

Zeitschrift: Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik
Herausgeber: Verein für wirtschaftshistorische Studien
Band: 61 (1994)

Artikel: Von Schmidheiny zu Schmidheiny
Autor: Staub, Hans O.

Inhaltsverzeichnis

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1091030>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Inhalt

Einleitung	7
Jacob Schmidheiny I. (1838–1905)	
«Fabrikant will ich werden»	9
Direktor im Sorntal – Schlossherr auf Heerbrugg – Seidenraupen und Ziegel – Ausweitung nach Sankt Gallen – «Als ob die Welt voll Teufel wär» – «Der mehrfache Kollergang» – Eröffnung der rheintalischen Strassenbahn – «Das Gute aufrichtig gewollt zu haben...» – «Unser Haus in Ehren» – Chronik	
Ernst Schmidheiny I. (1871–1935)	
Schlichter, Vermittler und Grossunternehmer	31
Lieutenant, Feuerreiter und Nationalrat – Elektrizität und Energie – Ernst und Jacob (II.) gemeinsam im Zieglergewerbe – Die «Regelung von Preisen und Produkten» – «Bindemittel aus feingemahlenem Kalkstein und Tonmergel» – Zementkartell als Existenzfrage – Die Geburt der «Holderbank» – Leiter des Kompensationsbüros – Vom «Bohnenhandel» zum «Fall Schmidheiny» – Rettungsaktionen in allen Bereichen – Eternit, «Baumaterial der Zukunft» – «Holderbank» geht ins Ausland – Ägypten, Ernst Schmidheiny's Schicksal – Die dunklen Jahre – Flugzeugkatastrophe bei El Arish – Chronik	
Jacob Schmidheiny II. (1875–1955)	
Ziegel, Optik und Maschinenindustrie	63
Mit 1 PS von St. Gallen nach Heerbrugg – Delegierter der Zürcher Ziegeleien – Die Hauptsorgen der Ziegler – «Das schönste Tonlager der Schweiz» – Statt Ziegeln Öl und Fett – Das kurze Abenteuer des Safir-Automobils – Vom Rössliträm zum Trolleybus – Die «Stunde Null der Wild-Heerbrugg» – Escher Wyss, Unternehmen mit bewegter Geschichte – Vom Hoch ins Tief – Für Zürichs Stadtpräsident Emil Klöti «ein Glücksfall» – Modernisierung trotz Krisen und Kriegen – Keine Zeit für «hohe Politik» – Der richtige Mann am richtigen Platz – Stramme Haltung in Oberstenuniform – Präsident der Flugzeugwerke Dornier – Ehrung ohne den Geehrten – Chronik	
Ernst Schmidheiny II. (1902–1985)	
Vom Zement zum Swissair-Höhenflug	99
Meister der Verhandlungstaktik – Lehre von der Pike auf – Beginn bei «Holderbank» – Aufteilung der Hauptquartiere – Expansion nach Südafrika ... – ... und nach Nordamerika – Zement und Eternit in Lateinamerika – Sein oder Nichtsein der Swissair – Langstreckenflüge, ja oder nein? – Übergang zum Strahlflugzeug – Zeitenwende im Zement – Chronik	

Max Schmidheiny (1908–1991)

Reisender zwischen den Welten

123

Mit 23 Jahren Unternehmensleiter – Verbindungen in beiden Kriegslagern – Die Berliner «Wahnsinnstat» – Historische Begegnung in Kairo – Nassers Nationalisierungscoup – «I want Schmidheiny!» – Commandeur de l'Ordre du Cèdre – Zwischenspiel in Holz – Wild-Heerbrugg: Max Schmidheiny's «liebste Kind» – Sorgen um die Energieversorgung – «Günstige Erfolgskonstellation» bei Brown Boveri – Fusionen, Zusammenschlüsse, Übernahmen – Das Intermezzo Hans Schaffner – Politik, kein garstig Lied – «In Bern herumhocken» – Regelung der eigenen Nachfolge – Der «Mächtigste der Eidgenossen-Wirtschaft» – Chronik

Peter Schmidheiny (geboren 1908)

Brückenbauer der Maschinenindustrie

155

Präsident der Zürcher Ziegeleien – Vom «hydraulischen Direktor» bei Escher Wyss ... – ... zum Delegierten in heikler Zeit – Neue Führungsverantwortung bei Escher Wyss – Von der lockeren «Zusammenarbeit» ... – ... zur «verdeckten Übernahme» und Fusion – «Schwierig zu verkraften» – Chef des Kriegs-, Industrie- und Arbeitsamtes – Chronik

Die vierte Generation: «Es gibt keine Schmidheiny-Superholding» 173

Thomas: «Beton und alles, was dazugehört» – «Holderbank», weltweit grösster Zementproduzent – Verankerung im pazifischen Raum – «Bewusste Kundennähe» – «Aktive Führungsrolle» im Umweltschutz – Zwischenspiel bei Wild-Leitz – «Der Sonderfall Schweiz ist entwertet» – Stephan, der «Industriearchitekt» – «Wacker Asbestsäcke geschleppt» – Kampf um die «Wunderfaser» – Weg von der Baubranche – Berufung eines Delegierten – Die Vision der «dauerhaften Entwicklung» – Passivbilanz der Schweiz – Alexander, der «andere» Schmidheiny – Kalifornischer Wein und Schweizer Skiwachs – Jacob III., mehr als nur Ziegel – Langfristige Zukunftssicherung – «Grundsätzliches Überdenken» – Vertrauen in die Reformfähigkeit der Schweiz – Chroniken

Anhang

203

Stammbaum der Familie Schmidheiny
Literatur und Quellen, Fotonachweis