

Zeitschrift: Pionniers suisses de l'économie et de la technique
Herausgeber: Société d'études en matière d'histoire économique
Band: 15 (2010)

Artikel: Carl Christian Friedrich Glenck (1779-1845) : pionnier et fondateur de la saline de Schweizerhalle
Autor: Ruetz, Bernhard / Roos, Armin
Kapitel: Le monde contemporain : la saline de Schweizerhalle à partir de 1926
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1095660>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Le monde contemporain: la saline de Schweizerhalle à partir de 1926

Depuis la création des Salines Suisses du Rhin réunies, cinq directeurs ont mené l'entreprise avec succès à travers toutes les vicissitudes du 20^e siècle (cf. p.90). Les salines de Schweizerhalle et de Riburg existent aujourd'hui encore, Rheinfelden a été arrêtée en 1942. La concurrence qui régnaît autrefois entre les salines du Rhin a été remplacée par à une collaboration. Désormais, deux secteurs industriels se complètent mutuellement, chaque saline a ses qualités et ses spécialités.

Plus grand, plus rapide, plus efficace

A l'instar de la saline de Riburg, la saline de Schweizerhalle fut modernisée progressivement. La mise en service d'évaporateurs-cristalliseurs fermés parallèlement aux poêles traditionnelles dans les années 30, marque une première césure. Dans les années 40, on passe du charbon à l'électricité. Cette innovation entraîna la fermeture de la saline de Rheinfelden étant donné qu'il était impossible d'équiper les trois salines simultanément.

Pendant les années de guerre, Schweizerhalle et Riburg furent équipées d'évaporateurs modernes avec thermocompression, même si l'on ne voulait pas totalement renoncer à l'utilisation des poêles. La dernière poêle fut supprimée en 1971, à la saline de Riburg. La restructuration intégrale de la saline de Schweizerhalle qui fut équipée de quatre puis de six grands évaporateurs en 1966, fut une autre étape importante du développement des salines. Dans les années 70 à 73, la sa-

line de Riburg fut équipée d'une installation encore plus moderne: le plus grand évaporateur d'Europe à l'époque qui produisait autant que les six évaporateurs de Schweizerhalle. Parallèlement, on procéda également à d'importants investissements dans l'emballage, le stockage, la conduite de procédés et la logistique.

Les salines se complètent

Aujourd'hui, l'entreprise dispose ainsi de deux salines hautement spécialisées. La saline de Schweizerhalle produit une grande variété de produits conditionnés pour toutes sortes de sels. L'exploitation est équipée d'un entrepôt à hauts rayonnages complètement automatisé avec des voies de livraison pour le rail et la route, mais également de deux grands entrepôts de stockage de sel en vrac. La saline de Riburg est spécialisée dans la production de sel en vrac en grandes quantités à usage industriel et pour le service hivernal. Le sel est stocké dans trois grands entrepôts. Le Saldome® spectaculaire d'une capacité d'environ 80 000 tonnes est la plus grande coupole en bois d'Europe. Il est également doté d'un terminal de chargement complètement automatisé pour le rail et la route. En hiver, il approvisionne toute la Suisse en sel à dégeler.

Une comparaison des performances initiales témoigne de l'évolution technique: ce qui était produit dans les poêles en 24 heures à l'époque de Glenck, est aujourd'hui produit en 10 minutes.

