

Zeitschrift: Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik
Herausgeber: Verein für wirtschaftshistorische Studien
Band: 112 (2018)

Artikel: Familie Schnorf und die Schwefelsäure : chemische Grossindustrie im kleinen Uetikon

Autor: Wiesmann, Matthias

Inhaltsverzeichnis

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1095726>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

INHALT

06 Auftakt

I

10 Familie Schnorf

und die Fabrikgründung

Schiffahrt, Spinnerei und Schwefelsäure –
Gründung der Vitriolfabrik – Landauf-
schüttung und Sodaherstellung – Herbe
Schicksalsschläge für Rudolf (I) Schnorf

II

22 Zweite Generation –

Ausbau der Kapazität

Glasproduktion und Informationsmanage-
ment – Verkehrsinfrastruktur als Fluch und
Segen – Rudolf II als Alleininhaber – Muti-
ger Schritt nach vorne – Ein Engel namens
Clermontel – Neue Produkte, neues Wissen –
Die Söhne helfen mit – Die gute Zeit – Der
Blick nach Basel – Erspriessliches Geschäft:
Dünger – Fokus Eisenbahn – Konzentration
auf das Wesentliche

III

50 Dritte Generation –

Gründung einer Aktiengesellschaft

Sortimentsstraffung in der Boomphase – Aus
«Gebrüder Schnorf» wird eine Familien-
aktiengesellschaft – Wenig Bewegung auf
der Führungsebene – Kontakanlage kommt
wieder aufs Tapet – Schock: Die Neuerungen
taugen nichts – Absicherung des Verkaufs
und Kartellbildung – Halbherzige Beteili-
gungen – Erster Weltkrieg, Schlüssel-
position in der Volkswirtschaft – Angst
vor Engpässen

IV

- 76 **Vierte Generation – Suche nach neuen Produkten**
Kaum Streikneigung in Uetikon – Kurze Nachkriegshausse, dann Flaute – Neue Produkte, neue Anlagen – Verhinderung von Konkurrenz – Die fünfte Generation tritt ein – Wirtschaftskrise und die Frage nach dem richtigen Weg – Gewinnbeteiligung für das Personal – Kurze Blüte nach der Abwertung

V

- 94 **Fünfte Generation – Abschied vom patronalen Familienbetrieb**
Schlüsselprodukte für die Landesverteidigung – Genussscheine zur finanziellen Partizipation – Neuer Produktionsstandort in Full – Neue Produkte und Exportanstrengungen – Probleme mit Abgasen und Abwasser – Abfuhr in Turgi, neue Macht in Perlen – Arbeiter, Ausländer und überlastete Entscheidungsträger – Ems und die Rheinschiffahrt – Familienaktiengesellschaft am Wendepunkt – Eskalation und Neuorganisation – Die Felle schwimmen davon

VI

- 122 **Neuausrichtung und Schock**
Holding und Zehnjahresplan – Turgi, endlich in der CFU – Ausbau in der Silikatchemie – Grundchemie mit Schwierigkeiten, Dünger im Hoch – Spezialabwässer und Abfallaufbereitung – Erster Schock: Wirtschafts- und Unternehmenskrise – Zweiter Schock: Schweizerhalle

VII

- 138 **Entwicklung als Teil eines Papier- und Chemiekonzerns**
Bereinigungen in der Chemie- und Düngersparte – Die neue Papiermaschine und das Ende von «Organo» – Zeochem und das industrielle Denken – Wie weiter mit dem Fabrikareal in Uetikon?

VIII

- 152 **Fazit**

ANHANG

- 156 **Hauptprodukte der CFU**
157 **Stammbaum**
158 **Die Leblanc-Industrie**
162 **Bibliographie**
163 **Bildnachweis**
164 **Dank**
165 **Buchhinweise**
168 **Impressum**

Der Autor

Matthias Wiesmann (*1975), lic. phil., hat an der Universität Zürich allgemeine Geschichte, Wirtschaftsgeschichte und Staatsrecht studiert. Er war Leiter des Schweizerischen Wirtschaftsarchivs in Basel. Er publizierte unter anderem eine Monographie zur Geschichte der Brauereien in der Schweiz und ein Buch zum 150-Jahr-Jubiläum des Kinderspitals in Zürich. Für die Pionierei-Reihe steuerte er den Band über die Anfänge der Landis & Gyr (📖 96, «Karl Heinrich Gyr») bei. Seit 2017 ist er Inhaber der Firma «TRANSMISSIONEN, Büro für Wirtschaftsgeschichte».