

**Zeitschrift:** Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik  
**Herausgeber:** Verein für wirtschaftshistorische Studien  
**Band:** 109 (2017)

## Endseiten

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Dank

Mein herzlicher Dank geht an eine grosse Zahl von Institutionen und Privatpersonen, die mich zuvorkommend und in vielfältiger Weise unterstützt haben:

### *Für die Zurverfügungstellung von Materialien und Dokumenten (Quellen, Literatur)*

Schweizerisches Bundesarchiv, Bern (Simone Chiquet, Martin Fries); Akademische Dienste der ETH Zürich (Dr. Dieter Wüest); Archiv der Reformierten Kirche Fraumünster (Esther Nievergelt); Archiv der Universität Zürich (Inge Moser); Archiv für Zeitgeschichte der ETH Zürich (Dr. Werner Hagmann); Bibliothek am Guisanplatz, Bern (Doris Antener, Manuel Bigler); Bibliothek des Mathematischen Forschungsinstituts Oberwolfach (Verena Franke); Dodis Diplomatische Dokumente der Schweiz, Bern (Dr. Sacha Zala); Historisches Archiv Swiss Life (Ursula Holliger); NZZ-Redaktionsarchiv (Dr. Ernst Baumeler, Barbara Stolba); Staatsarchiv des Kantons Zürich (Dr. Beat Gnädinger, Dr. Karin Huser); Stadtarchiv Olten (Dr. Marc Hofer); Statistisches Amt des Kantons Zürich (Simon Keller); Zentralbibliothek Zürich (Prof. Dr. Susanna Bliggenstorfer, Caroline Looser); Zentrales Firmenarchiv der Credit Suisse Group AG (Nicole Schenker, Bruno Fischer).

### *Für Anregungen und diverse Dienstleistungen*

Reto Abächerli, Geschäftsführer der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG; Dr. Georges Bindschedler, bindschedler.swiss GmbH; Basil Böhni, Digital Project Manager, Blue Glass Interactive AG, Zürich; Prof. Dr. Ernst A. Brugger, Verwaltungsratspräsident der BHP – Brugger und Partner AG, Zürich; Béatrice Brunner, Geschäftsführerin Forschungsinstitut International Foundation for Research in Paraplegia; Markus Dietler, Stadtschreiber und Leiter Direktionspräsidium Olten; Christoph Doswald, Leiter Kunst im öffentlichen Raum der Stadt Zürich; Prof. Dr. Cla Reto Famos, Direktor Schweizerische Studienstiftung; Rita Fuhrer, a. Regierungsrätin ZH; Prof. Dr. Rolf Haenni, Universität Bern; Dr. Hans J. Halbheer, CBE, ehem. Direktor für Public Affairs der Schweizerischen Kreditanstalt; Theodor Hatt, ehem. Direktor der Informatikdienste der Universität Zürich; Josef Herger, Präsident Pro Campagna; Thomas Mathis, Journalist; Marianne Isler; Dr. Peter R. Isler, Partner Niederer Kraft & Frey, Zürich; Dr. Judith und Hans-Peter Kall; Dr. Wilhelm Krull, Generalsekretär Volkswagen-Stiftung; Prof. em. Dr. Eric Kubli, Universität Zürich; Roland Meier, Architekt, SBB-Projektleiter Infrastruktur; Dr. Andreas Müller-Storni, Leiter Kompetenzbereich Ressourcen und Support, armasuisse; Dr. Markus R. Neuhaus, Verwaltungsratspräsident PriceWaterhouseCoopers; Werner Nuber, Stiftungsratspräsident SBB Historic; Prof. em. Dr. Karl Pestalozzi; Korpskommandant Aldo C. Schellenberg, Kommandant Luftwaffe/Stellvertreter Chef der Armee; Werner Schurter, Leiter SBB Personenverkehr; Rainer Sigrüst, ehem. Konzernleitungsmitglied der Georg Fischer AG; Dr. Jürg Spiller; a. Gemeindepräsident Seuzach; Prof. Dr. Stähli-Barth, ehem. Rektor der Kantonalen Maturitätsschule für Erwachsene, Zürich; Dr. Peter Stalder, ehem. Rektor Kantonsschule Hottingen; Thomas Tschümperlin, Leiter Rektoratsdienst Universität Zürich; Prof. em. Dr. Heidi Wunderli-Allenspach, ehem. Rektorin ETH Zürich; Dr. Konrad Zollinger, Rektor Kantonsschule Hohe Promenade Zürich.