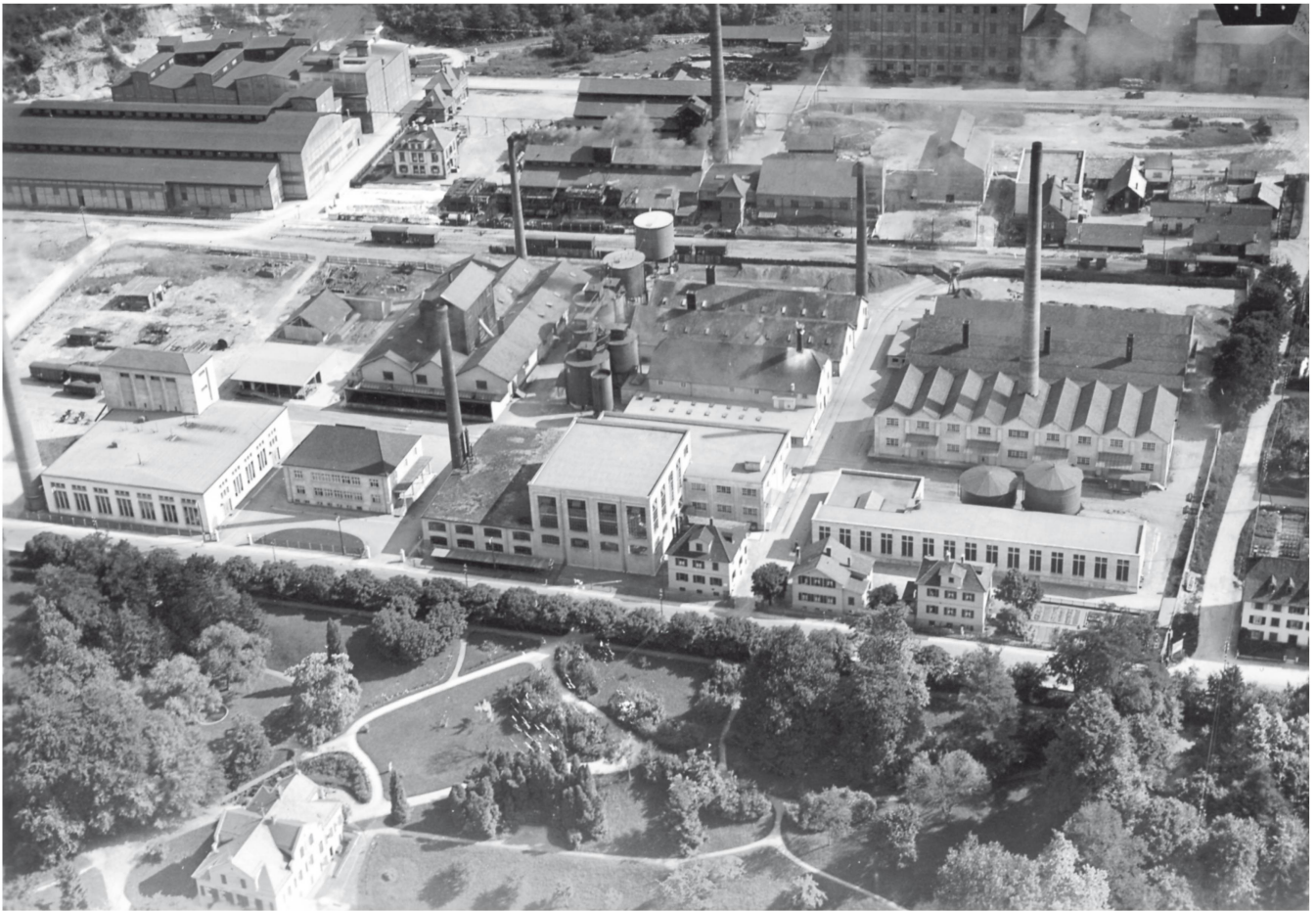


Photo de la saline de Schweizerhalle en 1932. Le long de la route à gauche: la centrale électrique avec la halle des évaporateurs, l'administration, la production de sel fin avec évaporateur et magasin, habitations pour les responsables, menuiserie et entrepôt à bois (bâtiment long); à l'arrière: sauneries et magasin de sel ignigène (toit plongeant); en bas à gauche: la villa Glenck et le parc le long du Rhin.

Programme festif pour le 100e anniversaire de la saline de Schweizerhalle, 1937.

