

**Zeitschrift:** Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik. Sonderpublikationen  
**Herausgeber:** Verein für wirtschaftshistorische Studien  
**Band:** - (2011)

**Artikel:** Unabhängig, engagiert, solidarisch : 100 Jahre Landwirtschaftlicher Genossenschaftsverband Schaffhausen

**Autor:** Ruetz, Bernhard

### **Inhaltsverzeichnis**

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1091257>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 19.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Inhalt

## Vorwort

### Vom Selbstversorger zur modernen Agrarindustrie:

#### Die Geschichte der Schaffhauser Landwirtschaft

9

Hungersnöte durch regionale Abhängigkeit – Rückständigkeit oder Klugheit? – Melioration ermöglicht modernen Landbau – Bauernhofsterben nach 1945 – Erneuter Trend zum Ackerbau – Umorientierung der Agrarpolitik – Freihandel: Chance oder Risiko? – Harte Arbeit, wenig Geld – Permanent unterschätzt

### Die Wegbereiter des GVS:

#### Engagierte Bauern im 19. Jahrhundert

15

Debattierclubs der Elite – Begrenzte Ausstrahlung der «Herrenbauern» – Belehrung der grossen Masse – Wichtige Rolle für die moderne Landwirtschaft

### Kämpferische Aufbaujahre

#### 1911-1938: Die Ära von Alfred Erzinger und Karl Schmid

19

Die Macht der Händler brechen – Schwierige Suche nach einem Geschäftsführer – Eiserne Energie und klare Worte – Stürmische Zeiten – Viel Arbeit und Ärger im Ersten Weltkrieg – Dankesworte statt schnöder Verdächtigungen – Monumentales neues Gebäude – Viel angefeindete Kundenmühle – Solidarität verlangt – Kritik an schlampigen Sektionsgeschäftsführern – Anspruchsvolles Weingeschäft – Ein neues Heim für den GVS – Bedrohung durch den Nationalsozialismus – Nachdenkliche Worte am Lebensabend – Weitsichtiger und unternehmender Geschäftsmann – Entscheidende Figur des Aufbaus

### Durch Kriegsjahre und Hochkonjunktur

#### 1938-1960: Die Ära von Hermann Wettstein und Robert Keller

31

Herausforderung Kriegswirtschaft – Das Verhängnis nimmt seinen Lauf – Mehr Wertschätzung der Bauern gefordert – Den Hallauer wieder zu Ehren bringen – Dürre 1947 sorgt für eine afrikanische Landschaft – Moderne Chemie: Segen und Fluch zugleich – Hat der Bauer kein Geld... – Lebensfrage Landwirtschaftsgesetz – Bau des neuen Weinkellers: Ein beachtlicher «Lupf» – Karl Schmid: Der mutige erste GVS-Präsident verstirbt – Robert Keller: «Ein treuer Genossenschafter ist nicht mehr» – Paul Schwaninger: Ein neuer Präsident – Qualitätsprobleme beim Wein – ...und beim Mehl – Generationenwechsel beim GVS – Fritz Friedli: Wegbereiter des Wandels – Vervierfachung des GVS-Umsatzes

### Aufbruch und Neubeginn

#### 1960-1969: Die Ära von Rudolf Stamm und Fritz Friedli

45

Dramatische Brandkatastrophe – 242 Männer im Einsatz – Krise als Chance – Aufbruchstimmung und politische Visionen – Unternehmertum gedeiht nicht in der Fürsorge – Erfolgreiche Mischfutterproduktion – Wichtiges Getreidegeschäft – Festliche Stunden zum Jubiläum – Das Jahr der Entscheide – Landmaschinenimport als Meilenstein der GVS-Geschichte – Tief verwurzelte Ablehnung – Sorge um Schäden durch Pflanzenschutzmittel – GVS-Wein geniesst wieder einen guten Ruf – Lancierung der Marke «Goldsiegel» – Offen für den Strukturwandel – Einstieg ins Konsumgeschäft – Retter in der Krise und Wegbereiter