### *Für den kritischen Gedankenaustausch*

Berty Bauknecht und Prof. em. Dr. Kurt Bauknecht, ehem. Oberassistent von Prof. Künzi und einer der Nachfolger auf seinem Lehrstuhl sowie ehem. Direktor des Instituts für Informatik der Universität Zürich; Ulrich Bremi, a. Nationalrat ZH; Dr. Lukas Briner, a. Kantonsrat ZH und ehem. Direktor der Zürcher Handelskammer; Walter Diener, ehem. Mitarbeiter des Direktionssekretariats der Volkswirtschaftsdirektion des Kantons Zürich; Kurt Egger, ehem. Rechtskonsulent der Schweizerischen Kreditanstalt; Felix Feuerer, ehem. Leiter SBB Netzentwicklung Zürich/Ostschweiz; Verena Gebauer, ehem. wissenschaftliche Mitarbeiterin von Prof. Künzi; Klaus Guggisberg, ehem. Pfarrer am Fraumünster; Beat Husi, Staatsschreiber des Kantons Zürich; Dr. Ruedi Jeker, a. Regierungsrat ZH; Dr. Karl-Heinz Krebsler, ehem. Oberassistent am Institut für Informatik der

Universität Zürich (Prof. Bauknecht); Dr. Robert Landtwing, ehem. wissenschaftlicher Mitarbeiter und Assistent von Prof. Künzi; Dr. Bruno Lezzi, Militärhistoriker und ehem. Redaktor der NZZ für Sicherheitspolitik und Militärfragen; Korpskommandant aD Dr. Arthur L. Liener, ehem. Generalstabschef der Schweizer Armee; Christine Lips und Martin Lips, ehem. Milizpilot der Schweizer Flugwaffe; Prof. em. Dr. Hans-Jakob Lüthi, ETH Zürich; Peter Lyoth, ehem. Projektkaufmann Evaluation A-7 Corsair in Washington DC, Projektoberleiter EMD/VBS Beschaffung Kampfflugzeug F/A-18; Ulrich Märki, ehem. wissenschaftlicher Mitarbeiter von Prof. Künzi im Bereich Military Operations Research und Mitgründer beim Spin-off (M.O.R.); Dr. Otto Müller; ehem. Oberassistent von Prof. Künzi; Fred Nyffeler, ehem. kommerzieller Projektleiter Corsair/Milan und Evaluation Kampfflugzeuge; Dr. Niklaus Peter, Pfarrer am Fraumünster; Jürg Pfähler, ehem. Milizpilot der Schweizer Flugwaffe; Dr. Markus Reber, Wengia Solodorensis; Christian Rogenmoser, ehem. CEO der Elektrizitätswerke Kanton Zürich; Prof. em. Dr. Wolfgang J. Runggaldier, ehem. wissenschaftlicher Mitarbeiter von Prof. Künzi; René Scherrer, ehem. Projektoberleiter Corsair/Milan und Evaluation Kampfflugzeuge; Prof. Dr. Martin E. Schwab, Vizepräsident des Forschungsrates der International Foundation for Research in Paraplegia; Vreni Spoerry, a. Ständerätin ZH; Dr. Dr. Thomas Sprecher, Partner Niederer Kraft & Frey; Daniel Sturzenegger, Berufsmilitär- und Milizpilot, ehem. Kommandant Fliegerstaffel 8; Dr. Jürg Stüssi-Lauterburg, ehem. Leiter der Bibliothek am Guisanplatz, Bern; Dr. Stefan Trümpler, Direktor Musée du Vitrail, Romont; Botschafter David Vogel-sanger; Monika Weber, a. Ständerätin ZH und a. Stadträtin Zürich; Rita und Gottfried Weber-Lehn; Dr. Benedikt Weibel, ehem. CEO SBB; Dr. Peter Wiederkehr, a. Regierungsrat ZH; Andreas Zehnder, ehem. Zentralsekretär der Winterhilfe Schweiz.

Für generöse und exzeptionelle Unterstützung bei der Aufarbeitung der zentralen inhaltlichen Aspekte «Wissenschaft», «Operations Research» und «öffentlicher Verkehr», für die Auseinandersetzung mit dem Text und für kritische Interventionen bin ich mit ganz besonderer Dankbarkeit verbunden: den ehemaligen Künzi-Schülern Prof. em. Dr. Jürg Kohlas, Universität Freiburg i. Üe., und Prof. em. Dr. Carl August Zehnder, ETH Zürich; Georg Elser, unter Volkswirtschaftsdirektor Künzi zunächst stv. Generalsekretär und später erster Direktor des Zürcher Verkehrsverbunds; Korpskommandant aD Walter Dürrig, ehem. Kommandant der Schweizer Luftwaffe. Jürg Kohlas, der sich nach seiner Emeritierung verstärkt künstlerisch betätigt, verdanke ich auch 10 Zeichnungen, die er exklusiv für dieses Buch gemacht hat. Diese illustrieren einzelne Lebensstationen und Wirkungsstätten von Hans Künzi.