FESTAKT

anlässlich des

100jährigen Bestehens der Saline Schweizerhalle

7. Juni 1937 im grossen Salzmagazin der
Saline Schweizerhalle



PROGRAMM

1. Gesangsvortrag: „Eidgenossen, Gott zum Gruss“
2. **Ansprache** des Herrn a. Reg.-Rat Dr. A. Streuli,
Präsident der Vereinigten Schweiz. Rheinsalinen
3. Gesangsvortrag: „Trittst im Morgenrot daher“
4. **Ansprache** des Herrn Dr. G. Paltzer, Direktor der
Vereinigten Schweiz. Rheinsalinen
5. **Ansprache** des Herrn T. Burri, Packer in der Saline
Schweizerhalle
6. Gesangsvortrag: „Das weisse Kreuz im roten Feld“



Die Gesangsvorträge erfolgen durch eine Gruppe der Arbeiterschaft der Saline Schweizerhalle unter Leitung von Herrn A. Syfrig, Bureau-Chef in der Saline Schweizerhalle

Cérémonie à l'occasion du 100e anniversaire de la saline de Schweizerhalle, le 7 juin 1937 dans le grand magasin à sel. Première rangée, à gauche, au milieu: le conseiller fédéral Hermann Obrecht, à gauche de l'allée: Ad. Streuli président des Salines Suisses du Rhin réunies), à droite de l'allée: Ad. Seiler (président du conseil d'Etat du canton de Bâle-Campagne), à droite: G. Paltzer (directeur des Salines Suisses du Rhin réunies).



La fête des ouvriers pour le 100e anniversaire de la saline de Schweizerhalle était un peu plus détendue.



Lutte contre les carences en iode

En Suisse les carences en iode étaient très répandues jusqu'au 20e siècle. Les conséquences sanitaires étaient dramatiques. Cette carence pouvait entraîner des troubles de la croissance et lésions cérébrales. Que le corps médical suisse ait réussi à imposer l'enrichissement du sel de cuisine en iode relève d'une véritable œuvre de pionnier et représente un succès historique. En 1922, les Salines Suisses du Rhin furent la première entreprise au monde à produire du sel de cuisine iodé. Appenzell fut le premier canton à généraliser l'utilisation du sel iodé. En 1955, la prophylaxie fut étendue. Le canton de Zurich fut le premier à être livré en sel de cuisine iodé et fluoré pour lutter contre les caries. Aujourd'hui, le sel iodé et fluoré est standard en Suisse et largement répandu en Europe. Grâce à ces mesures, le goitre n'existe plus qu'à travers les images d'autrefois et les dentistes constatent d'énormes progrès en matière de lutte contre les caries.

Diversification grâce à l'essor

L'essor économique des Trente Glorieuses permet de diversifier la palette des produits des Salines Suisses du

Rhin. Autrefois axé sur l'alimentation humaine et animale, l'assortiment des salines du Rhin s'étendit au sel industriel, au sel à décongeler pour le service hivernal et à divers sels spéciaux pour l'artisanat.

Des spécialités furent également imaginées pour le segment du sel de cuisine. C'est ainsi que fut lancé le sel de table «qui coule» en petits conditionnements. Dans les années 90 suivit le lancement du sel de marque JuraSel®. L'apparition du lave-vaisselle dans tous les foyers a également accru le besoin en sel régénérant de qualité pour adoucir l'eau. De nouveaux produits sont apparus à la fin du 20e siècle: les sels pharmaceutiques soumis à des exigences drastiques en matière de pureté et de stérilité. Aujourd'hui, les Salines Suisses du Rhin produisent un vaste assortiment de sels qui satisfait à tous les besoins du marché.

Plus de routes, plus de sel à décongeler

L'extension du réseau des routes nationales a intensifié le travail du service hivernal. La Suisse a commencé à utiliser partiellement du sel à décongeler sur les routes vers 1956. En l'espace d'une cinquantaine d'années, ce secteur a entraîné la naissance d'une industrie



1968–1992



1992–2000



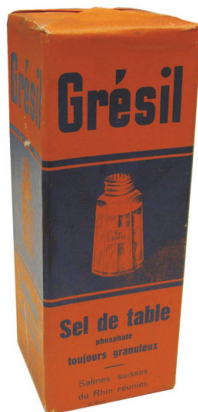
Design à partir de 2009.



La saline de Riburg avec l'entrepôt de sel à décongeler (Saldome®), 2009.



