

**Zeitschrift:** Physioactive  
**Herausgeber:** Physioswiss / Schweizer Physiotherapie Verband  
**Band:** 57 (2021)  
**Heft:** 3  
  
**Rubrik:** Verbandsmitteilungen

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Innovationen im Gesundheitswesen

### L'innovation dans le domaine de la santé



### *Innovazioni in campo sanitario*

BARBARA LAUBE, VIZEPRÄSIDENTIN 1  
VICE-PRÉSIDENTE 1  
VICEPRESIDENTE 1

Wie haben Sie es mit Veränderungen? Wann haben Sie letztmals eine gute Idee in Ihrem Berufsalltag verwirklicht? Ich bin überzeugt, Sie könnten mir diverse Beispiele nennen. Sie hätten bestimmt auch viele Ideen, wie unser Gesundheitssystem verbessert werden könnte.

Der zweite Kooperationskongress von Reha Schweiz und Physioswiss Anfang Mai bestätigte diesen Ideenreichtum eindrücklich. Er zeigte aber noch viel mehr: Hinter jeder Idee stehen Menschen, die für eine Idee «brennen». Und dennoch, eine Idee ist noch keine Innovation.

#### **Was eine Innovation ist und was es dafür braucht**

Eine Innovation ist eine Idee oder Erfindung, aus der ein neuartiges Produkt oder eine neue Dienstleistung resultiert. Beim Innovationsprozess sind verschiedene Phasen zu meistern: Die Idee, Konzeptierung, Entwicklung, Testung und Implementierung.

Jede Phase hat eigene Herausforderungen. Der reglementierte Markt, die gesetzlichen Rahmenbedingungen und die föderalistischen Zuständigkeiten machen Innovationsprozesse im Gesundheitswesen anspruchsvoll. Trotzdem gelingt es immer wieder, neue Errungenschaften zu implementieren.

Die drei wichtigsten Säulen von Innovation im Gesundheitswesen sind Aus-

Comment gérez-vous le changement? Quand avez-vous pour la dernière fois concrétisé une bonne idée dans votre quotidien professionnel? Vous pourriez me citer plusieurs exemples. Vous avez aussi certainement beaucoup d'idées pour améliorer notre système de santé.

Le deuxième congrès de coopération entre Reha Suisse et Physioswiss, tenu début mai, a confirmé que les professionnel·les ne manquaient pas d'idées. Il nous a surtout montré que derrière chaque idée, il y a une personne qui «vibre» pour son idée. Et cependant, une idée n'est pas encore une innovation.

#### **Qu'est-ce qu'une innovation et quels sont ses prérequis?**

Une innovation est une idée ou une invention à l'origine d'un nouveau produit ou d'une prestation innovante. Le processus d'innovation doit maîtriser différentes phases: l'idée initiale, la conception, le développement, le test puis l'implémentation.

Chaque phase présente ses défis. La réglementation du marché, le cadre juridique et les compétences fédérales rendent le processus d'innovation dans le domaine de la santé complexe. Néanmoins, des innovations sont mises sur le marché chaque année.

Les trois principaux piliers de l'innovation dans le domaine de la santé sont la

Che rapporto avete con i cambiamenti? Quand'è stata l'ultima volta che avete messo in pratica una buona idea nella vostra realtà lavorativa quotidiana? Sono convinta che sareste in grado di citare parecchi esempi. E senz'altro avete anche tante idee su come sarebbe possibile migliorare il nostro sistema sanitario.

Il secondo Congresso di cooperazione di Reha Svizzera e Physioswiss tenutosi all'inizio di maggio ha esplicitamente preso atto di questo ricco patrimonio di idee. Ma ha dimostrato anche qualcos'altro: dietro a ogni idea ci sono persone che la sostengono con fervore. Eppure, ciò non basta a fare di un'idea un'innovazione.

#### **Cos'è un'innovazione e quali sono i prerequisiti**

Un'innovazione è un'idea o un'invenzione da cui nasce un nuovo prodotto o un nuovo servizio. Il processo d'innovazione prevede diverse fasi: l'idea, infatti, va concettualizzata, sviluppata, testata e infine implementata.

Ogni fase comporta una serie di sfide. Il mercato regolamentato, le rigorose condizioni quadro previste dalla legge e le competenze federali complicano il processo innovativo in campo sanitario. Eppure anche qui si fanno di continuo nuove conquiste.

Le tre colonne portanti dell'innovazione in campo sanitario sono la persever-

dauer, Wissenschaft & Forschung sowie Kooperation. Von der Idee bis zur Implementierung vergehen manchmal Jahrzehnte. Denn gesetzliche Regelmentierungen zu ändern ist ein langwieriger Prozess. Dabei ist es notwendig, immer wieder neu Chancen und sich öffnende Türen zu sondieren.

Innovation im Gesundheitswesen ist ohne Wissenschaft & Forschung nicht denkbar. So gilt es, einerseits neue Ideen zu püfen und mit Fakten zu untermauern. Andererseits müssen die Entwicklung, Testung und Implementierung systematisch er- und beforscht werden.

«Last but not least» braucht es die Kooperation: Nur mit Zusammenarbeit gelingt Innovation. Zusammenarbeit von Praxiserfahrenen, Forschenden, Beteiligten, LeistungserbringerInnen, Kostenträger sowie der Politik und insbesondere der PatientInnen.

#### **Gute Rahmenbedingungen bieten**

An kreativen Ideen und Lust auf Erneuerung sowie Engagement mangelt es in der Schweiz nicht. Mit der Akademisierung der Physiotherapie ist es gelungen, kritisch-reflektierte PraktikerInnen auszubilden und die Forschungscommunity laufend zu vergrössern. Forschungsgruppen, Hochschulen und Praxis sind zielgerichtet vernetzt.

Physioswiss ist es wichtig, Innovationen voranzutreiben. Als Berufsverband kann Physioswiss den Hebel bei der Gesundheits- und Bildungspolitik ansetzen. Auch Kooperationen mit nationalen Verbänden und Organisationen sind fruchtbar. Unser Ziel ist es, gute Rahmenbedingungen für Innovationen zu schaffen. Denn diese bieten dem Gesundheitswesen wiederum einen Mehrwert an, den der Verband politisch ins Spiel bringen muss. Mit der «Physioswiss Strategie 2025» können wir diese Aufgabe noch zielstrebiger angehen. ■

Herzlichst,  
Barbara Laube

persévérance, la recherche scientifique et la coopération. Il s'écoule parfois des décennies de l'idée à sa mise en œuvre. En effet, changer la réglementation prend des années. Cela implique de rester à l'affût des opportunités, mais aussi d'explorer plusieurs pistes.

Sans la recherche scientifique, il est inconcevable d'innover dans le domaine de la santé. Il faut donc d'abord analyser les idées innovantes et les corroborer par des faits. Il faut ensuite systématiquement effectuer des études sur le développement, le test et l'implémentation de ces idées.

Enfin, la coopération est essentielle. L'innovation n'est possible que grâce à la collaboration entre praticien·nes expérimenté·es, chercheur·ses, parties impliquées, fournisseurs de prestations, assureurs et bien sûr patient·es.

#### **Mettre en place un cadre propice**

En Suisse, nous ne manquons ni d'idées créatives, ni d'envie de nouveauté, ni d'engagement. Grâce à l'académisation de la physiothérapie, nous formons des professionnel·les capables de réfléchir à leur pratique avec un œil critique. La communauté de chercheur·ses ne cesse de s'agrandir. Les groupes de recherche, les hautes écoles et les cabinets sont mis en réseau de manière ciblée.

Physioswiss veut encourager l'innovation. En qualité d'association professionnelle, elle peut actionner des leviers dans la politique de santé et la formation. Les collaborations avec les associations et organisations nationales portent aussi leurs fruits. Notre objectif est de mettre en place un cadre propice aux innovations. Car celles-ci créent une valeur ajoutée dans le domaine de la santé que notre association doit exploiter au plan politique. Avec la «Stratégie 2025 de Physioswiss», nous nous y consacrerons avec encore plus de détermination. ■

anza, il binomio scienza e ricerca, e la cooperazione. A volte dall'idea all'attuazione trascorrono decenni, perché modificare il sistema di regolamentazione giuridica è un processo laborioso che impone di sondare ogni opportunità e ogni evenienza.

L'innovazione in campo sanitario è in concepibile senza il contributo di scienza e ricerca. Da un lato occorre convalidare le nuove idee e suffragarle con i fatti. Dall'altro, le fasi di sviluppo, test e implementazione devono essere esplorate e studiate in modo sistematico.

«Last but not least», la cooperazione. Per dare i propri frutti, l'innovazione richiede il contributo di tutte le parti in causa: esperti sul campo, ricercatori, attori, stakeholder, fornitori di prestazioni e assicuratori, politici e, soprattutto, pazienti.

#### **Offrire condizioni favorevoli all'innovazione**

In Svizzera le idee creative, la voglia di rinnovamento e l'impegno non mancano di certo. L'accademizzazione della fisioterapia ha permesso di formare figure professionali che operano secondo principi di riflessione critica, e di ampliare continuamente la community dei ricercatori. Gruppi di ricerca, scuole universitarie e studi sono uniti in una rete orientata ai risultati.

Per Physioswiss è fondamentale promuovere l'innovazione. Come associazione professionale, Physioswiss è in grado di farsi ascoltare in materia di politica sanitaria e della formazione. Anche la cooperazione con associazioni e organizzazioni nazionali è molto proficua. Il nostro obiettivo è creare condizioni quadro favorevoli alle innovazioni. Queste ultime offrono alla sanità un valore aggiunto su cui dobbiamo puntare in sede politica. Con la «Strategia Physioswiss 2025» potremo concentrarci su questi obiettivi in modo ancor più mirato. ■

Cordialement,  
Barbara Laube

Cordiali saluti,  
Barbara Laube

## Umsetzung der «Physioswiss Strategie 2025»

## Mise en œuvre de la «Stratégie 2025 de Physioswiss»

## Attuazione della «Strategia Physioswiss 2025»

Osman Bešić, Geschäftsführer von Physioswiss, legt dar, wie die Umsetzung der neuen Strategie gelingen soll.

Die neue «Physioswiss Strategie 2025» steht. Die grosse Arbeit der Strategieentwicklung liegt hinter uns. Wir freuen uns, einen Konsens zu den zentralen Themen gefunden zu haben. Das übergeordnete Ziel ist es, die Physiotherapie in den nächsten Jahren weiterzuentwickeln und ihre Position in der Gesundheitsversorgung zu festigen und auszubauen.

Wir – Zentralvorstand, PräsidentInnenkonferenz, Geschäftsleitung wie auch Delegierte und Mitglieder – wissen nun genau, was in den nächsten Jahren zu tun ist. Und wir werden regelmässig darüber informieren, wo die Umsetzung steht.

Eine Strategie bekommt ihr eigenes Leben erst mit der Umsetzung. Sie ist kein Ausstellungsstück und kein Staubfänger für die Regale der Verbandsvitri-

Osman Bešić, directeur général de Physioswiss, décrit les modalités de mise en œuvre de la nouvelle stratégie.

La nouvelle «Stratégie 2025 de Physioswiss» est prête. L'énorme travail d'élaboration de la stratégie est derrière nous. Nous sommes heureux d'avoir trouvé un consensus sur les enjeux fondamentaux. L'objectif global est de poursuivre le développement de la physiothérapie dans les années à venir et de consolider et renforcer sa place dans le domaine des soins de santé.

Nous – le Comité central, la Conférence des président·es, la direction ainsi que les délégué·es et membres – avons maintenant une idée précise des actions à mener au cours des prochaines années. Nous ferons régulièrement le point sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la stratégie.

Une stratégie ne prend vie qu'avec sa mise en œuvre. Elle n'est ni un bibelot ni un ramasse-poussière destiné à combler les étagères de l'association, mais une base de pilotage et de développement stratégiques.

### Planifier la mise en œuvre

La stratégie de Physioswiss définit 6 champs d'action et 50 objectifs au total. Un chiffre très ambitieux pour une association de taille moyenne dotée de ressources financières relativement modestes. Même si l'un ou l'autre objectif ne devait pas être atteint – il est rarement possible de mettre en œuvre

Osman Bešić, direttore di Physioswiss, spiega come si procederà all'attuazione della nuova strategia.

La nuova «Strategia Physioswiss 2025» è pronta. Ci siamo lasciati alle spalle l'enorme lavoro fatto per svilupparla e siamo felici di aver ottenuto un consenso sui temi centrali. L'obiettivo primario è continuare a sviluppare la fisioterapia nei prossimi anni, rinsaldando e ampliando il suo ruolo all'interno dell'assistenza sanitaria.

Tutti noi – il Comitato centrale, la Conferenza dei presidenti e la direzione, così come i delegati e i membri – sappiamo esattamente cosa fare nei prossimi anni. E vi terremo costantemente aggiornati sul processo di attuazione.