Für einzelne Recherchen und thematische Zusammenstellungen danke ich Fabian Hengeler, Martin Trachsler und Franziska Winterberger; für administrative Unterstützung Ida M. Waltenspühl; für das Lektorat Edgar Haberthür; für die gestalterische Umsetzung C3 Creative Code and Content; für die Produktion R + A Print GmbH. Ich danke dem Verein für wirtschaftshistorische Studien für die Aufnahme dieser Arbeit in seine renommierte Reihe, namentlich dem Geschäftsführer Clemens Fässler, der wissenschaftlichen Mitarbeiterin Susanna Ruf und dem Präsidenten Dr. Kurt Moser für gute Zusammenarbeit und das Verständnis für aussergewöhnliche Lösungen. Dem Verlag der Neuen Zürcher Zeitung, namentlich Dr. Urs Hofmann, danke ich für die Übernahme in sein Verlagsprogramm.

Mein abschliessender Dank gilt der Familie Künzi für wohlwollende Aufnahme des Publikationsvorhabens: Dr. Urs-Martin Künzi und Hans-Peter Künzi. Speziell bedanke ich mich bei Beatrice Künzi Rohner für Recherche, Auswahl und Aufbereitung der Bilder. Mit grösster Dankbarkeit verbunden bin ich Frau Magdalen Künzi-Girsberger. Sie hat die Aufarbeitung der Lebensgeschichte ihres Gatten von Anfang an mit unermüdlichem Interesse begleitet, war jederzeit für Gespräche bereit, stellte grosszügig und ohne Einschränkung Materialien zur Verfügung und hat mich überhaupt mit allen Kräften und steter Ermunterung unterstützt.

*Joseph Jung, Zürich, im Sommer 2017*

## **Donatoren**

Der Verein für wirtschaftshistorische Studien bedankt sich für die grosszügige finanzielle Unterstützung:

### **Öffentliche Institutionen und Unternehmen**

Axpo Holding AG

Elektrizitätswerke des Kantons Zürich EKZ

Flughafen Zürich AG

Lotteriefonds des Kantons Solothurn

Lotteriefonds des Kantons Zürich

Schweizerische Bundesbahnen SBB

Stadt Olten

Zürcher Verkehrsverbund ZVV

### **Stiftungen**

Georg und Bertha Schwyzer-Winiker-Stiftung

Hans-Künzi-S-Bahn-Fonds

Rotary-Stiftung Zürich

Schweizerische Studienstiftung

# Tabula Honoraria

## Institutionen

Regierungsrat des Kantons Solothurn

Regierungsrat des Kantons Zürich

Stadtrat von Olten

Kirchgemeinde Zürich-Fraumünster

Universität Zürich

FDP Kanton Zürich

Gilde der Bombenwerfer, Zürich

Rotary Club Zürich

Wengia Solodorensis

Zunft zu den Drei Königen, Zürich

## Privatpersonen

Dr. Remo Ankli, Regierungsrat, Beinwil

Jakob Baer, Zunft zu den Drei Königen, Kilchberg

Jack und Verena Bär, Zürich

Prof. Dr. Kurt Bauknecht, Zürich

Dr. Peter Baumberger, a. Nationalrat, Winterthur

Ulrich Bremi, a. Nationalrat, Zollikon

Dr. Lukas Briner, ehem. Direktor der Zürcher  
Handelskammer, Wermatswil

PD Dr. med. Kurt B. Brühlhart, Wollerau

Dr. Peter Brunner, Rüschtikon

Prof. em. Dr. Ernst Buschor, a. Regierungsrat,  
Zollikerberg

Flavio Cotti, a. Bundesrat, Muralto

Hansjürg Diener, Zürich

Dr. Rolf Dörig, Verwaltungsratspräsident  
Swiss Life, Zürich

Josef Estermann, a. Stadtpräsident, Zürich

Walter G. Finkbohner, ehem. Geschäftsleitungs-  
mitglied Kreisdirektion III der SBB, Zürich

Kurt Fluri, Nationalrat und Stadtpräsident,  
Solothurn

Dr. Hansjörg Frei, Mönchaltorf

Peter Frei, Wettingen

Jürg Fretz, Uitikon-Waldegg

Walter Frey, a. Nationalrat und Unternehmer,  
Küsnacht

Dr. iur. René Froelicher, Fürsprecher und Notar,  
Aarau

Dr. iur. Johannes Fulda, ehem. Generalsekretär  
des ETH-Rates, Kilchberg

Esther Gassler, Regierungsrätin, Solothurn

Prof. Dr. Renate Gay, Zürich

Dipl. Ing. ETH Ruth Genner, a. Nationalrätin  
und a. Stadträtin, Zürich

Marco Gherzi, Zollikon

Rainer E. Gut, Maur

Prof. Dr. Felix Gutzwiller, a. Ständerat, Zürich

Prof. Dr. Lino Guzzella, Präsident der ETH Zürich,  
Zürich

Philipp Hadorn, Nationalrat und Zentralsekretär  
Gewerkschaft des Verkehrspersonals SEV,  
Gerlafingen