1930



1938–1945



1955–1978



Sel régénérant Reosal®, 1973–1992.

hautement spécialisée. Les Salines Suisses du Rhin sont responsables de l'approvisionnement des centres d'entretien et des commerçants de toute la Suisse. L'obligation d'approvisionnement est une importante responsabilité. En effet, ce n'est que si l'approvisionnement en sel à dégeler fonctionne correctement même pendant les hivers les plus rigoureux que les accidents peuvent être évités et que la mobilité, pouls de l'économie, peut être maintenue. Les Salines Suisses du Rhin ont surmonté ces difficultés, ont augmenté leur capacité de production, créé des entrepôts intermédiaires et mis en œuvre des installations de chargement performantes pour le rail et la route. Aujourd'hui, plus de 300 000 tonnes de sel à dégeler sont disponibles en fonction des besoins.

La contrebande de sel: un chapitre de l'histoire

Lorsque les cantons fondèrent les Salines Suisses du Rhin réunies en 1909, ils conservèrent néanmoins leur souveraineté régaliennne individuelle. Dans la pratique, cela signifiait qu'il existait encore des différences de prix et de modes de facturation entre les cantons. Il est évident qu'une telle situation incita les esprits créatifs à faire de la contrebande de sel. En 1959, par exemple, le canton d'Argovie demandait 25 francs pour 100 kg de sel ignigène en vrac, Zurich 30 francs, les Grisons 42 francs, le Tessin 48 francs et Genève, 50 francs. Les prix du sel destiné à l'industrie et à l'artisanat variaient également entre les cantons. Ainsi, la Suisse comptait 25 réglementations différentes sur la vente de sel et un fédéralisme au niveau du prix. De telles différences favorisaient la contrebande de sel entre les cantons. Le sel du canton d'Argovie était, par exemple, passé illégalement dans le canton voisin de Soleure.

Dans les années 20, le sel était souvent transporté par de vieilles femmes légèrement voûtées qui cachaient les petits sacs sous leurs jupes. Même les enfants furent utilisés pour transporter le sel. Les personnes qui étaient interceptées devaient payer de fortes amendes. Jusque dans les années 60, la contrebande de sel par voiture de Berne à Fribourg était courante.

Concordat pour l'unification des prix

L'apparition de grands distributeurs nationaux et internationaux, et l'internationalisation des marchés et de l'industrie sonna la fin des systèmes régaliens individuels. En collaboration avec l'Institut d'économie financière et de droit financier de l'Université de Saint-Gall et les cantons, les Salines Suisses du Rhin élaborèrent un accord intercantonal sur la vente de sel en Suisse. Le concordat entra en vigueur en 1975 après avoir été adopté par les cantons. L'ensemble de la gestion des droits régaliens fut remis aux Salines Suisses du Rhin. Pour la première fois, un département vente dut être créé au sein de l'entreprise. Le concordat réglait la définition uniforme des prix et des droits de régie pour toute la Suisse. En 1979, le nouveau canton du Jura adhéra au concordat sur le sel et la Principauté de Liechtenstein fit de même en 1990.

Armées pour faire face à diverses options

Depuis 1994, Jürg Lieberherr (*1946) occupe le poste de directeur des Salines Suisses du Rhin réunies. Son objectif stratégique est d'armer les salines afin qu'elles soient en mesure d'affronter toutes les options politiques quelles qu'elles soient, qu'il s'agisse du maintien à long terme de la régie du sel par les cantons ou d'une solution économique privée.

Proche du client

Pour être proche du client, Jürg Lieberherr a transformé les Salines Suisses du Rhin en une entreprise optimisée tant sur le plan du marché que de la rentabilité. Afin de satisfaire les besoins des clients, il a élargi la palette des produits et accru la capacité logistique. La production actuelle a été ouverte au commerce de spécialités. Un département marketing mesure le pouls sur le front de la vente. La concurrence européenne y donne le ton en matière d'assortiment et de définition de prix. Depuis 2006, le «Salzladen» a ouvert ses portes sur le site de la saline de Schweizerhalle. Cette boutique propose des sels spéciaux du monde entier. C'est la première fois que les Salines Suisses du Rhin se lancent dans une activité de commerce de détail.

Grâce à la rationalisation, à l'automatisation et à la spécialisation des deux salines, les redondances inutiles sont évitées et les frais de production maintenus relativement bas malgré un



Transport de la saumure, en 1945.

marché intérieur assez modeste mais exigeant. Ce grand écart difficile entre l'obligation légale d'approvisionnement du pays d'une part, et l'activité économique d'autre part, semble maîtrisé. Cet effort est également nécessaire pour rendre l'entreprise viable à long terme.

