en s'informant lui-même de ce qu'il s'est engagé à faire.

De nombreuses soirées furent consacrées à l'épluchement des archives des Symposia passés; enfin nous commençions à nous faire une idée de la tournure générale de ce qui s'était fait. Nous avons ainsi dégagé deux principes de base auxquels le Symposium doit se conformer: d'une part, offrir aux entreprises la possibilité d'approfondir un problème qui les concerne et, d'autre part, donner aux étudiants une ouverture sur un sujet spécifique en relation avec leurs études. Le tout, naturellement, sur une toile de fond tissée de relations entre le monde actif et estudiantin.

Il s'agissait donc de trouver un thème d'actualité qui n'ait pas encore été trop débattu. C'est grâce aux conseils et suggestions de MM. les professeurs Blanc, Goetschin et Leonard que nous avons retenu le thème: «*Les conséquences économiques du vieillissement démographique.*» Une liste de conférenciers fut établie, de même qu'un plan du Symposium, qui connut de multiples changements.

A ce stade de l'organisation, il fallait penser aux finances, car le Symposium doit s'autofinancer. Ainsi Marie-Madeleine Débonnaire et Pierre-Etienne Bindschedler entreprirent leurs démarches auprès des entreprises de la place de Lausanne et Pius Bienz s'en alla quérir des fonds outre-Sarine. Leurs efforts eurent un succès certain, comme en témoignent les 32 entreprises qui ont soutenu notre effort par leurs dons, publicités et appuis personnels. Pendant ce temps, après de nombreux contacts fructueux, nous parvîmes aussi à mettre sur pied le plan définitif de la journée avec ses sept conférenciers et deux animateurs.

A partir de ce moment, la campagne de promotion fut lancée. Dans ce cadre Edgar Donzé réalisa presque l'impossible: en nous séparant, avant Noël, nous avions une maquette et un «sponsor» pour notre dépliant, un pied dans le monde politique, mais aucune démarche n'avait encore été entreprise pour l'impression; néanmoins, à la rentrée universitaire, cinq mille dépliants se trouvaient dans notre local. Par la suite, grâce à l'appui de M. le doyen Ch. Iffland, de l'Association des gradués HEC, de la Société d'études économiques et sociales et de M. le professeur Blanc, nous obtîmes près de cinq mille adresses auxquelles furent envoyés les bulletins d'inscription. Cette phase achevée, et en comptant les inscriptions qui arrivaient au compte-gouttes, la plaquette se battait contre les délais de l'impression.

meur, dont il faut signaler la patience extraordinaire face aux nombreuses retouches en cours d'impression. Ce fut finalement une heureuse surprise de constater que le nombre annoncé de participants était élevé!

Ce fut curieusement le climat qui faillit remettre tout en question. En effet, quelle ne fut pas notre stupeur en nous réveillant ce matin-là: un épais manteau de neige avait recouvert notre belle région, transformant son réseau routier en piste de bob ou en patinoire. A 8 h. 30, heure d'ouverture prévue, seuls quelques chanceux étaient parvenu à atteindre l'auditoire Jean Barbeyrac et le premier conférencier n'en faisait point partie! Tout finit par s'arranger et, avec l'aide du Saint des organisateurs, le Symposium débuta dans les temps, à la grande joie des quelque 300 personnes qui avaient bravé les intempéries pour entendre les spécialistes s'exprimer sur «*Les conséquences économiques du vieillissement démographique.*»

Après le mot de bienvenue d'usage en telle circonstance et la présentation de l'animateur des débats, M. le professeur B. Apothéloz, M. le professeur Olivier Blanc lança à proprement parler la journée avec un exposé intitulé «*Le vieillissement: constat démographique*» qui permit de mettre en place le cadre démographique qui allait servir aux discours de la journée. Puis, ce fut M. le professeur Denis Maillat qui prit la parole. Il traita la question du «*Vieillissement démographique et la capacité d'adaptation de l'appareil de production*». M. André Petitpierre nous exposa ensuite les problèmes posés par le vieillissement de la population aux «*Fonds de pension privés et publics*».

L'après-midi, M. Jean-François Bourgeois, illustrant son exposé d'un diaporama, analysa les «*Effets du vieillissement démographique sur la consommation*». Le sujet suivant, «*Vieillissement et organisation de l'entreprise*», fut présenté par M. Michel Faucon. La journée trouva sa conclusion autour d'une table ronde, présidée par M. le professeur Goetschin, avec la participation de MM. les conseillers d'Etat Félicien Morel et Jean-Pascal Delamuraz. On y assista à quelques vigoureuses passes d'armes.

Après quoi, la tension de la journée céda la place à un sentiment de satisfaction, mitigé cependant par une sorte de vide. En effet, au cours des trois mois de préparation, nous avions appris à vivre pour et avec ce Symposium et déjà il n'était plus que souvenir.

Puisqu'il m'en est donné l'occasion, j'aimerais encore remercier les membres du comité d'organisation: Marie-Madeleine Débonnaire, Pius Bienz, Pierre-Etienne Bindschedler, Edgar Donzé, David Gschwind, ainsi que MM. les professeurs Apothéloz, Blanc et Goetschin, de même que tous ceux qui de par leur participation, le 8 février 1983, ont permis le succès tant espéré.