Dr. Hans J. Halbheer, ehem. Direktor Public  
Affairs SKA, Zollikerberg

Prof. Dr. Michael O. Hengartner, Rektor UZH,  
Zürich

Jean-Marc Hensch, Zürich

Hans Hofmann, a. Regierungsrat und  
a. Ständerat, Horgen

Dr. Eric Honegger, a. Regierungsrat,  
Gerersdorf (A)

Dr. iur. Christian Huber-Schwarz,  
a. Regierungsrat, Pfäffikon

Walter Isler, Zunft zu den Drei Königen, Zürich

Dr. Marco Jagmetti, Zürich

Prof. Dr. Riccardo Jagmetti, a. Ständerat, Zürich

Dr. Ruedi Jeker, a. Regierungsrat, Zürich

Walter Käser, Zunftmeister Zunft zu den  
Drei Königen, Zürich

Andreas W. Keller, Zumikon

Robert Philip Kessler, Zumikon

Prof. Dr. Arnold Koller, a. Bundesrat, Steinegg

Elisabeth Kopp, a. Bundesrätin, Zumikon

Dr. Bruno R. Lang, Zumikon

Brigitte und Peter Lauffer, Au

Filippo Leutenegger, Stadtrat und a. Nationalrat,  
Zürich

Hanna und Hansruedi Lienhard, Zürich

André Lips, Zürich

Dr. med. Alfred Löhner, Zürich

Armin Lüthy, Niederhasli

lic. iur. Thomas Mannhart, Zürich

Franco Masoni, a. Ständerat, a. Nationalrat,  
Rechtsanwalt und Notar, Lugano

Corine Mauch, Stadtpräsidentin, Zürich

Rainer Meier, Axpo Holding AG, Baden

Dr. Hans-Rudolf Merz, a. Bundesrat, Herisau

Andreas Meyer, CEO SBB, Bern

Prof. Dr. med. Viktor E. und Carmen Meyer,  
Herrliberg

Dr. Kurt Moser, ehem. Direktor Vorort, Küsnacht

Reto Müller, Rotarier, Schwyz

Dr. Markus Neuhaus, Zollikon

Dr. iur. et Dr. h.c. Markus Notter,  
a. Regierungsrat, Dietikon

Adolf Ogi, a. Bundesrat, Fraubrunnen

Dr. Friedrich Moritz Ottiker, Geroldswil

Dr. Niklaus Peter, Pfarrer Fraumünster, Zürich

Prof. Dr. hon. Gilles Petitpierre, a. Conseiller  
aux Etats et a. Conseiller national, Genève

Günter Piontek, Zumikon

Dr. Markus Reber, Wengia Solodorensis,  
Solothurn

Dr. Urs Rengel, CEO EKZ, Zürich

Christian Rogenmoser, ehem. CEO EKZ,  
Wädenswil

Dr. Rudolf Römer, Zürich/Küsnacht

Dr. Alex Rübel, Zürich

Clemens Ruckstuhl, Kilchberg

Dr. Regine Sauter, Direktorin Zürcher  
Handelskammer, Zürich

Andreas Schmid, Verwaltungsratspräsident  
Flughafen Zürich AG, Zürich

Samuel Schmid, a. Bundesrat, Rüti b. Büren

Andreas Spillmann, Zürich

Vreni Spoerry, a. Ständerätin, Horgen

Dr. Dr. Thomas Sprecher, Küsnacht

Franz Steinegger, a. Nationalrat, Flüelen

Peter Steiner, Zürich

Ernst Stocker, Regierungsrat, Zürich

Peter Stüber, Zollikon

Dr. Georg Stucky, a. Nationalrat, Baar

Prof. em. Dr. Rudolf Volkart, Langnau a. A.