Collaboration transrégionale

Un des projets stratégiques de Jürg Lieberherr était et est toujours d'étendre la collaboration transfrontalière et de renforcer ainsi la position des Salines Suisses du Rhin face à une éventuelle concurrence sur le marché libre européen. Les importations et exportations, activités autrefois sporadiques et limitées au sel de mer, ont été largement développées. En 1998, les Salines Suisses du Rhin ont conclu un partenariat stratégique avec Südwestdeutsche Salzwerte AG à Heilbronn, qui a donné naissance à la filiale commune Agrosal GmbH. Cette entreprise sise à Heilbronn produit des pierres à lécher pour l'agriculture destinées aux marchés européens et suisse. Une deuxième filiale a vu le jour en 2006 et fabrique des pastilles de sel sur le site de Schweizerhalle pour le marché international des sels régénérants.

Production mondiale de matières premières (solides et liquides)

	Millions de tonnes par an
1 Charbon (houille, charbon gras et lignite, anthracite)	6357
2 Pétrole	3885
3 Minerai de fer	2043
4 Sel (sel gemme, saumure, sel de mer)	247
5 Bauxite	213
6 Phosphate	159
7 Gypse	149

Cf. World Mineral Production 2003-2007, British Geological Survey 2009

Transport de la saumure en 2009: les fûts en bois ont fait leur temps, les camions-citernes en acier transportent la saumure dans toute la Suisse. A droite: système de remplissage, derrière: grande cuve collectrice de saumure brute de la saline.



En 2004, entre la création de ces deux nouvelles filiales, une participation minoritaire réciproque fut mise en place entre les Salines Suisses du Rhin et son partenaire Südwestdeutsche Salzwerke AG/Südsalz GmbH/Alpensalz GmbH. Selon Jürg Lieberherr ce partenariat a permis à l'entreprise de faire partie d'un réseau international qui accroît ses chances de survie sur le marché européen. Avec cette coopération, Jürg Lieberherr a renoué avec la tradition de Carl Christian Friedrich Glenck qui grâce à ses salines était lui aussi actif dans différents petits Etats d'Allemagne et en Suisse.

Villa Glenck (construite vers 1860) et le bâtiment administratif (construit vers 1982) des Salines Suisses du Rhin, photo de 2009.

Un soutien dans les situations difficiles
La collaboration avec le partenaire allemand et la création d'un réseau international ont permis la récente mise en place d'un négoce transfrontalier. Les goulots d'étranglement temporaires ont ainsi pu être rapidement surmontés d'un côté comme de l'autre, pour le bien-être des consommateurs. Ces difficultés concernent surtout le sel industriel et le sel à dégeler, étant donné que de grandes quantités doivent être instantanément disponibles. Depuis la création du grand entrepôt à sel Saldome®, les Salines Suisses du Rhin ont apporté à plusieurs reprises leur aide en Europe. En outre, les salines ont également réussi à surmonter les rudes hivers de 1999 et 2003 grâce à des achats additionnels à l'étranger. Le partenariat permet également de réduire les installations de stockage onéreuses sans compromettre pour autant la sécurité de l'approvisionnement. En 2004, par exemple, les Salines Suisses du Rhin, ont réussi à assurer l'approvisionnement suisse en sel de cuisine malgré l'incendie d'un transformateur et l'arrêt de l'activité de plusieurs jours, en ayant recours aux livraisons du partenaire allemand.

