

Zeitschrift: Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik
Herausgeber: Verein für wirtschaftshistorische Studien
Band: 72 (2000)

Artikel: Gottlieb Duttweiler (1888-1962) : eine Idee mit Zukunft

Autor: Lüönd, Karl

Inhaltsverzeichnis

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1095649>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 26.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Inhalt

Erinnerung an einen grossen Mann	7
Der unmögliche Konzern	9
Auf solidem Fundament – Zwischen Zwang und Wollen – Ein schweizerisches Lehrstück	
Stärke als Provokation	11
Herausfordernde Opposition – Spuren des «Migros-Frühlings»	
Die Kraft der Persönlichkeit	13
Signalement eines Genies – Fleissig, aber unbequem – Boom in Italien – Scheitern nach Kriegsende – Die Frau an seiner Seite – Neustart in Brasilien	
Ein harter Chef, ein guter Freund	21
Wagemut und Vorsicht – Produktiver Streit	
Was mich nicht umbringt, macht mich stärker	27
«An die intelligente Frau, die rechnen kann!» – Getarntes Warenlager – Hoher Umsatz, wenig Rendite – Vom Spott zum Boykott – Wachstum in die Tiefe – Prozesse als Medienereignisse	
Die Öffentlichkeit als Partner	37
«Der Faden ging ihm nie aus!» – Die eigene Stimme – Die Kraft des Augenblicks	
In die Politik	43
Bern: Migros-Wagen beschlagnahmt – Die «Logik» der Politik – Filialverbot als politischer Treibsatz – Politik als Überlebensstrategie – Sensationeller Starterfolg – Ring gegen Front	
Die Macht der Ideen	51
Unbeugsamer Widerstand – Skandal und Protest-Rücktritt – Für eine starke Landesversorgung – Tausend Flugzeuge und ein morsches Schiff – Der grosse Rechthaber – Hintergründe einer grossen Geste	
Schöner leben	59
Hotelplan, kaum geplant – Erstes genossenschaftliches Projekt – Phänomen Kriegswirtschaft – Wachstumsschub nach 1945 – Spontanidee Klubschule – Kulturprozent als Motor	
An die Grenzen stossen	70
Ausserhalb des Kerngeschäfts – Verpasste Gelegenheiten? – Aufstieg und Fall in Berlin – Migros Türk – Abenteuer Österreich – Migros wurde getäuscht	

Vermächtnis und Auftrag	75
Der Kampf um die Milch – Für gesunde Ernährung – Sorge um die Umwelt – Das Erdöl-Abenteuer – Ablehnung bis zum Schluss – Gescheiterte Nachfolgepläne – Wertschätzung für F. T. Wahlen – Angebot an Hans Schaffner – Nach kurzer Überlegung abgelehnt – Duttweilers Tod	
Plötzlich diese Freundlichkeit	87
Die Feinde loben den Verstorbenen – «In ihm spürten die Schweizer sich selbst!» – Seine Ideen veränderten die Schweiz	
Meilensteine	93
Literatur	95
Bildernachweis	96
Dank	96



*Gottlieb Duttweiler
(1888–1962)*