Martin Vollenwyder, a. Stadtrat, Zürich

Dr. med. et Dr. iur. Thomas Wagner,  
a. Stadtpräsident und a. Stadtrat, Zürich

Dr. oec. Heinrich Walti, Zollikon

Monika Weber, a. Ständerätin, a. Nationalrätin  
und a. Stadträtin, Zürich

Gottfried Weber-Lehn, Arth

Dr. Benedikt Weibel, ehem. CEO SBB, Muri

Dr. Martin Wey, Stadtpräsident, Olten

Dr. Peter Wiederkehr, a. Regierungsrat, Dietikon

Prof. Dr. Heidi Wunderli-Allenspach,  
ehem. Rektorin ETH Zürich, Zürich

Dr. Martin Zollinger, Zürich

David Werdmüller, Heinrich Werdmüller, Alfred Escher, Gottlieb Durrweller, Caspar Badrutt, Friedrich Steinfels, Jakob Degen, Carl Geigy, Hans Konrad Escher, Johann Albert Trübshorn, Aureli Studala, Eugen Meyer-Peter, Susanna Orelli-Rinderknecht, Elise Züblin-Spüler, Peter Theodosius Florentini, Richard Theiler, Adalrich Gyr, Carl Franz Bally, Ludwig von Tetmajer Przerwa, Henri Nestlé, Hans Behn-Eschenburg, Johann Lenzle, Franz Carl Weber, Annette Lenzlinger Vandebroek, Friedrich von Martini, Henry Dunant, Margit Weiss-Schaad, Louis Chevrolet, Conrad Hg, Jakob Lenz

**SCHWEIZER ERFOLGSGESCHICHTEN** Johannes Badrutt, see **Pioniere, Unternehmen, Innovationen** Hans Steiner, Alfred Kern, Abraham Ganz, Emil Haefely, Richard La Nicca, Friedrich Rudolf Zühlindien, Edouard Sandoz, David Sprüngli, Johann Jakob Sulzer, Walter Wypysing, Louis Favre, Henri Dufaux, Werner Oswald, Johannes Badrutt jun., Jakob Schmidheiny, Josef Bucher, Balz Zimmermann, Pasquale Lucchini, Ferdinand Rothpletz, Guillaume-Henri Dufour, Karl Emanuel Müller, Eduard Imhof, Peter Emil Huber, Heinrich Eduard Gruner, Hans Heinrich Hürlimann, Pierre-Frédéric Ingold, Armand Dufaux, Oskar Bider, Jakob Furrer, Robert Haab, Othmar H. Ammann, Salomon Volkart, Eduard Wili, Maurice Trolliet, Charles Eugen Lancetot Brown, Salomon Sulzer, Eduard von Goumoëns, Johann Georg Volkart, Franz Burckhard, Johana Rudolf Geigy-Mestian, Walter Iwery, Hermann Müller, Achilles Biehoff, Philippe Suchard, Abraham Gellinger, Johann Jakob Speiser, Gustav Adolf Hasler, Heinrich Moser, August Weidmann, Johann Jacob Rieter, Johann Conrad Fischer, Gustav Hasler, Johann Jakob Keller, Rudolf Sprünzli, Ernst Schmidheiny, Fritz Hoffmann-La Roche.

Verlag Neue Zürcher Zeitung – Joseph Jung, Herausgeber

**Band 100**

## Schweizer Erfolgsgeschichten *Pioniere, Unternehmen, Innovationen*

Wagemutige Höhenflüge, riskante Abenteuer und zukunftsweisende Unternehmungen: Damit beschäftigt sich der Band 100 von Joseph Jung. In 17 überraschenden Thesen werden die typischen Eigenschaften von Pionieren sowie die Erfolgsfaktoren für pionierhaftes Handeln in einer differenzierten Analyse unter die Lupe genommen. Der Jubiläumsband bietet einen umfassenden Überblick über die bisher publizierten Pionierbände.



**Band 103**

## Erhard Mettler *Gewagt – Gewogen – Gewonnen*

«Entscheidend für den Zustand der schweizerischen Wirtschaft und ihrer Ordnung bleibt vielmehr, dass unternehmerische Leistungen, wie sie Dr. E. Mettler vollbracht hat, auch weiterhin möglich sind.»

Willy Linder,  
Neue Zürcher Zeitung,  
September 1980



Band 107

**Bei Kaisern und Königen**  
*Waffentechniker und*  
*Strategen von Weltruf*

«Wir schossen mit Doppelflinten und mit gezogenen Pistolen, und ich muss gestehen, dass ich über die Schnelligkeit erstaunte, mit welcher der Schuss zusammenbrannte und losging, so wie man nur den Drücker oder Stecher, der gleich wie an einem anderen Gewehr ist, berührte.»

Johann Conrad Fischer  
(1773–1854), Tagebuch



Band 108

**Gut gedruckt**  
*Führende Köpfe der*  
*Maschinenfabrik Wifag*

«Die Wifag war eine Pionierin der Druckmaschinenindustrie. Ermöglicht hat dies das beispielhafte Unternehmertum ihrer Führungspersönlichkeiten Carl Winkler, Otto Wirz und Ursula Wirz. Ihre Innovationskraft, Risikofreudigkeit und ihr Verantwortungsbewusstsein sorgten für die Spitzenposition der Wifag. Das sicherte für mehrere Generationen viele Lehrstellen und Arbeitsplätze in der Schweiz.»