Una strategia prende davvero vita solo quando viene messa in atto. Non è un pezzo da esposizione, né un soprammobile da esibire nella vetrina dell'associazione, bensì il fondamento della governance e dello sviluppo.

### Pianificare l'attuazione

La strategia di Physioswiss identifica 6 missioni strategiche con un totale di 50 obiettivi. Per un'associazione medio-grande che dispone di mezzi economici relativamente modesti, porsi una tale quantità di obiettivi strategici è molto ambizioso. Ma anche se uno o l'altro obiettivo non venissero raggiunti – raramente si riesce ad attuare tutti gli obiettivi di una strategia – non per questo perderemmo di vista il nostro scopo. Ci impegheremo ad attuare la strategia



Osman Bešić.

**Die «Physioswiss Strategie 2025»**

PräsidentInnenkonferenz und der Zentralvorstand haben die partizipativ erarbeitete «Physioswiss Strategie 2025» definitiv verabschiedet. Ihr ist eine Vision vorangestellt und sie ist in die sechs Handlungsfelder Tarifpolitik, Versorgung, Identität und Professionsentwicklung, Mitgliedservice, Verbandsentwicklung, Kommunikation und Public Affairs aufgeteilt.

**Vision Physioswiss 2025**

«Physioswiss ist der starke, innovative und dynamische Verband der PhysiotherapeutInnen der Schweiz.»

«PhysiotherapeutInnen schaffen einzigartige Mehrwerte für die Gesundheit von PatientInnen sowie der gesamten Bevölkerung.»

- Wir prägen das Berufsbild der Physiotherapie.
- Wir vertreten die Interessen der PhysiotherapeutInnen und schaffen essenzielle Mehrwerte für unsere Mitglieder.
- Wir gestalten gemeinsam mit unseren Partnern die Zukunft der interprofessionellen Gesundheitsversorgung mit.
- Wir sind gut vernetzt, unsere Stimme hat Gewicht.
- Wir sind als Verband nach den Grundsätzen der Good Governance organisiert.

Die gesamte Strategie im Wortlaut:  
[www.physioswiss.ch/de/mitgliederbereich/physioswiss-strategie-2025](http://www.physioswiss.ch/de/mitgliederbereich/physioswiss-strategie-2025)

**La «Stratégie 2025 de Physioswiss»**

La Conférence des président·es et le Comité central ont définitivement adopté la «Stratégie 2025 de Physioswiss», élaborée dans le cadre d'un processus participatif. Celui-ci s'appuie sur une vision commune et se décline en six champs d'action: politique tarifaire, soins, identité et développement de la profession, service aux membres, développement de l'association, communication et affaires publiques.

**Vision Physioswiss 2025**

«Physioswiss est l'association influente, innovante et dynamique des physiothérapeutes en Suisse.»

«Les physiothérapeutes apportent une valeur ajoutée unique à la santé des patient·es et de toute la population.»

- Nous façonnons le profil professionnel de la physiothérapie.
- Nous représentons les intérêts des physiothérapeutes et apportons une valeur ajoutée essentielle à nos membres.
- En collaboration avec nos partenaires, nous construisons l'avenir des soins de base interprofessionnels.
- Nous disposons d'un large réseau et notre voix est entendue.
- Notre association est organisée selon les principes de bonne gouvernance.

Énoncé complet de la stratégie:  
[www.physioswiss.ch/fr/espace-membres/physioswiss-strategie-2025](http://www.physioswiss.ch/fr/espace-membres/physioswiss-strategie-2025)

**La «Strategia Physioswiss 2025»**

La Conferenza dei presidenti e il Comitato centrale hanno definitivamente approvato la «Strategia Physioswiss 2025» elaborata con un approccio partecipativo. La strategia è introdotta dalla Visione di Physioswiss ed è suddivisa in sei missioni strategiche: politica tariffale, approvvigionamento, identità e sviluppo della professione, servizi ai membri, sviluppo dell'associazione, comunicazione e pubblic affairs.

**Visione di Physioswiss per il 2025**

«Physioswiss è l'associazione forte e dinamica dei fisioterapisti svizzeri.»

«I fisioterapisti creano un valore aggiunto insostituibile per la salute dei pazienti e di tutta la popolazione.»

- Forgiamo l'immagine professionale della fisioterapia.
- Rappresentiamo gli interessi dei fisioterapisti e creiamo un valore aggiunto essenziale per i nostri membri.
- Con i nostri partner plasmiamo il futuro dell'assistenza sanitaria interprofessionale.
- Siamo parte di una solida rete e facciamo sentire la nostra voce.
- Come associazione, siamo organizzati secondo i principi di good governance.

Il testo integrale della strategia:  
[www.physioswiss.ch/it/membro/physioswiss-strategie-2025](http://www.physioswiss.ch/it/membro/physioswiss-strategie-2025)

nen, sondern eine Basis für die strategische Steuerung und Entwicklung.

**Die Umsetzung planen**

Die Physioswiss-Strategie definiert 6 Handlungsfelder mit insgesamt 50 Zielen. Die Anzahl der strategischen Ziele ist für einen mittelgrossen Verband mit verhältnismässig bescheidenen Finanzmitteln sehr ambitioniert. Aber selbst wenn das eine oder andere Ziel nicht erreicht werden sollte – selten gelingt es, alle Ziele einer Strategie umzusetzen –, werden wir unseren Fokus nicht verlieren. Angestrebgt ist, mit tragenden Veränderungsimpulsen die Strategie schrittweise und mit Reflexionsschläufen zu realisieren.

l'intégralité des objectifs d'une stratégie – nous ne perdrons pas de vue le cap fixé. Nous entendons réaliser la stratégie étape par étape, en alternant plages de réflexion et impulsions au changement.

La mise en œuvre de la stratégie exigea, à côté des activités quotidiennes, beaucoup d'énergie. Par conséquent, il est essentiel de planifier minutieusement sa mise en œuvre. Combien de projets de petite et de grande envergure pouvons-nous gérer efficacement en parallèle et avec succès? Quelles sont les ressources financières et humaines nécessaires à cet effet? Il est par ailleurs impératif d'aligner les activités de développement de la profession sur celles de la politique tarifaire et de les

per gradi e con un approccio riflessivo, fornendo importanti impulsi al cambiamento.

Mettere in atto la strategia svolgendo al contempo le nostre attività quotidiane richiederà parecchie energie. Per questo è davvero importante pianificare meticolosamente l'attuazione. Quanti progetti grandi e piccoli siamo in grado di portare avanti parallelamente in modo efficiente e con successo? Quali risorse finanziarie e di personale ci occorrono? In quest'ottica è decisivo anche l'allineamento fra le attività di sviluppo professionale e quelle di politica tariffale, come pure il coordinamento con la comunicazione.

Die neue Strategie ist die Basis für die Steuerung und Entwicklung von Physioswiss. I La nouvelle stratégie est la base de pilotage et de développement stratégiques de Physioswiss. I La nuova strategia è il fondamento della governance e dello sviluppo di Physioswiss.

© aizay - Adobe Stock



Die Strategie umzusetzen wird neben dem Alltagsgeschäft viel Energie binden. Deshalb ist es enorm wichtig, die Umsetzung sorgfältig zu planen. Wie viele Gross- und Kleinprojekte können wir effizient und erfolgreich parallel führen? Welche finanziellen und personellen Ressourcen sind dafür erforderlich? Dabei ist auch entscheidend, die Aktivitäten der Professionsentwicklung mit den Aktivitäten der Tarifpolitik abzustimmen und mit der Kommunikation zu koordinieren.

### Die Ressourcen verteilen

Einige Themen müssen wir auf eine agile Art weiterverfolgen, zum Beispiel das Qualitätsmanagement. Die Strategie beinhaltet auch neue Ziele.

Verstärkte Visibilität der Physiotherapie in der Gesellschaft respektive Politik erfordert beispielsweise eine kontinuierliche Kommunikation über verschiedene Kanäle. Dies bedingt mehr kommunikative wie auch physiotherapiespezifische Kompetenzen auf der Geschäftsstelle.

Um genügend Ressourcen dafür zur Verfügung zu haben, müssen wir sorgfältig abwägen, welche Leistungen Physioswiss in Zukunft anbieten will und auf welche wir verzichten wollen.

Die Strategiumsetzung ist mit etlichen einschneidenden Veränderungen im gesamten Verband verbunden. Verbandspolitisch müssen wir uns bald diversen Themen stellen: Neudefinition

coordonner avec les actions de communication.

### Répartir les ressources

Certains enjeux doivent être traités de manière souple, notamment la gestion de la qualité. D'autres objectifs stratégiques sont inédits.

Augmenter la visibilité de la physiothérapie auprès du grand public et des politiques, par exemple, nécessite de communiquer en permanence par le biais de différents canaux. Cela requiert au secrétariat davantage de compétences en matière de communication mais aussi spécifiques à la physiothérapie.

Pour garantir suffisamment de ressources à cet effet, nous devons examiner attentivement les services que Physioswiss veut proposer à l'avenir et ceux auxquels nous voulons renoncer.

La mise en œuvre de la stratégie s'accompagne d'un certain nombre de changements profonds au sein de l'association. Concernant la politique associative, nous devrons bientôt faire face à plusieurs enjeux, à savoir: redéfinir les catégories de membres, intégrer les employé·es des institutions stationnaires et promouvoir la relève.

### Coopérer à tous les niveaux de l'association

La coopération avec les associations cantonales et régionales (AC/AR) sera

### Distribuire le risorse

Alcuni temi vanno affrontati con un approccio agile, ad esempio quello della gestione della qualità. La strategia comprende anche obiettivi nuovi.

Aumentare la visibilità della fisioterapia agli occhi della società e della politica richiede, ad esempio, una comunicazione assidua su molteplici canali. A tale scopo abbiamo bisogno di più competenze, sia comunicative che settoriali, all'interno del segretariato centrale.

Per poter disporre di risorse sufficienti dobbiamo ponderare molto attentamente quali prestazioni Physioswiss vorrà offrire in futuro e a quali sia opportuno rinunciare.

L'attuazione della strategia comporterà cambiamenti cruciali in tutta l'associazione. Presto dovremo confrontarci con varie tematiche di politica associativa, quali la ridefinizione delle categorie di affiliazione, l'integrazione dei dipendenti delle strutture stazionarie e la promozione delle nuove leve.

### Collaborare con tutti i livelli dell'associazione

Un ruolo decisivo nell'attuazione della strategia è svolto dalla collaborazione con le associazioni cantonali e regionali (AC/AR), un ambito in cui si è già creato un buon rapporto di fiducia. Poiché l'assistenza sanitaria in Svizzera è demandata principalmente ai cantoni, è

der Mitgliederkategorien, Integration von Angestellten der stationären Institutionen sowie Nachwuchsförderung.

### Zusammenarbeit mit allen Verbandsebenen

Entscheidend bei der Umsetzung der Strategie wird die Zusammenarbeit mit den Kantonal- und Regionalverbänden (KV/RV) sein. Bereits jetzt hat sich eine gute Vertrauensbasis etabliert. Da die Gesundheitsversorgung in der Schweiz primär kantonal organisiert ist, ist es wichtig, dass sich die KV/RV regional gut positionieren können. Auf nationaler Ebene werden viele Themen aufbereitet, die auch regional nutzbar sind. Aus den KV/RV wiederum fliessen wichtige Informationen in den nationalen Verband.

Die Probleme gemeinsam betrachten und angehen schafft neue Energien, ganz im Sinne des Veränderungsprozesses von Physioswiss. Dafür müssen sich alle Verbandsebenen einsetzen.

### Die Umsetzung steuern

Bereits Anfang Juli wird die Geschäftsführung dem Zentralvorstand die Mehrjahresplanung mit Kennzahlen für das strategische Controlling vorlegen. Diese Kennzahlen werden regelmässig erhoben, diskutiert und die Umsetzung, falls nötig, angepasst.

Mit der «Physioswiss Strategie 2025» haben wir das Fundament gelegt. Jetzt können wir gemeinsam in die Höhe bauen. Auf ein gutes Gelingen! ■

*Osman Bešić,  
Geschäftsführer Physioswiss*

déterminante pour la mise en œuvre de la stratégie. Une bonne base de confiance a déjà pu être instaurée. Comme les soins de santé en Suisse sont principalement organisés sur une base cantonale, il est primordial que les AC/AR puissent se positionner au niveau régional. De nombreux enjeux traités au plan national peuvent être repris au niveau régional. Les AC/AR transmettent à leur tour des informations essentielles à l'association nationale.

Envisager ensemble les problèmes et nous y attaquer génère une nouvelle énergie qui s'inscrit dans le processus de changement de Physioswiss. Tous les niveaux de l'association doivent s'y engager.

