

**Zeitschrift:** Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Herausgeber:** Société d'Etudes Economiques et Sociales  
**Band:** 27 (1969)  
**Heft:** 3

**Buchbesprechung:** Bibliographie

**Autor:** [s.n.]

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Bibliographie

### L'informatique de gestion <sup>1</sup>

L'excellent ouvrage de Gérard Bauvin présente quelques-uns des problèmes les plus importants que pose l'utilisation de l'ordinateur dans la gestion de l'entreprise. La première partie traite l'utilisation en temps réel et l'utilisation collective des ordinateurs. La seconde partie examine le rôle joué par l'ordinateur dans la gestion. Dans la dernière partie, l'auteur aborde les problèmes qui se posent lors de l'introduction d'un ordinateur, en particulier les adaptations nécessaires dans l'organisation de l'entreprise. A noter que la lecture de cet ouvrage suppose des connaissances élémentaires sur le traitement électronique des informations.

Dans l'entreprise moderne, l'ordinateur prend une place toujours plus grande en tant qu'outil de gestion. A cet égard, il est utile de distinguer plusieurs étapes dans l'utilisation de l'ordinateur. Dans un premier temps, l'extraordinaire capacité de traitement des informations dont dispose l'ordinateur est utilisée comme simple moyen d'automatisation administrative. L'automatisation porte sur la mise à jour et l'utilisation des fichiers, sans que le système de gestion conventionnel soit profondément modifié.

A un stade plus avancé, l'ordinateur devient un facteur d'intégration des multiples flux d'information qui constituent un réseau complexe dans l'entreprise. La cohésion et l'unicité de ce réseau n'étaient pas apparues clairement avant l'utilisation des ordinateurs. Un traitement intégré des informations nécessite l'établissement d'un système global dénommé « management information system » (MIS).

Une étape importante est franchie lorsque l'ordinateur est utilisé pour la préparation des décisions de gestion, et ceci de deux manières. Premièrement, l'ordinateur peut fournir des éléments de décision en sélectionnant les informations significatives (gestion par les exceptions, gestion prévisionnelle par les écarts). Deuxièmement, l'ordinateur peut fournir des règles de décisions grâce à des méthodes d'analyses telles que la simulation ou la programmation linéaire.

A un niveau plus élevé, l'utilisation de l'ordinateur aboutit à l'automatisation totale de la gestion, en supprimant l'intervention humaine dans le processus décisionnel. Ceci pré-suppose un modèle décisionnel qui fixe de manière précise les règles logiques de décision. Cette automatisation est réalisée actuellement pour certains problèmes routiniers, par exemple pour le réapprovisionnement des stocks. L'ordinateur permet de prendre en charge des méthodes complexes et de traiter rapidement le problème. Par ailleurs, il faut souligner que les méthodes et les règles de décision seront suivies aveuglément. Il est donc nécessaire de prendre certaines précautions, en prévoyant un retour à la réflexion humaine lorsqu'entrent en jeu des facteurs dont le modèle décisionnel ne tient pas compte.

R. KÜNZLI

---

<sup>1</sup> GÉRARD BAUVIN: *L'informatique de gestion*, Ed. Hommes et Techniques, 1968, 346 p.

## La planification dans les pays d'économie capitaliste <sup>1</sup>

L'ouvrage de Delilez s'efforce de mettre en lumière la multiplicité des problèmes posés par l'apparition de ce phénomène économique et social nouveau que constitue la planification dans les pays industrialisés du monde occidental. L'auteur présente tout d'abord les débats, politiques, idéologiques et théoriques, dont la planification fait l'objet. Il souligne que les effets positifs de la planification sont soit exagérés, soit minimisés, en fonction des idéologies et des intérêts des différents groupes sociaux et des tendances politiques.

Après avoir présenté rapidement le développement de la planification dans différents pays, l'auteur relève que, sur le plan des structures économiques, des conditions favorables à l'apparition d'une activité planificatrice existent lorsque les centres de décision économique majeurs (Etat et groupes privés) se trouvent dans l'obligation de formuler leurs stratégies à long terme.

Dans la seconde partie consacrée à l'organisation de la planification, Delilez montre que la création d'un Bureau du Plan entraîne nécessairement une réorganisation de la structure administrative. Le Bureau du Plan est d'ailleurs un point de jonction, un organe de relais et de coordination beaucoup plus qu'un centre de décision.

Dans la troisième partie, l'auteur présente les méthodes et techniques de planification prévision, comptes nationaux, modèles économétriques, tableaux d'échange interindustriels, techniques d'élaboration des plans.

Mentionnons enfin une bibliographie très complète, de plus de 100 pages.

R. KÜNZLI

---

<sup>1</sup> J.-P. DELILEZ; *La planification dans les pays d'économie capitaliste*, Ed. Mouton, Paris 1968, 271 p.