Hans Hess,  
Präsident Swissmem

Weitere Ausgaben aus der Pionierereihe finden Sie unter  
[www.pioniere.ch](http://www.pioniere.ch)

# Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik

- 1 Philippe Suchard
- 2 J. J. Sulzer-Neuffert, H. Nestlé, R. Stehli, C. F. Bally, J. R. Geigy
- 3 Johann Jakob Leu
- 4 Alfred Escher
- 5 Daniel Jeanrichard
- 6 H. C. Escher, F.-L. Cailler, S. Volkart, F. J. Bucher-Durrer
- 7 G. P. Heberlein, J. C. Widmer, D. Peter, P. E. Huber-Werdmüller, E. Sandoz
- 8 W. Wyssling, A. Wander, H. Cornaz
- 9 J. J. Egg, D. Vonwiller
- 10 H. Schmid, W. Henggeler, J. Blumer, R. Schwarzenbach, A. Weidmann
- 11 J. Näf, G. Naville, L. Chevrolet, S. Blumer
- 12 M. Hipp, A. Bühler, E. v. Goumoëns, A. Klaesi
- 13 P. F. Ingold, A. Guyer-Zeller, R. Zurlinden
- 14 Dr. G. A. Hasler, G. Hasler
- 15 F. J. Dietschy, I. Gröbli, Dr. G. Engi
- 16 Dr. E. Dübi, Dr. K. Ilg
- 17 P. T. Florentini, Dr. A. Gutzwiller, A. Dätwyler
- 18 A. Bischoff, C. Geigy, B. La Roche, J. J. Speiser
- 19 P. Usteri, H. Zoelly, K. Bretscher
- 20 Caspar Honegger
- 21 C. Cramer-Frey, E. Sulzer-Ziegler, K. F. Gegauf
- 22 Sprüngli und Lindt
- 23 Dr. A. Kern, Dr. G. Heberlein, O. Keller
- 24 F. Hoffmann-La Roche, Dr. H. E. Gruner
- 25 A. Ganz, J. J. Keller, J. Busch
- 26 Dr. S. Orelli-Rinderknecht, Dr. E. Züblin-Spiller
- 27 J. F. Peyer im Hof, H. T. Bäschlin
- 28 A. Zellweger, Dr. H. Blumer
- 29 Prof. Dr. H. Müller-Thurgau
- 30 Dr. M. Schiesser, Dr. E. Haefely
- 31 Maurice Troillet
- 32 Drei Schmidheiny
- 33 J. Kern, A. Oehler, A. Roth
- 34 Eduard Will
- 35 Friedrich Steinfels
- 36 Prof. Dr. Otto Jaag
- 37 Franz Carl Weber
- 38 Johann Ulrich Aebi
- 39 Eduard und Wilhelm Preiswerk
- 40 Johann J. und Salomon Sulzer, 2. Auflage
- 41 Fünf Schweizer Brückenbauer
- 42 Gottlieb Duttweiler
- 43 Werner Oswald
- 44 Alfred Kern und Edouard Sandoz
- 45 Johann Georg Bodmer
- 46 Sechs Schweizer Flugpioniere
- 47 Welti-Furrer
- 48 Drei Generationen Saurer
- 49 Ernst Göhner
- 50 Prof. Dr. Eduard Imhof
- 51 Jakob Heusser-Staub
- 52 Johann Sebastian Clais
- 53 Drei Schweizer Wasserbauer
- 54 Friedrich von Martini
- 55 Brown und Boveri, 2. Auflage
- 56 Philippe Suchard, 3. Ausgabe
- 57 Brauerei Haldengut
- 58 Jakob und Alfred Amsler
- 59 Franz und August Burekhardt
- 60 Arnold Bürkli
- 61 Von Schmidheiny zu Schmidheiny
- 62 Rieter (Band 1 Geschichte, Band 2 Technik)
- 63 Schweizer Flugtechniker und Ballonpioniere
- 64 Geilinger Winterthur
- 65 Die Zisterzienser im Mittelalter
- 66 Ludwig von Tetmajer Przerwa
- 67 Schweizer Wegbereiter des Luftverkehrs
- 68 Brauerei Hürlimann
- 69 Sechs Schweizer Alpenbahningenieure
- 70 Zeller AG
- 71 Hermann Kummeler-Sauerländer, 3. Auflage