### Gérer la mise en œuvre

Début juillet, la direction présentera au Comité central le plan pluriannuel avec les chiffres clés pour la gestion stratégique. Ces chiffres seront régulièrement collectés, débattus et la mise en œuvre ajustée le cas échéant.

Avec la «Stratégie 2025 de Physioswiss» nous avons jeté les bases sur lesquelles nous pouvons désormais bâtir ensemble. À notre réussite! ■

*Osman Bešić,  
directeur général de Physioswiss*

importante che le AC/AR riescano a posizionarsi al meglio nel contesto cantonale. A livello nazionale si affrontano numerosi temi che poi si ripresentano anche in sede regionale. A loro volta, le AC/AR trasmettono informazioni importanti all'associazione nazionale.

Valutare e affrontare insieme i problemi sprigiona nuove energie e alimenta il processo di cambiamento di Physioswiss. Per questo è necessario l'impegno di tutti i livelli associativi.

### Controllare l'attuazione

Già ai primi di luglio la direzione presenterà al Comitato centrale la pianificazione pluriennale con gli indicatori di controllo strategico. Questi indicatori saranno rilevati e discussi regolarmente per calibrare l'attuazione, se necessario.

Con la «Strategia Physioswiss per il 2025» abbiamo gettato le fondamenta: ora dobbiamo innalzare insieme l'edificio. Buon lavoro a tutti! ■

*Osman Bešić,  
direttore di Physioswiss*



**«Auf einmal spürte ich meine linke Hand nicht mehr»**

Die Schweizerische Multiple Sklerose Gesellschaft unterstützt alle Menschen, die von MS betroffen sind. Helfen auch Sie: [www.multiplesklerose.ch](http://www.multiplesklerose.ch)

damit es besser wird



Schweizerische  
Multiple Sklerose  
Gesellschaft

## Der Physioswiss-Forschungspreis 2020 geht an Marina Bruderer-Hofstetter

**Le Prix de la recherche Physioswiss 2020 attribué à  
Marina Bruderer-Hofstetter**

**Il Premio per la ricerca Physioswiss 2020 va a  
Marina Bruderer-Hofstetter**

Marina Bruderer-Hofstetter entwickelte ein Modell dazu, welche Faktoren die instrumentellen Aktivitäten des täglichen Lebens beeinflussen. Damit gewinnt sie den Physioswiss-Forschungspreis.

**A**n der Supermarktkasse die Einkäufe bezahlen oder Auto fahren sind instrumentelle Aktivitäten des täglichen Lebens (IADL). Weshalb haben Personen mit leichter kognitiver Beeinträchtigung Schwierigkeiten bei diesen komplexen Aufgaben? Haben die Betroffenen einfach vergessen, wie es geht? Dies fragte sich die Physiotherapeutin Marina Bruderer-Hofstetter zusammen mit ihren Co-AutorInnen. IADL sind wichtig für die Autonomie einer Person. Bruderers Arbeit bringt hervor, dass bei den IADL nicht nur die Kognition entscheidend ist.



Marina Bruderer-Hofstetter.

Marina Bruderer-Hofstetter a développé un modèle sur les facteurs qui influencent les activités instrumentales de la vie quotidienne. Son travail remporte le Prix de la recherche Physioswiss.

**P**ayer ses courses à la caisse d'un supermarché ou conduire une voiture sont des activités instrumentales de la vie quotidienne (AIVQ). Elles sont importantes pour l'indépendance d'une personne. Pourquoi les personnes atteintes de troubles cognitifs légers rencontrent-elles des difficultés à accomplir ces tâches complexes? Ont-elles simplement oublié comment le faire? C'est la question que se sont posée Marina Bruderer-Hofstetter et ses co-auteur·es. Leurs travaux font ressortir que la cognition n'est pas seule déterminante dans les AIVQ.

Dans le cadre d'une étude Delphi en ligne, Marina Bruderer-Hofstetter a interrogé 69 expert·es internationaux·ales sur les facteurs qui influencent les AIVQ en cas de troubles cognitifs légers. Les réponses ont fait apparaître 229 facteurs différents. Les étapes suivantes avaient pour objectif de trouver un consensus ce qui a été le cas pour 13 facteurs. Les auteur·es ont ainsi pu établir un modèle pour représenter les facteurs qui influencent les AIVQ [1]. Ce modèle comprend cinq facteurs cognitifs, cinq facteurs liés aux fonctions phy-

*Marina Bruderer-Hofstetter ha sviluppato un modello per stabilire quali fattori influenzino le attività strumentali della vita quotidiana. Con questo lavoro vince il Premio per la ricerca 2020 di Physioswiss.*

**P**agare gli acquisti alla cassa del supermercato o guidare un'automobile sono attività strumentali della vita quotidiana (Instrumental activities daily living – IADL). Perché le persone con disturbo cognitivo lieve hanno difficoltà a svolgere questi compiti complessi? Hanno semplicemente dimenticato come farlo? Questa è la domanda che la fisioterapista Marina Bruderer-Hofstetter insieme ai suoi coautori si è posta. Le IADL sono importanti per l'autonomia di una persona. Il lavoro di Bruderer mostra che per esse non è fondamentale solo la capacità cognitiva.

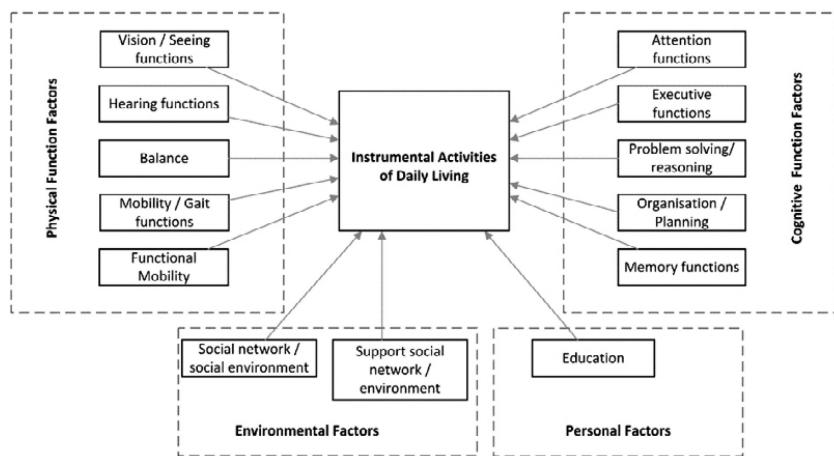
In uno studio Delphi condotto online, Marina Bruderer-Hofstetter ha chiesto a 69 esperti internazionali quali siano i fattori che influenzano le IADL in caso di disturbo cognitivo lieve. La risposta che ha ricevuto considera 229 diversi fattori. In altri cicli del sondaggio si è poi trattato di trovare un consenso per quanto riguarda 13 fattori. In questo modo, Bruderer ha potuto creare un modello che mostra i fattori di influenza rilevanti sulle IADL [1]. Questo modello comprende cinque fattori cognitivi, cinque fattori di funzioni fisiche, due fattori ambientali e un fattore

In einer Online-Delphi-Studie fragte Marina Bruderer-Hofstetter 69 internationale ExpertInnen nach Faktoren, welche die IADL bei leichter kognitiver Beeinträchtigung beeinflussen. Sie erhielt 229 unterschiedliche Faktoren zur Antwort. In weiteren Befragungsritten ging es darum, einen Konsens zu finden. Dies war bei 13 Faktoren der Fall. Damit konnte Bruderer ein Modell erstellen, das die relevanten Einflussfaktoren auf die IADL darstellt [1]. Es beinhaltet fünf kognitive Faktoren, fünf Faktoren der körperlichen Funktionen, zwei Umweltfaktoren und einen persönlichen Faktor (*Abbildung 1*). Die neue Erkenntnis dabei: Auch körperliche Faktoren wie Gleichgewicht, Gang und funktionelle Mobilität beeinflussen die IADL.

Die Jury hob die hohe methodische Qualität der Studie hervor. Die Gewinnerin – inzwischen von der Universität Luzern promoviert – präsentierte ihre Arbeit am Kooperationskongress. (bc)

### Literatur I Bibliographie

1. Bruderer-Hofstetter M, Sikkes SAM, Münzer T, Niedermann K. Development of a model on factors affecting instrumental activities of daily living in people with mild cognitive impairment – a Delphi study. *BMC Neurology* (2020) 20: 264.



**Abbildung 1: Modell der Einflussfaktoren auf die instrumentellen Aktivitäten des täglichen Lebens bei leichter kognitiver Beeinträchtigung [1].** | **Illustration 1: Modèle des facteurs qui influencent les activités instrumentales de la vie quotidienne en cas de troubles cognitifs légers [1].** | **Figura 1: Modello dei fattori di influenza sulle attività strumentali della vita quotidiana in presenza di lieve deterioramento cognitivo [1].**

siques, deux facteurs environnementaux et un facteur personnel (*illustration 1*). Ce qui caractérise ce modèle, c'est que les facteurs physiques tels que contrôle postural, démarche et mobilité fonctionnelle sont pris en compte pour évaluer les AIVQ.

Le jury a souligné la grande qualité méthodologique de l'étude. La lauréate – qui, depuis, a obtenu un doctorat à l'université de Lucerne – a présenté son travail lors du congrès de coopération. (bc)

personale (Figura 1). La nuova scoperta è stata che anche fattori fisici come l'equilibrio, la camminata e la mobilità funzionale influenzano le IADL.

La giuria ha sottolineato l'elevata qualità metodologica dello studio. La vincitrice – che nel frattempo ha conseguito il dottorato presso l'Università di Lucerna – ha presentato il suo lavoro al congresso di cooperazione. (bc)

### Erfolg am WCPT-Kongress



**Corina Schuster-Amft**, Leiterin der wissenschaftlichen Abteilung der Reha Rheinfelden, gewann mit ihrem Team den Posterpräsentationspreis der WCPT Untergruppe «International Neurological Physical Therapy Association INPA». Sie präsentierte ihre systematische Review und Metaanalyse «Effect of non-invasive electroencephalography-based bci-technology using motor imagery on functional recovery after stroke». (red)

### Succès au congrès de la WCPT

Avec son équipe, **Corina Schuster-Amft**, responsable du département scientifique de la clinique Reha Rheinfelden, a remporté le prix de la présentation de poster du sous-groupe International Neurological Physical Therapy Association de la WCPT. Elle a présenté sa revue systématique et méta-analyse intitulée *Effect of non-invasive electroencephalography-based bci-technology using motor imagery on functional recovery after stroke*. (red)

### Successo al Congresso WCPT

**Corina Schuster-Amft**, capo del dipartimento scientifico di Reha Rheinfelden, e il suo team hanno vinto il premio per la presentazione del poster del sottogruppo WCPT «International Neurological Physical Therapy Association INPA». Schuster-Amft ha presentato la sua revisione sistematica e meta-analisi «Effect of non-invasive electroencephalography-based bci-technology using motor imagery on functional recovery after stroke». (red)

## Wozu Physioswiss Daten und Datenerhebungsprojekte braucht

## L'importance des données et des projets de collecte pour Physioswiss

### Perché Physioswiss ha bisogno di dati e di progetti di raccolta dati

Datenerhebungen liefern relevante Grundlagen, mit denen Physioswiss die Interessen der Mitglieder vertreten kann.

**H**aben Sie sich schon mal gewundert, wieso Physioswiss Sie zur Teilnahme an einer Umfrage oder an einem Forschungsprojekt auffordert? Was macht Physioswiss mit den Antworten und wozu werden überhaupt Daten benötigt?

#### Wie viele PhysiotherapeutInnen arbeiten in der Schweiz?

Regelmässig erhält Physioswiss Anfragen, die im Zusammenhang mit Daten stehen. Eine häufige Frage ist beispielsweise, wie viele PhysiotherapeutInnen in der Schweiz arbeiten und zu wie vie-

Les collectes de données fournissent des bases pertinentes que Physioswiss peut exploiter pour représenter les intérêts de ses membres.

**V**ous êtes-vous déjà demandé pour quoi Physioswiss sollicite votre participation à une enquête ou à un projet de recherche? Que fait Physioswiss de vos réponses et à quoi servent les données collectées?

#### Combien de physiothérapeutes travaillent en Suisse?

Il arrive régulièrement que Physioswiss reçoive des questions en lien avec les données. On nous demande souvent, par exemple, combien de physiothérapeutes travaillent en Suisse et quel est leur taux d'occupation. L'association exploite différents ensembles de données pour répondre à ces questions.

Ainsi, pour connaître le nombre de physiothérapeutes actif·ves en Suisse, on tient compte du nombre de numéros RCC ou K<sup>1</sup> actifs recensés auprès de Sassis SA ainsi que du nombre de postes de physiothérapeutes à plein temps dans les hôpitaux fourni par la statistique des

*La raccolta dati fornisce le informazioni di base che consentono a Physioswiss di rappresentare gli interessi dei membri.*

**V**i siete mai chiesti come mai Physioswiss vi esorta a partecipare a un sondaggio o a un progetto di ricerca? Cosa fa Physioswiss delle risposte e a cosa servono tutti quei dati?

