

**Zeitschrift:** Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik  
**Herausgeber:** Verein für wirtschaftshistorische Studien  
**Band:** 96 (2012)

**Artikel:** Karl Heinrich Gyr (1879-1946) : der Aufbau des Weltkonzerns Landis & Gyr

**Autor:** Wiesmann, Matthias

### **Inhaltsverzeichnis**

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1095666>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Inhalt

<b>Vorwort von Ulrich Straub</b>	<b>7</b>
<b>Das Landis &amp; Gyr-Archiv wird öffentlich</b>	<b>9</b>
<b>Pionierzeit der Elektrizität</b>	<b>11</b>
Strom für Firmen und Feierlichkeiten – Die Schweiz erleuchtet – Abschied vom Pauschaltarif – Zähler für mehr Gerechtigkeit – Die neue Idee hat Erfolg; dank amtlicher Unterstützung – Pioniere in Sachen Elektrizitätszähler – Motorenzähler setzen sich durch – Wechselstrom: Technologie mit Zukunft – Nutzung der Peloux-Patente – Von der Erfindung zum soliden Messgerät	
<b>Die Gründerväter der Landis &amp; Gyr</b>	<b>19</b>
Neustart mit 54 Jahren – Gründungsvertrag unterzeichnet – Die «Institütler» starten – Spannungen zwischen den Partnern – Lehrlinge als billige Arbeitskräfte – Fokussierung auf Zähler – Heinrich Landis als Dritter im Bunde	
<b>Karl Heinrich Gyr:</b>	
<b>Jugend, Ausbildung und erste Schritte im Beruf</b>	<b>25</b>
Berühmt für schöne Sülzköpfe – Ein mittelmässiger Schüler – Unterwegs in aller Welt – Wasser, Berge und Chemie – Erfahrungen in England und Amerika – Lockruf von Heinrich Landis – Selbst Herr und Meister werden? – «Halb geheiratet» – Karl Heinrich Gyr entscheidet sich – Härte und Verhandlungsgeschick – Ausbau der Anlagen – Erfolg mit «Konservenzählern» – Neue Fabrikationsmethoden – Ein heilsamer Schock – Rasante Entwicklung – Expansion ins Ausland – Aktiv bis nach Japan – Verbreiterung der Führungsebene – Konkurrenz in der Schweiz – Grenze entlang der Sprachregionen – Beteiligung an der «Licht AG» – Energie und Schaffenskraft – Warten im Regen	
<b>Die Landis &amp; Gyr im Ersten Weltkrieg</b>	<b>41</b>
Den Unersetzbaren ersetzen – Kadererweiterung mit Schulkollegen – Unerwartete Kriegskonjunktur – Geschickter Deal in Zeiten knapper Rohstoffe – Umorganisation des Verkaufs – Schwierigkeiten im Ausland – Uneinigkeit über das Ausbautempo – Fabriken der Elektrotechnik schliessen sich zusammen – Aktiver Start im Verband für Unternehmen der Elektrotechnik – Heirat mit einer Holländerin	
<b>1920er Jahre: Zeit der Kartelle</b>	<b>49</b>
Scharfer Preiskampf – Schutzmauer für die Schweiz – Gyrs Rat wird nicht erbeten – Aufkauf der Mitbewerber... – ... und Preisabsprachen – Konkurrenten verhindern – Marktabsprachen im Ausland – Österreich-Ungarn mit im Boot –	

Schweiz unter Kontrolle – Die heimliche Tochter – «Magneta» und die Neuordnung in Deutschland – Produktion in den Zielmärkten – Ergonomische Fliessbandarbeit – «Der rechte Mann am rechten Platz» – Freundliche Farben für gute Stimmung – Mitdenken erwünscht – Ideale Ergänzung für Karl Heinrich Gyr – Rundumversorgung für die Mitarbeitenden – Unterstützung bei Hochzeiten und Beerdigungen – Offenes Ohr für private Probleme – Eheberatung für Verliebte – Warme Milch und heisse Würste – Fabrikzeitung ab 1921 – Pendeln willkommen – Heime für Ledige und Häuser für Familien – Kinderzulagen als Investition in die Zukunft – Karl Heinrich Gyr gibt Abstimmungsempfehlung – Treibende Kraft im Arbeitgeberverband Zug – Die Suche nach einem neuen Standort – Klare Forderungen und harte Verhandlungen – Karl Heinrich Gyr setzt sich durch – Umzug in die Gubelstrasse – Karl Heinrich Gyr als einziger Verwaltungsrat – Die Familie Landis steigt aus, der Name bleibt – «Teatime» auf der Veranda – Lenzerheide als Ferienrefugium – Ambivalentes Verhältnis zu Zug – Autofan im Cabrio – Kritischer Radiohörer

### **1930er Jahre: Im Sog politischer und wirtschaftlicher Umwälzungen 75**

Loyalität trotz Entlassungen und Lohnkürzungen – Ausländische Fabrikation gewinnt an Bedeutung – Unzufrieden mit der Wirtschaftspolitik – Verständigung mit der Konkurrenz – «Question of principle and honour» – Die Achtung aufrechterhalten – Pariser Abkommen für Kontingente – Anpassung an die neue politische Lage in Deutschland – Diversifizierung gegen die Krise – Apparate zur Fernmessung – «Umarmung» möglicher Konkurrenzfirmen – Finanzabteilung erhält mehr Gewicht – Die Landis & Gyr erobert den Weltmarkt – Engagement als Verwaltungsrat bei der «Therma AG» – Karl Heinrich Gyr verteidigt den Lohnabbau – Die drei Töchter von Gyr

### **Der Zweite Weltkrieg und die unmittelbare Nachkriegszeit 89**

Schwierige Rohstoffzufuhr – Die Frage der Rüstungsaufträge – Schwierigkeiten im Exportgeschäft – England: «gehässiger Konkurrenzkampf» – Frankreich: zwangsgeräumt und bombardiert – Deutschland: zuerst Anpassung... – ...dann Helvetisierung – Neues Verwaltungsgebäude und Verkauf der «Licht AG» – Rege Nachfrage in der Nachkriegszeit – Heim für junge Italienerinnen – Wettbewerbsfähig dank ausgereifter Prozesse – Neuorganisation der Führung – Risiken der Alleinherrschaft – Keine Nachfolge in Sicht – Gyrs Krankheit – Späte Ehrungen – Tod und Abdankungsfeier

### **Landis & Gyr heute 103**

Verkauf und wechselnde Inhaberschaft – Der Kreis schliesst sich

### **Schlusswort 105**

### **Quellen und Literatur 106**

### **Bildnachweise 109**

### **Dank des Autors 110**