- 72 Gottlieb Duttweiler
- 73 David und Heinrich Werdmüller
- 74 Vier Generationen Fischer, Schaffhausen
- 75 Aurel Stodola
- 76 Rudolf Albert Koechlin
- 77 Pioniere der Eisenbahn-Elektrifikation,  
2. Auflage
- 78 Tuchs Schmid, Frauenfeld
- 79 Drei Generationen Wander
- 80 Schaffhauser Spielkarten
- 81 Sieben Bergbahnpioniere
- 82 Die Linthingenieure im 19. Jahrhundert
- 83 Bucher: Maschinen- und Fahrzeugbau
- 84 Fünf Pioniere des Flugzeugbaus, 2. Auflage
- 85 Heinrich Moser
- 86 Louis Favre
- 87 Salomon und Ulrich Zellweger
- 88 250 Jahre Landis Bau AG
- 89 Pioniere der Dampfschiffahrt
- 90 Carl Christian Friedrich Glenck
- 91 Fünf Generationen Badrutt
- 92 Zoo Zürich
- 93 Johann Albert Tribelhorn
- 94 150 Jahre Lenzlinger
- 95 Heinrich Fueter
- 96 Karl Heinrich Gyr
- 97 Schweizer Pioniere der Erdölexploration
- 98 Arthur Welti
- 99 Glarner Textilpioniere
- 100 Schweizer Erfolgsgeschichten
- 101 Die einzigartige Geschichte der SV Group
- 102 Robert Gnehm
- 103 Erhard Mettler
- 104 Wege nach Utopia
- 105 Die Bindschedlers
- 106 Pionierinnen der modernen Schweiz
- 107 Bei Kaisern und Königen
- 108 Führende Köpfe der Maschinenfabrik Wifag
- 109 Hans Künzi  
Operations Research und Verkehrspolitik  
Die Reihe wird fortgesetzt.

***In französischer Sprache***

- 1 Philippe Suchard
- 2 Daniel Jeanrichard
- 3 D. Peter, T. Turrettini, E. Sandoz, H. Cornaz
- 4 J.J. Mercier, G. Naville, R. Thury, M. Guigoz
- 5 M. Hipp, J.J. Kohler, J. Faillettaz, J. Landry
- 6 F. Borel, M. Birkigt et al.
- 7 E. Dübi, K. Ilg
- 8 Maurice Troillet
- 9 Charles Veillon
- 10 Alfred Stucky
- 11 René Wasserman
- 12 Zeller SA
- 13 Gottlieb Duttweiler
- 14 Louis Favre
- 15 Carl Christian Friedrich Glenck

***In englischer Sprache***

- 1 Daniel Jeanrichard
- 2 E. Dübi, K. Ilg
- 3 Rieter (Vol. 1 History, Vol. 2 Technology)
- 4 From Schmidheiny to Schmidheiny
- 5 Five generations of the Badrutt family

***Sonderpublikationen***

- 1 Sechs Jahrzehnte. Wandlungen der  
Lebenshaltung und der Lebenskosten  
ab 1900
- 2 100 Jahre Therma Schwanden
- 3 Alfred Escher
- 4 Hermann Kummeler-Sauerländer:  
Ein Schweizer Elektrizitätspionier  
in Deutschland
- 5 Simplontunnel 1906.  
Wagnis Elektrifikation –  
Hermann Kummlers Leitungsbau
- 6 100 Jahre Genossenschaftsverband  
Schaffhausen
- 7 Erdöl in der Schweiz.  
Eine kleine Kulturgeschichte
- 8 Fritz Krüsi: Konstrukteur von Weltrang und  
Wegbereiter des modernen Holzbaus
- 9 100 Jahre Pistor: Vom Lieferanten zum  
Logistikdienstleister

# Impressum

## Verein für wirtschaftshistorische Studien

### Vorstand

Dr. Kurt Moser, Präsident

Dr. Hans Bollmann

Dr. Lukas Briner

Prof. Dr. Joseph Jung

Anna-Marie Kappeler

Christian Rogenmoser

Dr. Gerhard Schwarz

### Geschäftsstelle

M. A. Clemens Fässler, Geschäftsführer

lic. phil. Susanna Ruf, wissenschaftliche Mitarbeiterin

### Kontakt

Verein für wirtschaftshistorische Studien

Vogelsangstrasse 52

CH-8006 Zürich

Tel.: +41 (0)43 343 18 40

Fax: +41 (0)43 343 18 41

info@pioniere.ch

www.pioniere.ch

© Joseph Jung, Walchwil

Alle Rechte vorbehalten

Joseph Jung: «Hans Künzi. Operations Research und Verkehrspolitik»,  
Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik, Bd. 109, hrsg. vom Verein  
für wirtschaftshistorische Studien, Zürich 2017.