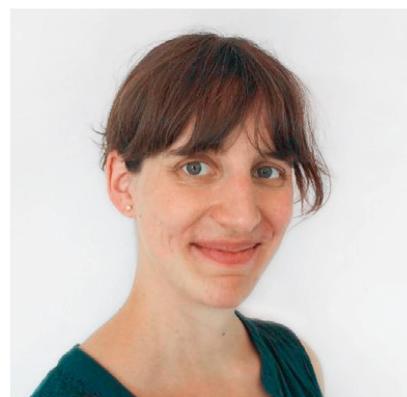
#### Quanti fisioterapisti lavorano in Svizzera?

Physioswiss riceve di continuo domande che hanno a che fare con i dati. Una domanda frequente è, ad esempio, quanti fisioterapisti lavorano in Svizzera e con quale tasso di occupazione. Per rispondere a interrogativi di questo genere, Physioswiss fa riferimento a diverse raccolte di dati.



Anke Trittin.

<sup>1</sup> Le numéro de registre des codes-créanciers (RCC) est requis pour les indépendant·es admis·es à pratiquer à charge de la LAMal. Le numéro K est attribué aux prestataires salariés.



Yvonne Zürcher.

len Stellenprozenten. Um solche Fragen zu beantworten, greift Physioswiss auf verschiedene Datensätze zurück.

Um die Anzahl der aktiven PhysiotherapeutInnen in der Schweiz zu eruieren, dient zum Beispiel die Anzahl aktiver ZSR- oder K-Nummern<sup>1</sup> der Sasis AG und die Anzahl Vollzeitstellen für PhysiotherapeutInnen in Spitätern aus der Krankenhausstatistik des Bundesamts für Statistik (BFS). Während die neusten Zahlen des BFS üblicherweise gratis und öffentlich zugänglich sind, bezahlt Physioswiss für die Nutzung älterer Zahlen oder auch privater Institutionen wie der Sasis eine zum Teil nicht unerhebliche Gebühr.

Trotz dieser verschiedenen Datenquellen sind die Informationen manchmal nicht zufriedenstellend oder unzureichend. Die Anzahl PhysiotherapeutInnen in der Schweiz können wir beispielsweise bloss schätzen: Es scheinen zirka 18000 PhysiotherapeutInnen zu sein.

### Mitgliederbefragungen liefern präzise Daten

Um an bessere, präzisere Daten zu gelangen, erhebt Physioswiss immer wieder eigene Daten. Die wichtigste Datenquelle sind nämlich die Mitglieder. Sie liefern das genaueste Bild der Praxis. Wir erfahren, was in den unterschiedlichen Bereichen aktuell ist. Wir

*«Die Mitglieder liefern das genaueste Bild der Praxis.»*

sind auf die Mitarbeit in Umfragen oder an Forschungsprojekten angewiesen.

Die gewonnenen Daten fließen direkt in verschiedene Projekte ein. Einerseits kann Physioswiss sein Angebot den aktuellen Bedürfnissen anpassen, andererseits sind Daten in Verhandlung mit Versicherern oder politischen Entscheidungsträgern bedeutend.

hôpitaux de l'Office fédéral de la statistique (OFS). Si les derniers chiffres de l'OFS s'obtiennent en général gratuitement et sont accessibles au public, Physioswiss paie des frais parfois non négligeables pour accéder à des chiffres plus anciens auprès de cette institution ou d'organismes privés tels que Sasis SA.

En dépit de ces sources de données, les informations obtenues restent parfois insatisfaisantes ou insuffisantes. Concernant le nombre de physiothérapeutes en Suisse, nous ne pouvons, par exemple, nous en tenir qu'à une estimation: la Suisse compterait environ 18000 physiothérapeutes.

### Les enquêtes auprès des membres fournissent des données précises

Afin d'obtenir des données plus précises et de meilleure qualité, Physioswiss collecte régulièrement ses propres données. Les informations recueillies auprès des membres constituent sa principale source de données.

*«Les informations recueillies auprès des membres reflètent au plus près la pratique physiothérapeutique.»*

Celles-ci reflètent au plus près la pratique physiothérapeutique. Les retours des membres permettent de savoir ce qui se passe dans chacun des domaines. Ainsi, nous nous appuyons sur leur coopération dans le cadre d'enquêtes ou de projets de recherche.

Les données collectées alimentent directement divers projets. D'une part, elles permettent à Physioswiss d'adapter son offre aux besoins actuels, d'autre part, elles revêtent une grande importance au moment des négociations avec les assureurs ou les décideurs politiques.

### Des données pour les négociations tarifaires et les contrats de qualité

Les prestataires sont légalement tenus de fournir les données sur lesquelles

Il numero di fisioterapisti attivi in Svizzera si può ricavare, ad esempio, dai numeri RCC o dai numeri di controllo attivi<sup>1</sup> della Sasis SA, mentre il numero di posti a tempo pieno per i fisioterapisti negli ospedali si evince dalle statistiche ospedaliere dell'Ufficio federale di statistica (UST). Mentre i dati dell'UST più recenti sono di solito resi pubblici e consultabili gratuitamente, per utilizzare dati precedenti o nel caso di istituti privati come la Sasis, Physioswiss versa una tassa di importo spesso non trascurabile.

Talvolta, pur facendo ricorso a tutte queste fonti di dati, le informazioni non sono soddisfacenti o sufficienti. Per esempio, il numero di fisioterapisti in Svizzera lo possiamo solo stimare: sembra che siano circa 18000.

### I sondaggi tra i membri forniscono dati precisi

Per poter disporre di elementi migliori e più precisi, Physioswiss raccoglie costantemente dati propri. E la principale fonte di informazioni sono i membri dell'associazione: sono loro a fornirci

*«Le informazioni raccolte presso i membri forniscono un'immagine più precisa della pratica della fisioterapica.»*

un'immagine accurata della realtà e sempre grazie a loro possiamo conoscere la situazione attuale nei diversi settori. Ecco perché abbiamo tanto a cuore la partecipazione ai sondaggi e ai progetti di ricerca.

I dati ricavati confluiscono direttamente in diversi progetti. Da un lato Physioswiss può così adattare la propria offerta alle esigenze attuali, dall'altro le informazioni raccolte svolgono un ruolo chiave nelle trattative con gli assicuratori o con gli organi decisionali della politica.

<sup>1</sup> Die Zahlstellenregister-Nummer (ZSR) wird für eine selbstständige Tätigkeit zulasten des KVG benötigt. Die K-Nummer erhalten Leistungs- erbringer, die angestellt sind.

<sup>1</sup> Il numero di Registro dei codici creditori (RCC) è necessario per svolgere un'attività indipendente ai sensi della LAMal. Il numero di controllo viene assegnato ai fornitori di prestazioni salariali.



Collectes de données. Deviens physiothérapeute qu'ils disaient... Toujours plus NUMÉRIQUE! Un métier d'avenir! Essentiel! Heu... Je peux me rhabiller? I Raccolta dati. Diventare fisioterapista, dicevano... Sempre più DIGITALIZZAZIONE! Un lavoro con un futuro! Di importanza sistematica! Ehmm... Posso riberstirmi?

### Daten für Tarifverhandlungen und Qualitätsverträge

Die Leistungserbringer sind gesetzlich verpflichtet, diejenigen Daten zu liefern, die einer Tarifstruktur zugrunde liegen. Diese Daten beinhalten zum Beispiel die Kosten für den Unterhalt einer Praxis (meistens Lohn-, Miet- und Materialkosten) sowie Daten zu den erbrachten Leistungen (was wird genau gemacht, und wie lange?). Wollen wir eine neue Tarifstruktur erarbeiten, müssen wir zuerst wissen, was aktuell in den unterschiedlichsten Physiopraxen geleistet wird. Nur mit solchen Daten können wir nachweisen, dass unsere Forderungen berechtigt und gerechtfertigt sind (oder Vorwürfe an die PhysiotherapeutInnen entkräften).

Mit aktuellen eigenen Daten kam zum Beispiel die Forderung nach einer Corona-Schutzpauschale in der Tarifstruktur zustande, welche Physioswiss beim Bundesamt für Gesundheit eingereicht hat. Aufgrund einer Mitgliederbefragung

repose une structure tarifaire. Celles-ci comprennent notamment les coûts d'exploitation d'un cabinet (salaires, loyers et frais de matériel principalement) ainsi que des renseignements sur les prestations fournies (que fait-on exactement, et pendant combien de temps?). Pour élaborer une nouvelle structure tarifaire, il nous faut d'abord savoir ce qui se fait actuellement dans les différents cabinets de physiothérapie. Ce n'est qu'avec des données de ce type que nous pouvons justifier et prouver le bien-fondé de nos demandes (ou réfuter les accusations portées contre les physiothérapeutes).

C'est ainsi que nos propres données actuelles ont permis de justifier la demande de Physioswiss auprès de l'Office fédéral de la santé publique d'introduire dans la structure tarifaire un forfait pour les frais de protection liés à la pandémie de coronavirus. Sur la base d'une enquête menée auprès de nos membres, nous avons pu prouver l'ampleur des coûts liés aux mesures

### Dati per le trattative tariffali e per le convenzioni sulla qualità

I fornitori di prestazioni sono tenuti per legge a comunicare i dati che fungono da base per una struttura tariffaria. Queste informazioni comprendono, ad esempio, i costi per mandare avanti uno studio (principalmente salari, pigioni e costi dei materiali) o dati sulle prestazioni effettuate (che cosa si fa esattamente e per quanto tempo?). Se vogliamo elaborare una nuova struttura tariffaria, dobbiamo prima sapere quali prestazioni vengano fornite al momento nei diversi studi di fisioterapia. Solamente procurandoci questo genere di informazioni saremo in grado di dimostrare che le nostre richieste sono legittime e motivate (o di confutare eventuali critiche rivolte ai fisioterapisti).

La disponibilità di dati propri aggiornati ha consentito a Physioswiss di redigere e presentare all'Ufficio federale della sanità pubblica la richiesta di inserire nella struttura tariffaria un forfait di so-

konnten wir belegen, wie hoch die Kosten für zusätzliche Hygienemassnahmen im Durchschnitt sind, und unsere Forderung darauf abstützen.

Auch die im Pilotprojekt zum Qualitätsmanagement ermittelten Daten fliessen

*«Aufgrund einer Mitgliederbefragung konnten wir belegen, wie hoch die Kosten für die Hygienemassnahmen im Durchschnitt sind.»*

nun in die Verhandlungen der Qualitätsverträge hinein. Nach deren Abschluss werden jährlich flächendeckend Qualitätsdaten erhoben.

#### **Herzlichen Dank für Ihre Mitarbeit!**

Um die unterschiedlichsten Aspekte und Angebote der Physiotherapie adäquat zu repräsentieren und aussagekräftige Daten zu erhalten, müssen wir jeweils eine breite Basis befragen.

Wir danken Ihnen für Ihre wertvolle Mitarbeit bei vergangenen und zukünftigen Befragungen. Dank Ihnen wissen wir, «wer in welchen Schuhen steckt und wo diese drücken».

Anke Trittin,  
Leitung Tarifpolitik und Qualität,  
Mitglied der Geschäftsleitung,  
Physioswiss

Dr. Yvonne Zürcher,  
Projektleitung Datenerhebung,  
Physioswiss

d'hygiène supplémentaires et ainsi appuyer notre démarche.

Désormais, les données recueillies dans le cadre du projet pilote sur la gestion de la qualité sont également

*«Nos propres données actuelles ont permis de prouver l'ampleur des coûts liés aux mesures d'hygiène supplémentaires pendant la pandémie.»*

utilisées dans les négociations sur les contrats de qualité. Une fois celles-ci conclues, des données qualité seront collectées chaque année sur l'ensemble du territoire.

#### **Merci de votre collaboration!**

Dans le but de représenter fidèlement les divers aspects et offres de la physiothérapie et d'obtenir des données pertinentes, nous devons dans chaque cas sonder une large base.

Nous vous remercions de votre précieuse participation aux enquêtes passées et futures. Grâce à vous, nous connaissons la situation et les préoccupations de chacun·e.

Anke Trittin, responsable  
politique tarifaire et qualité,  
membre de la direction, Physioswiss

Yvonne Zürcher, PhD, gestionnaire de  
projets collecte de données,  
Physioswiss

stegno contro il coronavirus. Partendo dai risultati di un sondaggio tra i membri siamo riusciti a quantificare i costi medi sostenuti per adottare misure igieniche aggiuntive e su tali costi abbiamo fondato la nostra richiesta.