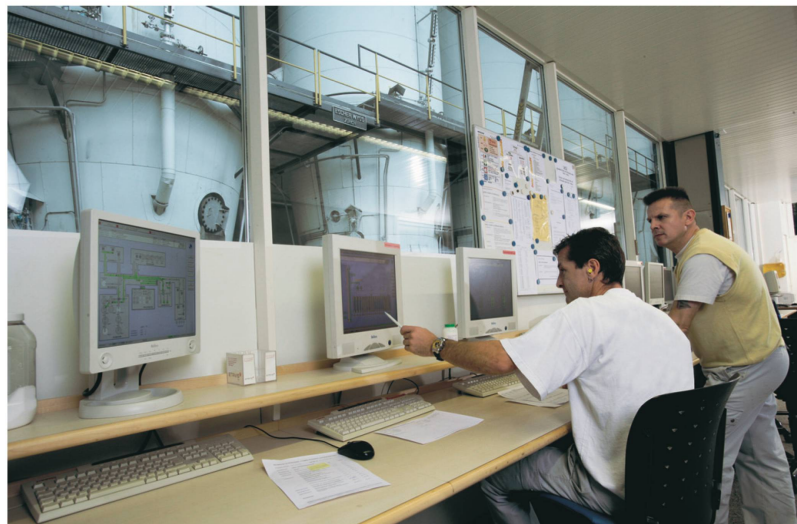


Au service de l'histoire

Nous devons également à Jürg Lieberherr d'avoir systématiquement archivé et restitué l'histoire de l'entreprise et de l'avoir mise à la disposition du public. On lui doit aussi la rénovation de la villa Glenck en 1996 et l'ouverture en 1997 du nouveau musée «Die Salzkammer». Par ailleurs, une série de petites brochures a été publiée. Chacune d'entre elles aborde un thème différent, l'histoire, la géographie, la technique, la géologie, la santé, le marché et la culture du sel en Suisse et à l'étranger.

Prolongation de la concession jusqu'en 2025

En 2007, il a été possible de prolonger jusqu'en 2025 la concession d'extraction du sel du canton de Bâle-Campagne. Elle s'achèvera à la même date que la concession du canton d'Argovie de la saline de Riburg. La planification de la nouvelle construction et du remplacement des évaporateurs vétustes des deux salines va ainsi être possible sans préjudice pour les sites. Cette planification va débiter environ dix ans avant l'arrivée à échéance de la concession afin d'assurer une conti-



nuité ininterrompue jusqu'en 2025 et au-delà.

Comme une planification stratégique doit tenir compte de toutes les éventualités, différents scénarios ont été élaborés par la direction et le conseil d'administration. Certains envisagent la remise en question de la régie du sel cantonale, soit par le monde politique, par l'organisation mondiale du commerce ou par les cercles économiques suisses.

Un partenaire idéal

Jürg Lieberherr était convaincu que les Salines Suisses du Rhin auraient du mal à lutter seules contre toutes les

Salle des commandes 2009: la production de sel ignigène moderne serait impensable sans un pilotage informatisé et sur mesure des processus. L'exploitation des puits, la consommation d'énergie, l'évaporation de la saumure, la production finale, etc. sont surveillées et pilotées par du personnel qui travaille en équipe.

Réunion de la direction n° 586, le 28 août 2009.



Des bâtiments modernes dessinent de plus en plus le paysage du site de la saline de Schweizerhalle. La photo montre le bâtiment qui abrite la production finale, photo de 2009.



grandes salines d'Europe et du reste du monde. En conséquence, il décida de conclure une alliance avec un partenaire européen fort, dont la structure de propriété et la culture étaient très similaires, mais dont l'assortiment était complémentaire. La chose fut faite avec Südwestdeutsche Salzwerte AG. L'entreprise Südwestdeutsche Salzwerte appartient presque à parts égales au Land de Bade-Wurtemberg et à la ville de Heilbronn. L'entreprise produit essentiellement du sel gemme provenant de la mine de sel de Heilbronn, la plus grande d'Europe, et possède, en outre, des salines à Bad Reichenhall et Bad Friedrichshall, la mine de décharge de Friedrichshall-Kochendorf et la célèbre mine de sel de Berchtesgaden.

Les deux rives du Rhin

A long terme, ce partenariat permet un développement flexible et varié des activités communes aux quatre salines et aux mines de sel. La structure de propriété du partenaire allemand et des Salines Suisses du Rhin

est presque identique. Cette situation est idéale si l'on devait envisager un jour de modifier les statuts des Salines Suisses du Rhin réunies.

Dans l'esprit de Glenck

Comme les gisements de sel qui relient les régions en-deçà et au-delà du Rhin, les Salines Suisses du Rhin jouent à nouveau un rôle transfrontalier conforme à l'esprit du grand pionnier du sel qu'était Carl Christian Friedrich Glenck.