

**Zeitschrift:** Rapporto annuale / Biblioteca nazionale svizzera  
**Herausgeber:** Biblioteca nazionale svizzera  
**Band:** 98 (2011)

**Rubrik:** Finanze e personale

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 30.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Finanze e personale

### Conto finanziario 2010/2011

in milioni di CHF	Consuntivo 2010	Preventivo 2011	Consuntivo 2011	Differenza Co11-Pr11
Uscite per il personale	17,3	17,2	17,5	0,3
Uscite per beni e servizi	20,0	20,9	19,5	-1,4
<b>Spese funzionali</b>	<b>37,3</b>	<b>38,1</b>	<b>37,0</b>	<b>-1,1</b>
Ricavi funzionali	0,5	0,3	0,5	0,2
<b>Fabbisogno di finanziamento (fondi federali)</b>	<b>36,8</b>	<b>37,8</b>	<b>36,5</b>	<b>-1,3</b>
Grado di finanziamento	1%	1%	1%	
Sussidi alla Fonoteca Nazionale Svizzera	1,6	1,6	1,6	0,0

Nel 2011 il fabbisogno finanziario si è attestato a 36,5 milioni di franchi, situandosi di 1,3 milioni di franchi al di sotto del preventivo e di 0,3 milioni sotto il risultato del 2010. Le uscite per il personale sono risultate leggermente superiori al preventivo (+0,3 milioni), mentre le uscite per beni e servizi sono state inferiori di 1,4 milioni di franchi. Il calo delle uscite va attribuito prevalentemente ai progetti che hanno subito ritardi a causa di difficoltà di committenze esterne alla Confederazione. Di conseguenza, circa 0,95 milioni di franchi dei fondi non utilizzati sono confluiti nelle riserve a destinazione vincolata.

### Fabbisogno finanziario in base ai prodotti 2009–2011

in milioni di CHF	2009	2010	2011
Acquisizioni	7,5	8,0	9,5
Cataloghi	7,8	8,1	8,5
Conservazione	6,7	6,7	7,9
Prestito	2,5	2,5	2,0
Consulenza	5,2	5,0	3,7
Mediazione	6,2	7,0	5,4
	<b>35,9</b>	<b>37,3</b>	<b>37,0</b>

Il fabbisogno finanziario in base ai prodotti presenta notevoli variazioni rispetto agli anni precedenti. Non è tuttavia possibile effettuare un confronto diretto in quanto è stata riveduta e adeguata di conseguenza la ripartizione dei costi generali. Le cifre del 2011 rappresentano meglio i costi reali rispetto a quelle degli anni scorsi. Più di due terzi dei fondi sono confluiti nella collezione (acquisizioni, cataloghi, conservazione), poco meno di un terzo è stato destinato all'utilizzazione (prestito, consulenza, mediazione).