Anche i dati emersi dal progetto pilota sulla gestione della qualità sono ora confluiti nelle trattative per le conven-

*«I nostri dati attuali hanno dimostrato l'entità dei costi generati dalle misure igieniche supplementari durante la pandemia.»*

zioni sulla qualità, al termine delle quali si procederà a raccogliere dati qualitativi in modo capillare e con cadenza annuale.

#### **Un sentito grazie per la vostra collaborazione!**

Per rappresentare in modo adeguato i vari aspetti e le diverse offerte della fisioterapia, e per procurarci dati esaurienti, dobbiamo interpellare un'ampia base di persone.

Vi ringraziamo per la vostra preziosa partecipazione ai sondaggi passati e futuri. Grazie a voi sappiamo a che punto siamo e in quali aree dobbiamo intervenire.

Anke Trittin, responsabile  
politica tariffale e qualità,  
membro della direzione di Physioswiss

Dr. Yvonne Zürcher, responsabile del  
progetto raccolta dati di Physioswiss

## **Physioactive 4/21:**

Die nächste Ausgabe erscheint am  
**17. August** mit dem Schwerpunkt-  
thema **«Covid-19»**.

## **Physioactive 4/21:**

Le prochain numéro paraîtra le  
**17 août**. Il aura pour thème principal  
**«Covid-19»**.

# Sechs gesundheitspolitische Grundsätze

## Six principes de politique de santé

FELIX SCHNEUWLY, HEAD OF PUBLIC AFFAIRS COMPARIS.CH  
FELIX SCHNEUWLY, HEAD OF PUBLIC AFFAIRS COMPARIS.CH



**B**undesbern betreibt immer mehr gesundheitspolitisches Mikromanagement mit dem Kostenröhrenblick und verursacht damit ein Durcheinander. Gesundheitsfachleute – auch Physiotherapeutinnen und Physiotherapeuten – sind immer mehr mit Bürokratie statt mit ihren Patienten und Patientinnen beschäftigt.

Seit der Inkraftsetzung des Krankenversicherungsgesetzes vor 25 Jahren sind an Volksabstimmungen sämtliche gesundheitspolitischen Vorlagen im Zusammenhang mit der sozialen Krankenversicherung gescheitert, egal ob sie mehr Staat oder mehr Markt wollten. Bundesrat und Parlament sollten sich deshalb auf die KVG-Basis des regulierten Wettbewerbs mit soliden sozialen Leitplanken sowie Selbstverantwortung und Solidarität im Gleichgewicht konzentrieren.

Comparis schlägt sechs Grundsätze für zukünftige KVG-Reformen vor:

- Bund und Kantone koordinieren die medizinische Versorgungsforschung auf der Basis von messbaren Versorgungszielen.
- Die Kantone garantieren die Versorgungs- und Patientensicherheit, handeln nur dann, wenn diese gefährdet sind und beenden die Planwirtschaft.
- Die soziale Krankenversicherung bleibt weiterhin Bundesaufgabe, wie es in der Verfassung steht. Die Krankenkassen sind für die Durchführung zuständig.
- Für die Aufsicht über die Krankenversicherer ist eine unabhängige Behörde und nicht mehr das Bundesamt für Gesundheit zuständig.
- Bei der Vergütung der versicherten medizinischen Leistungen nach den Grundsätzen Wirksamkeit, Zweckmässigkeit und Wirtschaftlichkeit sowie transparenter Qualität sind neben den entstandenen Kosten auch die mit den Patientinnen und Patienten vereinbarten und im Teamwork erreichten Behandlungsziele zu berücksichtigen.
- Medizinische Leistungserbringer, Industrie und Krankenversicherer bekommen mehr Handlungsspielraum und Verantwortung. Das Vertrauensprinzip und vertragliche Lösungen werden gestärkt. Wer sich aber wiederholt nicht an die Spielregeln hält, verliert den Zugang zum Markt der sozialen Krankenversicherung. ■

**L**a Berne fédérale fait de plus en plus de microgestion en politique de santé, poursuivant une approche essentiellement centrée sur les coûts, ce qui engendre beaucoup de confusion. Les spécialistes de la santé, physiothérapeutes inclus, consacrent toujours plus de temps aux tâches administratives, au détriment de leurs patient·es.

Depuis l'entrée en vigueur de la loi sur l'assurance-maladie il y a 25 ans, tous les projets de politique de santé relatifs à l'assurance maladie sociale ont été rejetés par le vote populaire, qu'ils réclament plus d'État ou plus de marché. Le Conseil fédéral et le Parlement feraient donc bien de se concentrer sur la base de la LAMal, à savoir une concurrence régulée avec de solides garde-fous sociaux ainsi qu'un juste équilibre entre solidarité et responsabilité individuelle.

Comparis propose six principes pour les futures réformes de la LAMal:

- La Confédération et les cantons coordonnent la recherche médicale dans le domaine des soins sur la base d'objectifs de soin mesurables.
- Les cantons garantissent la sécurité des soins et celle des patient·es, n'interviennent que si celles-ci sont en danger, et mettent fin à l'économie planifiée.
- L'assurance-maladie sociale reste une tâche de la Confédération, comme le stipule la Constitution. Les caisses d'assurance-maladie sont responsables de sa mise en œuvre.
- La surveillance des assureurs est exercée par une autorité indépendante, et non plus par l'Office fédéral de la santé publique.
- Dans le cadre du remboursement des prestations médicales assurées selon les critères d'efficacité, d'adéquation et d'économie ainsi que de qualité transparente, il convient de prendre en compte, en plus des frais encourus, les objectifs thérapeutiques convenus avec les patient·es et atteints en équipe.
- Les fournisseurs de prestations médicales, l'industrie et les assureurs-maladie disposent d'une plus grande marge de manœuvre et d'une responsabilité accrue. Le principe de la confiance et les solutions contractuelles sont renforcés. Toutefois, ceux qui enfreignent les règles à plusieures reprises perdent l'accès au marché de l'assurance-maladie sociale. ■

# PHYSIO

## Kurs- und Stellenanzeiger

## Bourse des cours et de l'emploi

## Corsi e annunci di lavoro

Juni 2021

### Stellenanzeigen Offres d'emploi Offerte di lavoro

#### Dipl. Physiotherapeut/in, 50–100%, Murten

zur Teamergänzung in Physiotherapie-Zentrum mit MTT, angestellt oder selbstständig

Wir suchen zur Teamergänzung eine/n dipl. Physiotherapeuten/-in SRK, 50–100%, Stellenantritt nach Vereinbarung, möglich ist **Anstellung, Selbständigkeit, Teilhabe an GmbH**

Wir bieten: Zusammenarbeit mit rheumatologisch-internistischer Praxis, schöne, barrierefreie, rundum verglaste Physiopraxis mit MTT (280 m<sup>2</sup>), 3 helle Behandlungsräume, 23 moderne MTT-Geräte mit Cardiotrainer, zentrale Lage, eigene Parkplätze, Möglichkeit für Gruppenpraxis

[www.physio-meditraining.ch](http://www.physio-meditraining.ch)

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme an: [ugaumann@bluewin.ch](mailto:ugaumann@bluewin.ch)  
Dolphin Invest & Meditraining AG, Champ Olivier 24, 1796 Courgevaux

#### Un ou une physiothérapeute

dans un cabinet d'un groupe de six thérapeutes

Nous sommes à la recherche d'un ou d'une physiothérapeute motivé(e) pour compléter notre équipe dynamique sur la rive droite à Genève. Notre patientèle nécessite essentiellement rééducation musculosquelettique, sport, thérapie manuelle orthopédique, et souffre également des problèmes pédiatriques et la main. Nous avons aussi un groupe de gym du dos, une collègue acupuncteur et un collègue ostéopathe. Notre réseau de médecins comprend ceux du quartier ainsi que ceux des hôpitaux et de cliniques privés et des HUG.

Pascal Giacobino, Rue de Lyon 64, 1203 Genève  
022 344 17 17, [pascal.giacobino@bluewin.ch](mailto:pascal.giacobino@bluewin.ch)

#### Dipl. Physiotherapeut/-in 50–80%

Physiotherapeut/-in 50–80% in Praxis am Bahnhof Schwerzenbach gesucht (mit dem Zug 10 Minuten ab Zürich, 20 Minuten ab Winterthur).

Für unsere mittelgrosse, gut vernetzte Physiotherapie suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung eine engagierte Persönlichkeit, die an selbstständiger Arbeit genau so Freude hat wie an Teamarbeit.

Wir bieten dir attraktive Arbeitsbedingungen mit einer guten Entlohnung, flexibler und grosszügiger Arbeits-/Ferienplanung und regelmässigen internen Weiterbildungen in einer modern eingerichteten Praxis mit integrierter MTT und separaten Behandlungszimmern.

Für weitere Infos kannst du dich gerne auf [www.physio-schwerzenbach.com](http://www.physio-schwerzenbach.com) umsehen oder einfach mal telefonieren (043 321 65 65) und vorbeischauen. Bewerbungsunterlagen bitte per Mail oder Post an unten aufgeführt Adresse.



Physio Schwerzenbach  
Bahnstr. 18b (im Chimlimärt)  
8603 Schwerzenbach  
[physio-schwerzenbach@hin.ch](mailto:physio-schwerzenbach@hin.ch)  
043 321 65 65



# Mis Spital. Min Job.

Im Departement Pflege, Soziales und Therapien suchen wir für das Therapiteam im Triemli per sofort oder nach Vereinbarung eine kompetente Persönlichkeit als

## Physiotherapeut/-in FH/HF Triemli für den Einsatz an den Wochenenden

### Ihre Aufgaben

- Sie sind verantwortlich für die qualitativ hochstehende physiotherapeutische Betreuung von stationären Patientinnen und Patienten aus allen Fachgebieten, schwerpunktmäßig Chirurgie und Orthopädie sowie Innere Medizin.
- Sie führen die Befunderhebung durch, planen die erforderlichen physiotherapeutischen Interventionen, führen sie durch und dokumentieren den Therapieverlauf.
- Sie fördern den fachlichen Austausch und die interprofessionelle Zusammenarbeit.
- Sie vertreten die Physiotherapie professionell in der interprofessionellen Zusammenarbeit.

### Sie bringen mit

- Abschluss als Dipl. Physiotherapeut/-in FH/HF mit Berufserfahrung im Akutspital, idealerweise auch auf der Intensivstation
- Entsprechende Weiterbildungen, insbesondere in Atemtherapie
- Hohes Qualitätsbewusstsein sowie Erfahrung in der Anwendung von Assessments
- Eigenverantwortung und Selbstständigkeit sowie effiziente Organisationsfähigkeit und Flexibilität
- Team- und Kommunikationsfähigkeit

### Wir bieten Ihnen

Es erwartet Sie eine vielseitige und anspruchsvolle Tätigkeit in einem modernen Spitalbetrieb in der pulsierenden Stadt Zürich in unmittelbarer Nähe zum Naherholungsgebiet Uetliberg. Wir bieten Ihnen geregelte Arbeitszeiten, attraktive Anstellungsbedingungen der Stadt Zürich mit ausgezeichneten Sozialleistungen sowie gezielte interne und externe Weiterbildungsmöglichkeiten. Ein motiviertes und innovatives interprofessionelles Team freut sich auf die Zusammenarbeit mit Ihnen!

### Interessiert?

Für weitere Informationen steht Ihnen Jolanda Alper, Stv Leiterin Therapien Triemli, Tel. +41 44 416 83 60, gerne zur Verfügung.

Bitte beachten Sie, dass wir aus Datenschutzgründen weder Papierdossiers (werden nicht retourniert) noch Bewerbungen per E-Mail berücksichtigen können. Bitte bewerben Sie sich ausschliesslich über unser Online-Tool.

**Das Stadtspital Waid und Triemli beschäftigt rund 4'000 Mitarbeitende. Mit über 35'000 stationären und rund 220'000 ambulanten Patientinnen und Patienten gehören wir zu den Top 10 der Schweizer Spitäler.**

Als traditionsreiches, führendes Universitätsspital ist das zur Insel Gruppe gehörende Inselspital medizinisches Kompetenz- und Hochtechnologiezentrum mit internationaler Ausstrahlung und gleichzeitig Bildungs- und Forschungsstätte ersten Ranges.

**Medizinbereich Querschnittsfächer**  
**Institut für Physiotherapie**  
**Schwerpunkt Respiratory**  
Eintritt per sofort oder n. V.

### Dipl. Physiotherapeut/in 80 - 100 %

Wir bieten im Institut für Physiotherapie spezialisierte medizinisch-therapeutische Leistungen mit ausgeprägter Interdisziplinarität an und gewährleisten eine umfassende Versorgung mit hoher Betreuungsqualität.

#### **Ihre Herausforderung**

Sie behandeln mehrheitlich stationäre Patienten der Innen Medizin, Pneumologie, Chirurgie, Onkologie und Intensivmedizin und schätzen Ihre Tätigkeit in diesem vielseitigen, hochspezialisierten Umfeld. Sie sind in ein gut funktionierendes Team mit einem kollegialen und offenen Arbeitsklima integriert und beteiligen sich am regen Austausch innerhalb des Instituts und auf den Universitätskliniken.

