

Zeitschrift: Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik
Herausgeber: Verein für wirtschaftshistorische Studien
Band: 117 (2020)

Artikel: Der Energiepapst : Wirken, Werk und Werte von Michael Kohn (1925-2018)

Autor: Lüönd, Karl

Inhaltsverzeichnis

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1095725>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

INHALT

AUFTAKT

- 06 **Wie Michael Kohn zum «Energiepapst» wurde**
Ritschards Dilemma – Kohns Kunstgriff:
Denken in Szenarien

I

- 12 **Leben auf gepackten Koffern**
Vom Kleiderladen zum Kraftwerksbau
Vom Osten in den Westen – «Union» an der
Langstrasse – Diese quälende Ungewissheit! –
Praxisorientiertes Ingenieurstudium an der
ETH

II

- 24 **«Ingenieure werden immer gebraucht!»**
Bauen als patriotische Pflicht, und
Motor-Columbus mittendrin
Die Ideologie des Machens – Verkaufshilfe
für die Maschinenfabriken
Wasser für das gelobte Land: ein
Schweizer Beitrag zum Jordan-
Wasserwerk
«Tragen Sie nie ein weisses Hemd!» – Prüfen,
verhandeln, organisieren – Ingenieurarbeit
als gesellschaftlicher Auftrag

III

- 36 **Die Energiewende 1960–1980: Wie es**
zu Kaiseraugst kam und wie es endete
Auf der Suche nach der neuen Energie-
quelle: Vorgeschichte und Randbedin-
gungen von Kaiseraugst
Die Sorgen von Motor-Columbus – Komplexe
Projekte im In- und Ausland – Nuklear-Abtei-
lung vs. thermische Krafwerke – Wichtige
Vorentscheide: Standort und Reaktortyp –
Standortgemeinden begrüsst Kernkraft-
werke freudig

Übergangene Basler stützten die Besetzer

Kühlwasser-Gutachten erzwang Kühltürme
– Erste Besetzung mit freundlicher Genehmigung der Bauherrschaft, doch die Konfrontation spitzte sich zu – Unrast in der Trägerschaft, teure Verzögerungen

Tschernobyl besiegelte das Ende von Kaiseraugst

Ausgerechnet jetzt: Three Mile Island – Auflösungserscheinungen und politische Störmanöver – Tschernobyl änderte alles – Die Tortenschachtel im «Schweizerhof»

IV

72 **Unternehmerische Operationen**

Die hektischen Jahre 1974–1985: Die Abenteuer Mobag und Alusuisse

Die Tücke der vielen Funktionen – Wirren im Iran, Turbulenzen in der Schweiz – Ausstieg mit beträchtlichen Opfern

V

84 **Gösgen: der erfolgreiche «Plan B»**

Alles anders als in Kaiseraugst

«Solothurn tat alles, um Gösgen zu fördern.»
– Gemeinden teilten die Beute und standen hinter dem KKW

VI

96 **Zurück zu den Wurzeln**

Jude und Schweizer: Solidarität als Auftrag

SIG: klein, aber vital und streitbar – Mit dem Besteck des Managers – Was sollte und wollte der SIG sein? Jüdische Lobby oder religiöse Vereinigung?

Von der verdrängten Altlast zum Topthema: Die nachrichtenlosen Vermögen

Das Holocaust-Thema war für Bankjuristen wie Loch Ness – Amerika schaltet sich ein, Kohn mobilisiert Villiger – Im Stehen abgefertigt

VII

108 **Ruhestand – ein Fremdwort**

Das gute Gefühl, noch gebraucht zu werden

Mit dem Wachstumsglauben und sich selbst im Reinen – Umwelt- und Klimaschutz nach marktwirtschaftlichen Regeln
– Interessengruppen blockierten die Verständigung – Diskrete Lobby: das «Grüppli» – Ein Rufer in der Wüste? Möglich, doch die Wüste lebte!

VIII

118 **Nachwort von alt Bundesrat Adolf Ogi**

ANHANG

121 **Zeittafel**

123 **Bibliographie**

124 **Bildnachweis**

125 **Dank**

126 **Buchreihe**

128 **Impressum**

Autor

Der Publizist und Buchautor Karl Lüönd (*1945) hat seit 1998 über sechzig Biographien und Sachbücher zu wirtschafts- und medienhistorischen Themen publiziert. Zuvor war er als Chefredaktor (Züri Leu, Züri Woche), zeitweise auch als Verleger sowie als Dozent und Berater vielfältig tätig. Lüönd wohnt in Winterthur.