*Koordination:* M. A. Clemens Fässler

*Lektorat:* Edgar Haberthür

*Korrektorat:* Carola Bächli, lic. phil. Susanna Ruf

*Zeichnungen:* Jürg Kohlas (→ 11, 13, 22, 49, 57, 76, 117, 139, 145, 171)

*Gestaltung der Reihe:* Angélique El Morabit, C3 Creative Code and Content (Schweiz) AG

*Realisation:* Monika Häfliger, C3 Creative Code and Content (Schweiz) AG

*Produktion:* R+A Print GmbH, CH-8752 Näfels

*Verlag:* NZZ Libro, Zürich ISBN 978-3-03810-285-4

Verein für wirtschaftshistorische Studien, Zürich ISBN 978-3-909059-72-0

## Der Autor

Joseph Jung (\*1955) ist Historiker und Publizist. Er promovierte an der Universität Freiburg i. Üe. und habilitierte sich an der ETH Zürich, wo er bis 2006 Privatdozent war. Von 2001 bis 2012 gab er Lehrveranstaltungen an der Universität Freiburg i. Üe., wo er Titularprofessor ist. Seit 2014 ist er als Lehrbeauftragter und Gastprofessor tätig. Er war jahrelang Chefhistoriker der Credit Suisse. Er ist in Führungsfunktionen von gemeinnützigen und wissenschaftlichen Stiftungen, Vereinen und Organisationen tätig. Seit 2015 führt er das Beratungsunternehmen JUNG. Atelier für Wirtschaft, Kultur, Geschichte: [www.jungatelier.ch](http://www.jungatelier.ch). Er hat zahlreiche Bücher, Essays und Aufsätze zur Wirtschafts- und Kulturgeschichte der Schweiz publiziert, darunter Standardwerke zur Schweizer Geschichte des 19./20. Jahrhunderts. Für seine Biographien von Alfred Escher und von Lydia Welti-Escher wurde er mehrfach ausgezeichnet. Er ist Herausgeber der sechsbändigen Edition der Escher-Briefe, die zwischen 2008 und 2015 im Buchverlag NZZ Libro erschienen sind, und der digitalen Edition von 5018 Briefen von/an Alfred Escher: [www.briefedition.alfred-escher.ch](http://www.briefedition.alfred-escher.ch). Weitere aktuelle Werke beispielhaft:

### *Als Autor*

- Alfred Escher. 1819–1882. Aufstieg, Macht Tragik. 6. Auflage. NZZ Libro, Zürich 2017.
- Lydia Welti-Escher. 1858–1891. Biographie. 5. Auflage. NZZ Libro, Zürich 2017.

### *Als Herausgeber*

- Im weltweiten Einsatz für Humanität. Cornelio Sommaruga. Präsident des IKRK 1987–1999. Reden und Vorträge. Geleitwort von Dick Marty. Beiträge von Bernhard Allematt. NZZ Libro, Zürich 2016.
- Das eigene Leben – jemand sein dürfen, statt etwas sein müssen. Dialog mit Daniel Hell. NZZ Libro, Zürich 2015 (zusammen mit Matthias Mettner).
- Schweizer Erfolgsgeschichten. Pioniere – Unternehmen – Innovationen, Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik, Band 100, Verein für wirtschaftshistorische Studien, Zürich 2013.

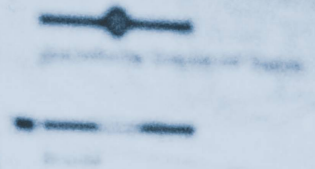
### *Anschrift des Autors*

Tonishofstrasse 15, CH-6318 Walchwil  
[info@jungatelier.ch](mailto:info@jungatelier.ch)

Trotz der Niederlage:  
Das Werbeplakat für die  
U-Bahn- und S-Bahn-Vorlage  
von 1973 gefiel Hanz Künzi.

**U-Bahn  
keine Frage der  
Fortschrittsgläubigkeit.  
Es ist eine  
weckmässige Lösung.**

... dazu bei, das wachsende Zürich  
zu erhalten.





## HANS KÜNZI

Er spielte in der höchsten mathematischen Liga, wurde Pionier des Operations Research und Visionär der elektronischen Datenverarbeitung.

Er half der Armeespitze bei der Evaluation eines neuen Erdkampfflugzeugs, sein wissenschaftliches Konzept war pionierhaft, der Entscheidung des Bundesrates ein Skandal.

Der Wechsel in die Politik kam überraschend. Der beliebteste Regierungsrat aller Zeiten – er machte sich mit der S-Bahn und dem ZVV unsterblich.

Schweizer  
**PIONIERS**  
der Wirtschaft  
und Technik

ISBN 978-3-909059-72-0