#### **Ihr Profil**

Idealerweise bringen sie nebst Ihrer Erfahrung in der Akutmedizin bereits Kenntnisse über Dysphagie und den Umgang mit nichtinvasiver Ventilation mit. Bei Ihrer täglichen Arbeit mit anspruchsvollen Patientensituatien handeln Sie überlegt und verantwortungsvoll. Es ist Ihnen wichtig, sich laufend weiter zu bilden. Sie interessieren sich für Forschung, sind im Umgang mit dem PC versiert und kommunizieren nebst Deutsch gerne auch in weiteren Sprachen.

#### **Unser Angebot**

Die Physiotherapie am Inselspital ist als Institut mit 6 fachlichen Schwerpunkten organisiert. Möchten Sie in diesem fortschritten Umfeld mit guten Entwicklungsmöglichkeiten tätig sein?

#### **Kontakt**

Weitere Auskünfte erteilt Ihnen gerne  
Joachim Schmidt Leuenberger,  
Schwerpunktleiter Physiotherapie Respiratory  
Telefon +41 31 632 82 31

Gerne erwarten wir Ihre vollständige Online-Bewerbung  
[www.inselgruppe.ch/jobs](http://www.inselgruppe.ch/jobs), Kennziffer 12047

## Un/une physiothérapeute à durée indéterminée

Le Centre médical des Charmilles recherche un physiothérapeute afin de compléter son équipe.

#### **Votre mission:**

- Prendre en charge les patients envoyés par les médecins des centres et médecins externes
- Collaborer avec les prestataires du centre

#### **Prérequis:**

- Droit de pratique à titre indépendant pour une activité indépendante
- Diplôme HES (Haute école spécialisée) avec le numéro d'enregistrement (BSc ou MSc)
- Ou Diplôme de physiothérapeute avec la reconnaissance de la Croix Rouge Suisse

#### **Compétences:**

- Bonnes connaissances techniques
- Connaissance Mediway un atout
- Bon sens du contact et du relationnel
- Esprit d'équipe, sens des responsabilités, autonomie et flexibilité
- Maîtrise de la langue française

Magellan.ch SA Ressources humaines, Postfach 1202,  
37, Rue Vermont, 1202 Genève  
022 795 25 57, [sebastien.dinicolantonio@magellan.ch](mailto:sebastien.dinicolantonio@magellan.ch)

## Recherche physiothérapeute

Physiopassion Moutier/Courrendlin recherche une physiothérapeute 50 à 70 % de suite ou à convenir, traitement en cabinet, institution et à domicile.

Équipe de 5 physiothérapeutes, une secrétaire. Traitement en orthopédie, rhumatologie, physio respiratoire, physio du sport, drainage lymphatique. Cabinet super équipé en électrothérapie et salle de fitness médicalisée. Patientèle de tout âge. Traitement en cabinet, institution et à domicile.

[vanparrys@bluewin.ch](mailto:vanparrys@bluewin.ch) / 079 303 56 53 / 032 493 32 14

Florence van Parrys, Physiopassion, Rue Centrale 57, 2740 Moutier

## Dipl. Physiotherapeut/-in 40–100 %

Kleine moderne Praxis im Herzen von Altdorf sucht auf Herbst oder nach Vereinbarung eine/-n Mitarbeiter/-in in einem Teilzeitpensum.

Wir sind ein innovatives, motiviertes kleines Team und können dir eine selbstständige, abwechslungsreiche Arbeit in einer sympathischen Atmosphäre mit flexibler Arbeitszeit und Feriengestaltung bieten. Besuche doch unsere Website ([www.marbet-schuler.ch](http://www.marbet-schuler.ch)) und gewinne einen ersten Eindruck von uns. Fühlst du dich angesprochen, melde dich via Mail oder bewirb dich schriftlich bei uns. Wir freuen uns auf dich!

Physiotherapie Marbet Schuler  
Schmiedgasse 18, 6460 Altdorf  
Telefon 041 871 13 56  
[info@marbet-schuler.ch](mailto:info@marbet-schuler.ch)



Die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich stellt die psychiatrische und psychotherapeutische Versorgung der Einwohnerinnen und Einwohner in der Stadt und im Grossraum Zürich sicher. Das Angebotsspektrum umfasst die Behandlung psychischer Erkrankungen über die gesamte Lebensspanne. Als Universitätsklinik ist sie zudem in der Lehre und Forschung engagiert und international sehr gut vernetzt.



In der Direktion Pflege, Therapien und Soziale Arbeit suchen wir für am Standort Minervastrasse Zürich per 1. November 2021 oder nach Vereinbarung eine/n

## **Leitung Therapien Klinik für Alterspsychiatrie 70–80 % / Physiotherapeutin / Physiotherapeut FH**

### **Ihre Aufgaben**

- Fachliche, organisatorische und personelle Leitung der Abteilung Therapien der Klinik für Alterspsychiatrie (KAP) am Standort Minervastrasse (MIN)
- Qualitätssicherung und Weiterentwicklung der Therapien KAP MIN
- Zusammenarbeit mit dem multiprofessionellen Therapiteam (Aktivierungs-, Ergo-, Musik-, Physio-, Bewegungstherapie), dem Bereich Therapien und Soziale Arbeit sowie den interprofessionellen Behandlungsteams
- Mitarbeit in bereichsübergreifenden Projekt- und Arbeitsgruppen
- Gewährleistung und Sicherstellung des qualitativen und quantitativen Ausbildungsauftrages in Zusammenarbeit mit der Abteilung Bildung DPTS
- Vernetzungs- und Öffentlichkeitsarbeit zwischen internen und externen Bereichen
- Physiotherapeutische Patientenbehandlung, Erstgespräche und Vertretung abwesender Teammitglieder nach Bedarf

### **Ihr Profil**

- Anerkannte Ausbildung als Physiotherapeutin/Physiotherapeut FH mit SRK-Anerkennung bei ausländischen Bewerbern/-innen
- Fundierte physiotherapeutische Fachkenntnisse sowie evidenzorientierte Praxiserfahrung, vorzugsweise im Fachbereich Gerontopsychiatrie
- Methodenübergreifendes Fachwissen zu den vorhandenen körper-, handlungs- und ausdrucksorientierten Therapien
- Führungserfahrung mit Kenntnis betriebswirtschaftlicher Aspekte und digitaler Transformation
- Ausgeprägtes Selbstmanagement, selbstständige und initiative Arbeitsweise sowie vernetzte, konzeptuelle Denkweise
- Gute organisatorische, administrative Fähigkeiten und Office-Anwenderkenntnisse
- Prägnante schriftliche und mündliche Ausdrucksweise
- Hohe Belastbarkeit, Flexibilität, Kooperations- und Teamfähigkeit

### **Unser Angebot**

- Anspruchsvolle, vielseitige Führungsaufgabe mit Gestaltungsmöglichkeiten
- Interne und externe Weiterbildungs- und Entwicklungsmöglichkeiten, Supervision
- Motiviertes Team, kollegiale interprofessionelle Zusammenarbeit
- Offenes und wertschätzendes Arbeitsklima
- Attraktiver Arbeitsplatz, Personalrestaurant, Kinderkrippe

Weitere Auskünfte erteilt Ihnen gerne die aktuelle Stelleninhaberin Lotti Müller, Leiterin Therapien KAP Minervastrasse, Tel. +41 (0)44 389 14 60 (Mo, Di, Do). Brigitte Abegg, HR Beraterin, freut sich auf Ihr vollständiges Dossier. Bitte bewerben Sie sich ausschliesslich über unser Online-Bewerbungsportal auf [www.pukzh.ch/karriere-bildung](http://www.pukzh.ch/karriere-bildung). Bewerbungen per E-Mail sowie auf dem Postweg können aus Datenschutzgründen nicht berücksichtigt werden.

Psychiatrische Universitätsklinik Zürich, Lenggstrasse 31, Postfach 1931, 8032 Zürich, [www.pukzh.ch](http://www.pukzh.ch)



In topmoderne Praxis mit Ambiente suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung

## PHYSIOTHERAPEUT/IN 40 – 50 % mit SRK Anerkennung

Du hast Interesse an manueller Therapie und arbeitest gerne selbständig. Die Behandlung unserer orthopädischen und rheumatologischen Patienten bereitet Dir Freude, Du bringst Herz und Engagement mit, dann freuen wir Dich kennenzulernen. Wiedereinsteiger/-Innen sind herzlich willkommen!

Wir bieten Dir ein sehr interessantes, vielseitiges und anspruchsvolles Aufgabengebiet, einen milon Kraft- und Ausdauerzirkel sowie attraktive Anstellungsbedingungen. Es erwarten Dich ein Arbeitsumfeld, in welchem Du Deine Fähigkeiten und Persönlichkeit einbringen kannst sowie ein motiviertes und professionelles Team.

Wir freuen uns über Deine Bewerbung per E-Mail oder eine telefonische Kontaktaufnahme.

**Physio & Cranio Zentrum Büren**  
Frau Evelyn Austermann  
Aarbergstrasse 5, 3294 Büren a/A  
T 032 355 25 26, mail@physiocraniozentrum.ch  
[www.physiocraniozentrum.ch](http://www.physiocraniozentrum.ch)

## Fisioterapista con riconoscimento CRS (50–60 %)

Cerco un fisioterapista con almeno 2/3 anni d'esperienza dal 01.09.2021 per il nostro team specializzato in terapia manuale (Maitland), MET (palestra riabilitativa) e terapia neuromotoria.

Valentiny Michaela  
Via ai Ronchi 10  
6988 Ponte Tresa  
091 606 34 31, 076 528 47 70  
valentiny.michaela@gmail.com



Die Stiftung Kronbühl ist ein Kompetenzzentrum für Kinder, Jugendliche und erwachsene Menschen mit schwerer körperlicher und geistiger Beeinträchtigung. Wir führen eine integrative Kindertagesstätte, eine Sonderschule, ein Internat sowie einen Erwachsenenbereich.

Wir suchen für unser Therapieteam am Standort Schwarzenbach bei Wil ab November 2021 eine/n

### Physiotherapeutin/Physiotherapeut 40 %

Näheres zur ausgeschriebenen Stelle und dem Aufgaben-gebiet entnehmen Sie bitte unserer Homepage [www.sh-k.ch](http://www.sh-k.ch).

**Stiftung Kronbühl**, Ringstrasse 13, 9300 Wittenbach



Wir suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt

### Dipl. Physiotherapeut/Physiotherapeutin 100 %

Die omega Gesundheitszentrum AG besteht aus einer Arztpraxis, Physiotherapie und einem Rehabilitationszentrum.

Dein neuer Arbeitsplatz in Bern am Bärenplatz 8, in einem innovativen und engagierten Team mit integrierter Arztpraxis für Rheumatologie, Manuelle Medizin und Sportmedizin.

Wir bieten:

- Gut zu erreichender Arbeitsplatz, 5 Minuten zu Fuß vom Bahnhof Bern
- Eine abwechslungsreiche und verantwortungsvolle Tätigkeit in einem kollegialen Team
- Regelmässige interne Fortbildung und kontinuierlicher Austausch
- Eine spannende Tätigkeit in einem interdisziplinären Umfeld
- Zeitgemäss Anstellungsbedingungen
- Professioneller und moderner Arbeitsplatz

Sie bringen mit:

- Abgeschlossene Ausbildung als Physiotherapeut/in (Ausländische Diplome SRK anerkannt)
- Grundwissen im muskulären Training / MTT
- Kenntnisse oder in Ausbildung der Manuellen Therapie
- Flexibilität, Belastbarkeit und Verantwortungsbewusstsein
- Selbstständiges, flexibles und motiviertes Arbeiten
- Gutes Einfühlungsvermögen und respektvoller Umgang
- Freude an der Arbeit und am interdisziplinären Austausch

Wir legen Wert auf eine zeitgemäße Physiotherapie und evidenz-basiertes Arbeiten. Zudem sind uns ein gutes Arbeitsklima, Teamwork und fachlicher Austausch wichtig.

Möchtest Du gerne mehr über uns erfahren, dann besuche doch unsere Homepage: [www.ogz.ch](http://www.ogz.ch)

Für Informationen steht Dir Tom Meier, Dipl. Physiotherapeut, zur Verfügung: 031 311 77 11

Wir freuen uns auf Ihre vollständige Bewerbung mit Foto an [therapie@ogz.ch](mailto:therapie@ogz.ch)

## Für Inserate

wenden Sie sich bitte an

**Physioswiss**  
Centralstrasse 8B  
6210 Sursee  
Tel. 041 926 69 04  
[anzeigen@physioswiss.ch](mailto:anzeigen@physioswiss.ch)

**physio Kurs- und Stellenanzeiger** August 2021, **Annahmeschluss** für die nächste Ausgabe ist der **27. Juli 2021, 12 Uhr**.