## **GVS auf neuen Wegen**

### **1969-1978: Die Ära von Hermann Sieber und Fritz Friedli**

**55**

Umwandlung in eine Aktiengesellschaft? – Stürmische Entwicklungszeit – Grosser Erfolg der neuen Bereiche – Professionalisierung und Fortschrittlichkeit – Wechselhafte Zeiten im Kerngeschäft – Experimente mit Sojabohnen – Milchkontingentierung mit zwiespältigen Folgen – Aufbau der Weinkellerei – Schritt über die Kantonsgrenzen – Aktiv in der Westschweiz – Erfolgreicher Treibstoffhandel – Abschied von Fritz Friedli als Präsident – Das historische Gewissen des GVS

## **Verfeinerung der Strategie**

### **1979-1987: Die Ära von Hermann Sieber und Adolf Keller**

**63**

Modernisierung der Unternehmensstrategie – Verbesserungen für die Angestellten – Bauern leiden unter Kälbermastskandal – Landmaschinen: Wachstum gegen den Trend – Erfolg weckt Neider – Neues Gebäude mit Holzschnitzelheizung – Düngen nach Bedarf – Neue Philosophie beim Pflanzenschutz – Klare Vorgaben für die Mühle – «Wunderwein» 1983 – Frostschutz-Krise – Zukunftsvisionen für den Bauernstand – GVS feiert 75-Jahr-Jubiläum – Das Image des Bauernstandes gestärkt

## **Die Unabhängigkeit verteidigt**

### **1987-1997: Die Ära von Hermann Sieber und Josef Schmid**

**71**

Unruhige Jahre – Fusion in Krisenzeiten? – Mut zur Freiheit – Umstellung auf Direktzahlungen – Umweltschutz gewinnt an Bedeutung – Abendschoppen und Bauerntage – Händöpfel aus kontrolliertem Anbau – Schaffhauser Mehl und Brot – Wechselhafte Zeiten für die Weinkellerei – Göxli und Champagner «Prélude» – Unruhe im Landmaschinenhandel – Umweltschutz auch beim Treibstoff – Weitsichtiger Präsident in wechselhaften Zeiten

## **Der GVS stellt sich neu auf**

### **1997-2008: Die Ära von Hermann Sieber und Kurt Müller**

**79**

Erneuerung von innen heraus – Effizientere Unternehmensstruktur – Unabhängigkeit für die Landmaschinenabteilung – Mutige Entscheide, grosser Erfolg – Ein untrügliches Gespür – Entscheidende Rolle des Controllings – Wachstumsrezepte Qualität und Markenstrategie – Privatkunden mit steigender Bedeutung – Liberalisierung als Chance bei Getreide und Ölsaaten – Neuausrichtung der Futtermühle – Dynamik im Landmaschinengeschäft – Die besten Produkte, die besten Händler – 70er-Jahre: Erneuern, ohne die Identität zu verraten – 80er-Jahre: Investitionen und Ökologie – 90er-Jahre: Eigenständigkeit trotz Strukturwandel – Jahrtausendwende: Umbau auf Basis der Genossenschaftsidee

## **GVS Gruppe schreitet selbstbewusst in die Zukunft**

### **Seit 2008: Die Ära von Ugo Tosoni und Kurt Müller**

**89**

Hermann Sieber: «Ich habe riesige Freude.» – Fritz Friedli: «Er kann hervorragend mit Menschen umgehen.» – Bauern sind faire Partner – Zum Jubiläum gut aufgestellt – GVS Agrar: Hälfte des Nettoumsatzes – Kooperation mit dem Rolls-Royce unter den Traktoren – Hoher Anspruch führt zum Erfolg – Turnaround im Weingeschäft – Investition in Infrastruktur und Service – Bereich Konsumenten mit grösstem Wachstumspotenzial – Aussergewöhnliches und Spezialitäten für Weinfreunde – Alles für Wärme und Mobilität – GVS agro: Enge Zusammenarbeit mit den Bauern – Kunden und Lieferanten zugleich – Mischfutterproduktion seit 50 Jahren – Zentrale Dienste: Strategierezepte für die Zukunft – Mitglieder beim Strukturwandel unterstützen – Freihandel: eine Frage der Geschwindigkeit – Eigenständigkeit als Stärke – Den Grundgedanken weiter leben

## **Schlusswort**

**99**

## **Chronik**

**100**