**physio Bourse des cours et de l'emploi** août 2021, le délai de réception des annonces pour le prochain numéro est fixé au 27 juillet 2021, 12 heures.

**physio Corsi e annunci di lavoro** agosto 2021, l'ultimo termine per le inserzioni per la prossima edizione è il 27 luglio 2021, ore 12.

# Kleinanzeigen

## Petites annonces

## Piccoli annunci

### Übernahme

### Physiotherapie-Praxis in Nottwil

Altershalber suche ich eine Nachfolge für meine langjährig bestehende, vielseitige Therapiepraxis auf Herbst 2021 oder nach Absprache.

Die Praxis bietet Arbeit für 1–2 Therapeutinnen in ruhigen Wohlfühlräumen.

Ich freue mich über Ihre Kontaktaufnahme.

Charlotte Fischer  
fischer.nottu@bluewin.ch  
041 937 22 23

Local de soins, cabinet médical, bureau

À Cortaillod, accès handicapés, proches transports publics

#### À louer à Cortaillod local de soins, bureau, etc., toutes commodités

- Accès handicapés avec ascenseur
- Fibre optique
- WC, douche, lavabo
- Écoulement et arrivée d'eau pour cuisinette
- Sécurisé par vidéosurveillance et badge d'accès
- Modular, de 66 à 200 m<sup>2</sup>
- Proche des commerces et transports publics
- Accès autoroute A5 à proximité
- Places de parcs disponibles
- 150.– / m<sup>2</sup> / an

Alain Perret, Rte de Boudry 22, 2016 Cortaillod  
079 637 59 26, alinos@bluewin.ch

### Verbandskurse

### Cours de l'association

### Corsi dell'associazione

#### DEN PHYSIOTHERAPIE-TARIF RICHTIG ANWENDEN

##### Inhalt

- Rechtsgrundlagen/KLV 5
- Tarifstruktur
- Anwendung der Tarifpositionen
- Verordnungen
- Langzeitverordnung und Kostengutsprache
- Berichte
- Rechnungsstellung
- Vorgehen bei Streitigkeiten
- Datenschutz und Schweigepflicht

##### Datum und Uhrzeit/Durchführungsort

- Donnerstag, 23. September 2021, 17.00–21.00 Uhr, in Luzern
- Donnerstag, 11. November 2021, 17.00–21.00 Uhr, in Olten

##### Kosten

CHF 225.00 Mitglieder

CHF 280.00 Nichtmitglieder

##### Anmeldung

[www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/  
Kurse und Veranstaltungen](http://www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/Kurse-und-Veranstaltungen)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

#### CONNAÎTRE, COMPRENDRE ET UTILISER LE TARIF DE MANIÈRE ADÉQUATE

##### Contenu

- Les fondements légaux/les liens juridiques
- La confidentialité/la protection des données
- L'utilisation des positions tarifaires
- Les prescriptions de physiothérapie
- La garantie de prise en charge
- La prescription de longue durée
- Les rapports
- Les différentes solutions en cas de problèmes administratifs
- La commission paritaire (CP)

##### Date/lieu

- Jeudi, 4 novembre 2021, 17.00–21.00 h, à Lausanne

##### Coûts

CHF 225.00 membres

CHF 280.00 non-membres

##### Inscription

[www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements](http://www.physioswiss.ch/Nos-prestations/Cours-et-evenements)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

## GRUNDFRAGEN DER SELBSTÄNDIGKEIT

### Inhalt

- Tipps für einen erfolgreichen Start in die Selbständigkeit
- Beziehungs-Networking
- Optimale Rechtsform für Ihre Praxis
- Vorgehen Erstellung Businessplan (Erfolgsrechnung, Liquiditätsplan, Investitionstabelle)
- Bankgespräche, Kredite
- Buchführung, Kontenplan
- Ablagesysteme
- Versicherungen/Vorsorge

### Datum und Uhrzeit/Durchführungsort

- Donnerstag, 9. September 2021, 17.00–21.00 Uhr, in Luzern

### Kosten

CHF 225.00 Mitglieder

CHF 280.00 Nichtmitglieder

### Anmeldung

[www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/  
Kurse und Veranstaltungen](http://www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/Kurse und Veranstaltungen)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

## CORSO TARIFFE

### Contenuto

- Basi legali e relazioni giuridiche
- Obbligo di riservatezza e protezione dati
- Campo d'applicazione delle singole posizioni tariffali
- Fatturazione materiale per il trattamento
- Prescrizione medica
- Trattamenti a lungo termine
- Annuncio di cura/garanzia di pagamento, assunzione dei costi
- Rapporti fisioterapici
- Approccio alla soluzione di problemi amministrativi
- Commissione paritetica di fiducia (CPF)

### Data/luogo

- Martedì, 12 ottobre 2021, 17.00–21.00, a Manno

### Costi

CHF 225.00 socio

CHF 280.00 non socio

### Registrazione

[www.physioswiss.ch/Servizi/Corsi ed eventi](http://www.physioswiss.ch/Servizi/Corsi ed eventi)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

## REPRISE ET VENTE D'UN CABINET

### Contenu

- Conversion de formes juridiques
- Reprise d'un cabinet
- Vente de cabinet, planification de la relève
- Faillite

### Date/lieu

- Jeudi, 16 septembre 2021, 17.00–21.00 h, à Lausanne

### Coûts

CHF 225.00 membres

CHF 280.00 non-membres

### Inscription

[www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements](http://www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

## COURS DE SENSIBILISATION ET DE SÉCURITÉ INFORMATIQUE

### Contenu

- Protection des données et sécurité de l'information
- Défis et risques
- Données et systèmes requérant une protection dans le monde de la santé (cabinet, hôpital, maison de retraite)
- Mesures de sécurité et outils
- Manipulation des données des clients/patients
- Perspective sur le dossier électronique du patient

### Date/lieu

- Lundi, 14 octobre 2021, 18.00–20.00 h, à Lausanne

### Coûts

CHF 110.00 membres

CHF 140.00 non-membres

### Inscription

[www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements](http://www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

## JAHRESABSCHLUSS UND STEUERN

### Inhalt

- Kalkulation und Kennzahlen
- Möglichkeiten der Reduktion von fixen und variablen Kosten
- Steueroptimierungen
- Jahresabschluss

### Datum und Uhrzeit/Durchführungsort

- Donnerstag, 21. Oktober 2021, 17.00–21.00 Uhr, in Zürich
- Donnerstag, 25. November 2021, 17.00–21.00 Uhr, in Olten

### Kosten

CHF 225.00 Mitglieder

CHF 280.00 Nichtmitglieder

### Anmeldung

[www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/  
Kurse und Veranstaltungen](http://www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/Kurse und Veranstaltungen)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

## BOUCLEMENT ANNUEL ET IMPÔTS

### Contenu

- Calcul et ratios
- Possibilités de réduction des coûts fixes et variables
- Optimisations fiscales
- États financiers

### Date/lieu

- Jeudi, 25 novembre 2021, 17.00–21.00 h, à Lausanne

### Coûts

CHF 225.00 membres

CHF 280.00 non-membres

### Inscription

[www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements](http://www.physioswiss.ch/Nos prestations/Cours et événements)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

# Umgezogen?

Bitte teilen Sie uns Ihre  
Adressänderung mit:

[info@physioswiss.ch](mailto:info@physioswiss.ch)

oder

Physioswiss  
Centralstrasse 8B  
6210 Sursee  
Tel. 041 926 69 69

## ARBEITSRECHT

### Inhalt

- Vertragsschluss
- Arbeitsvertrag
- Arbeitszeit und Arbeitszeitmodelle
- Zeiterfassung
- Vertragsänderung
- Absenzen (z. B. Ferien, Feiertage, Arbeitsunfähigkeit)
- Schwangerschaft/Mutterschaft, Sonntagsarbeit
- Ordentliche, missbräuchliche und fristlose Kündigung
- Sperrfristen
- Arbeitszeugnisse und -bestätigungen, Referenzauskünfte
- Konkurrenzverbot

### Datum und Uhrzeit/Durchführungsort

- Donnerstag, 28. Oktober 2021, 14.00–21.00 Uhr, in Olten

### Kosten

CHF 225.00 Mitglieder

CHF 280.00 Nichtmitglieder

### Anmeldung

[www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/  
Kurse und Veranstaltungen](http://www.physioswiss.ch/Dienstleistungen/Kurse und Veranstaltungen)



Simone Marti,  
simone.marti@physioswiss.ch,  
T 041 926 69 01

# Weitere Kurse

## Autres cours

## Altri corsi

### Formation continue initiale en soins palliatifs généraux

Ce cours est destiné aux physiothérapeutes confrontés, directement ou indirectement, aux soins palliatifs généraux. La formation aborde les thèmes essentiels auxquels il faut être sensibilisé pour comprendre et pratiquer les soins palliatifs.

**Organisateurs:**

palliative vaud et physiovaud

**Dates:**

Vendredi 5 et samedi 6 novembre et vendredi 3 et samedi 4 décembre

**Coût:**

Membres physioswiss CHF 1000.– et CHF 1350.– pour les non-membres.

**Lieu:**

Lausanne

**Inscription et info supplémentaire:**

formationcontinue@vd.physioswiss.ch



### Weiterbildung DIPO-Pferdeosteotherapeut\*in

Start in Dülmen am 28. / 29.08.2021  
Start in Bopfingen am 18. / 19.09.2021

► Jetzt anmelden auf [www.osteopathiezentrum.de](http://www.osteopathiezentrum.de)

Umfassendes Weiterbildungsangebot an den Standorten  
Dülmen, Bopfingen und Lüneburg:

- Pferde-/Hundeosteopathie
- Pferde-/Hundephysiotherapie
- Manuelle Therapie
- Fortbildungen
- Sattelexperte und mehr

Hundeosteopathie:  
• Nächster Kursstart am 14.08.2021

Anerkannt vom Bundesverband Selbstständiger Physiotherapeuten IFK e.V.

Mitwick 32 • 48249 Dülmen • Tel.: +49 (0) 2594 782270  
[info@osteopathiezentrum.de](mailto:info@osteopathiezentrum.de) • [www.osteopathiezentrum.de](http://www.osteopathiezentrum.de)



### CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES HES-SO EN

### SOINS AUX PERSONNES ATTEINTES D'UN ACCIDENT VASCULAIRE CÉRÉBRAL

RETRouvez toutes les informations sur :

[WWW.HE-ARC.CH/SANTE/CAS-AVC](http://WWW.HE-ARC.CH/SANTE/CAS-AVC)



### Zusatzausbildung in Tierphysiotherapie

**Wer** Dipl. Humanphysiotherapeuten;  
Tierärzte;  
Ärzte mit manueller Zusatzausbildung

**Wann** Beginn April 2022 bis Februar 2024  
(jeweils 2 - 4 Tage/Monat)

**Wo** Zürich und Bern  
(je nach Fachgebiet)

**Ausbildungsmodus** modulares System

**Kosten** alle Module im Gesamten CHF 14'300.00  
(Module auch einzeln belegbar)

**Abschluss** Höhere Fachprüfung zum Tierphysiotherapeuten mit eidgenössischem Diplom

**Infoabend** Dienstag, 17. August 2021; 19.30 im Casino Baden

**Weitere Info** [www.svpt.ch](http://www.svpt.ch)

**Anmeldung** [www.svpt.ch](http://www.svpt.ch)

**www.physioswiss.ch**

# DGSA-Kurse Juli–Dezember 2021

## Dry Needling und Manuelle Triggerpunkt-Therapie

DIE KURSE  
2022  
SIND  
ONLINE!

### Dry Needling-Kurse

**Top 30 DN** ▶ Winterthur, 30. August – 1. September 2021

Instruktur: Lilian Gröbli; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Top 30 DN** ▶ Préverenges, 10. – 12. September 2021

Instruktur: Daniel Bösch; Anmeldung: Physio 7, Tel. 021 801 17 77; direction@physio-7.ch;

Kurssprache: en français

**Top 30 DN** ▶ Kriens, 16. – 18. September 2021

Instruktur: Philippe Froidevaux; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Top 30 DN** ▶ Freiburg, 17. – 19. September 2021

Instruktur: Aaron Grossenbacher; Anmeldung: Physio 7,

Tel. 021 801 17 77; direction@physio-7.ch; Kurssprache: Deutsch

**Top 30 DN** ▶ Novaggio, 17. – 19. September 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: New Master, Roma;

Tel. +39 06 51600107; www.newmaster.it; infosito@newmaster.it; Kurssprache: in italiano

**Top 30 DN** ▶ Winterthur, 27. – 29. September 2021

Instruktur: Christian Gröbli; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Top 30 DN** ▶ Novaggio, 1. – 3. Oktober 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: New Master, Roma;

Tel. +39 06 51600107; www.newmaster.it; infosito@newmaster.it; Kurssprache: in italiano

**Top 30 DN** ▶ Dierendingen, 14. – 16. Oktober 2021

Instruktur: Florian Wick; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Top 30 DN** ▶ Sion, 29. – 31. Oktober 2021

Instruktur: Hugues Fellay; Anmeldung: Association Valaisianne des Physiothérapeutes;

physio@uvam-vs.ch; Kurssprache: en français

**Top 30 DN** ▶ Winterthur, 1. – 3. November 2021

Instruktur: Christian Gröbli; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Top 30 DN** ▶ Bern, 19. – 21. November 2021

Instruktur: Daniel Bösch; Anmeldung: Sekretariat Weiterbildungszentrum physiobern,

Tel. 076 418 93 17; sekretariat.wbz@physiobern.info

**Top 30 DN** ▶ Winterthur, 6. – 8. Dezember 2021

Instruktur: Philippe Froidevaux; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Top 30 DN** ▶ Préverenges, 10. – 12. Dezember 2021

Instruktur: Thomas Schmidlin; Anmeldung: Physio 7, Tel. 021 801 17 77; direction@physio-7.ch;

Kurssprache: en français

**Advanced Upper Body DN** ▶ Sion, 20. – 21. August 2021

Instruktur: Josué Gan; Anmeldung: Association Valaisianne des Physiothérapeutes;

physio@uvam-vs.ch; Kurssprache: en français

**Advanced Upper Body DN** ▶ Winterthur, 23. – 24. August 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Advanced Upper Body DN** ▶ Winterthur, 8. – 9. September 2021

Instruktur: Christian Gröbli; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Advanced Upper Body DN** ▶ Dierendingen, 10. – 11. September 2021

Instruktur: Aaron Grossenbacher; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Advanced Upper Body DN** ▶ Préverenges, 9. – 10. Oktober 2021

Instruktur: Josué Gan; Anmeldung: Physio 7, Tel. 021 801 17 77; direction@physio-7.ch;

Kurssprache: en français

**Advanced Upper Body DN** ▶ Bern, 12. – 13. November 2021

Instruktur: Daniel Bösch; Anmeldung: Sekretariat Weiterbildungszentrum physiobern,

Tel. 076 418 93 17; sekretariat.wbz@physiobern.info

**Advanced Upper Body DN** ▶ Rheinfelden, 29. – 30. November 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: Reha Rheinfelden,

Tel. 061 836 51 40; www.reha-rheinfelden.ch/kurszentrum/; kurszentrum@reha-rhf.ch

**Advanced Lower Body DN** ▶ Winterthur, 2. – 3. September 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Advanced Lower Body DN** ▶ Lausanne, 4. – 5. September 2021

Instruktur: Josué Gan; Anmeldung: Physiovaud, secretariat@vd.physioswiss.ch;

Kurssprache: en français

**Advanced Lower Body DN** ▶ Estavayer-le-Lac, 24. – 25. September 2021

Instruktur: Josué Gan; Anmeldung: Tel. +41 26 664 70 55; www.hopital-broye.ch;

physiotherapie@broye.ch; Kurssprache: en français

**Advanced Lower Body DN** ▶ Novaggio, 5. – 6. November 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: New Master, Roma;

Tel. +39 06 51600107; www.newmaster.it; infosito@newmaster.it; Kurssprache: in italiano



**Advanced Lower Body DN** ▶ Préverenges, 6. – 7. November 2021

Instruktur: Josué Gan; Anmeldung: Physio 7, Tel. 021 801 17 77; direction@physio-7.ch;

Kurssprache: en français

**Advanced Lower Body DN** ▶ Novaggio, 7. – 8. November 2021

Instruktur: Adriano Di Giacomo; Anmeldung: New Master, Roma;

Tel. +39 06 51600107; www.newmaster.it; infosito@newmaster.it; Kurssprache: in italiano

**Advanced Lower Body DN** ▶ Dierendingen, 19. – 20. November 2021

Instruktur: Florian Wick; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Prüfungsvorbereitung DN** ▶ Winterthur, 7. September 2021

Instruktur: Lilian Gröbli; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Prüfungsvorbereitung DN** ▶ Estavayer-le-Lac, 11. September 2021

Instruktur: Daniel Bösch; Anmeldung: Tel. +41 26 664 70 55; www.hopital-broye.ch;

physiotherapie@broye.ch; Kurssprache: en français

**Prüfungsvorbereitung DN** ▶ Winterthur, 15. November 2021

Instruktur: Lilian Gröbli; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Prüfungsvorbereitung DN** ▶ Dierendingen, 26. November 2021

Instruktur: Ricky Weissmann; Anmeldung: DGSA Sekretariat

**Prüfungsvorbereitung DN** ▶ Sion, 29. November 2021

Instruktur: Daniel Bösch; Anmeldung: Association Valaisianne des Physiothérapeutes;

physio@uvam-vs.ch; Kurssprache: en français

### Combi-Kurse Manuelle Triggerpunkt-Therapie und Dry Needling

**Top 30 Combi** ▶ Rheinfelden, 23. – 27. August 2021

Instruktur: Ricky Weissmann; Anmeldung: Reha Rheinfelden,

Tel. 061 836 51 40; www.reha-rheinfelden.ch/kurszentrum/; kurszentrum@reha-rhf.ch

**Top 30 Combi** ▶ Estavayer-le-Lac, 1. – 3. Oktober & 13. – 14. November 2021

Instruktur: Thomas Schmidlin; Anmeldung: Tel. +41 26 664 70 55; www.hopital-broye.ch;

physiotherapie@broye.ch; Kurssprache: en français

**Top 30 Combi** ▶ Winterthur, 16. – 20. November 2021

Instruktur: Philippe Froidevaux; Anmeldung: DGSA Sekretariat

### Professional- und Spezialkurse

**Professional DN: Kopfschmerzen** ▶ Bern, 6. September 2021

Instruktur: Daniel Bösch; Anmeldung: Sekretariat Weiterbildungszentrum physiobern,

Tel. 076 418 93 17; sekretariat.wbz@physiobern.info

### Dry Needling Übungsgruppen/ Qualitätszirkel 2021

Anmeldung, Auskünfte und Daten: [www.dgs-academy.com/de/kurse/qzirkel/q-zirkel-liste/](http://www.dgs-academy.com/de/kurse/qzirkel/q-zirkel-liste/)

**Prüfung** zur Dry Needling Therapeuten / zum Dry Needling Therapeuten DVS®

Dry Needling Verband Schweiz Anmeldung, Auskünfte und Prüfungsdaten: [dryneedling.ch](http://dryneedling.ch)

Holen Sie sich die  
**DGSA® Dry Needling  
Video-Tutorials**  
als App und erhalten Sie  
vollen Zugriff auf alle  
**99+ Videos** über Desktop,  
Mobile und App!

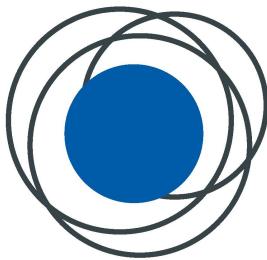
Verfügbar in Englisch, Deutsch,  
Französisch und Italienisch.



**EDU QUA**

Dry Needling

**label  
physio**



# ZENTRUM FÜR WEITERBILDUNG AM MARKT

Das medizinisch-therapeutische Fort- & Weiterbildungszentrum im St. Galler Rheintal

**Kursname:** SonoSkills Swiss –  
Muskuloskelettaler Ultraschallkurs für medizinisches Fachpersonal

Kurs	Wo?	Dozent	Wann
Level 1, OE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	09.09.–11.09.21
Level 1, UE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	07.10.–09.10.21
Level 1, OE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	06.01.–08.01.22
Level 1, UE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	03.02.–05.02.22
Level 2, Advanced Muskelpathologie	Heerbrugg	Moritz Müller, MSc	31.03.–01.04.22
Level 1, OE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	21.04.–23.04.22
Level 1, UE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	19.05.–21.05.22
Level 1, OE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	20.10.–22.10.22
Level 1, UE	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	10.11.–12.11.22

**Durchführungsor:**

Zentrum für Weiterbildung am Markt, Marktstrasse 4, CH-9435 Heerbrugg  
info@weiterbildung-ammarkt.ch, www.weiterbildung-ammarkt.ch

**Registration**

**Kursumfang:** 110 Stunden

**Kurssprache:** Deutsch

**Kursgebühr:** CHF 1600.00 für alle Teile, CHF 900.00 für separate Teil ½ Buchung

Die Anzahl der Plätze ist auf 15 begrenzt. Sichern Sie sich Ihren Platz und melden Sie sich noch heute an!

**Kursname:** Fasziendistorsionsmodell (FDM) in der Neurorehabilitation

Schlaganfall, idiomatisches Parkinsonsyndrom oder Karpaltunnelsyndrom aus der Sicht der FDM-Brille

Kurs	Wo?	Dozent	Wann
FDM in der Neurorehabilitation	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	20.11.2021
FDM in der Neurorehabilitation	Heerbrugg	Andreas Philipp Kacsir, MSc	26.02.2022

**Durchführungsor:**

Zentrum für Weiterbildung am Markt, Marktstrasse 4, CH-9435 Heerbrugg  
info@weiterbildung-ammarkt.ch, www.weiterbildung-ammarkt.ch

**Registration**

**Kursumfang:** 8 Stunden

**Kurssprache:** Deutsch

**Kursgebühr:** CHF 250.00

Die Anzahl der Plätze ist auf 20 begrenzt. Sichern Sie sich Ihren Platz und melden Sie sich noch heute an!

Bildungszentrum REHAstudy  
Bad Zurzach und Winterthur  
Telefon 056 265 10 20  
www.rehastudy.ch



## Kurse in Bad Zurzach

### Myofascial Release in Therapie und Training

Kursdaten: 27. bis 28. August 2021 und  
12. bis 13. November 2021  
Dozent: Edo Hemar  
Kosten: CHF 960.-

### Ueda-Therapie - Grundkurs

Kursdaten: 28. bis 29. August 2021  
Dozent: UEDA-Dozenten-Team  
Kosten: CHF 490.-

### Funktionell elastisches Taping in der Lymphologie

Kursdaten: 10. September 2021  
Dozent: Peter Gerstlauer NEU!  
Kosten: CHF 260.-

### Schmerz(physio-)therapie – Chronischer Schmerz:

#### Schwerpunkt Bewegungs- und Sporttherapie

Kursdaten: 17. bis 19. September 2021  
Dozent: Florian Hockenholz NEU!  
Kosten: CHF 780.-

## Kurse in Winterthur

### FDM Faszien Distortions Modell - Aufbaukurs: Schulter, Knie, Knöchel

Kursdaten: 08. bis 09. August 2021  
Dozent: Thorsten Fischer  
Kosten: CHF 480.-

### NDS Neurodynamic Solutions - Untere Extremitäten

Kursdaten: 12. bis 13. August 2021  
Dozent: Alfio Albasini  
Kosten: CHF 460.-

### NDS Neurodynamic Solutions - Obere Extremität

Kursdaten: 16. bis 17. August 2021  
Dozent: Alfio Albasini  
Kosten: CHF 460.-

### Kommunikation und Patientenedukation

Kursdaten: 7. bis 9. September 2021  
Dozent: Fabian Pfeiffer  
Kosten: CHF 720.-

### Manipulativmassage nach Dr. Terrier

Kursdaten: 13. bis 15. September 2021 und  
29. November bis 01. Dezember 2021  
Dozent: Werner Pausch  
Kosten: CHF 1'440.-

Weitere spannende Kurse findest  
Du unter [www.rehastudy.ch](http://www.rehastudy.ch)



# BECKENBODEN PHYSIOTHERAPIE

## CAS IN PELVIC PHYSIOTHERAPIE

Erwerben Sie in nur einem Jahr  
Grundkenntnisse in Beckenboden-  
physiotherapie.

## KINDERBECKENBODEN- PHYSIOTHERAPIE

Erweitern Sie Ihr Wissen oder eignen  
Sie sich Grundkenntnisse an.

Neue Kurse ab Januar 2022.

## BASIS- UND AUFBAUKURSE

Besuchen Sie Ihren Interessen und  
Vorkenntnissen entsprechend einzelne  
Kurse.

[www.somt.ch](http://www.somt.ch)



Alpenstrasse 45  
CH-3800 Interlaken  
[info@somt.ch](mailto:info@somt.ch)  
[www.somt.ch](http://www.somt.ch)  
+41 (0)33 828 88 68

# Manuelle Triggerpunkt-Therapie & Dry Needling 2021

## Manuelle Triggerpunkt-Therapie Modul 1

Rumpf-, Nacken-, Schultermuskeln (5 Tage)		
Datum folgt	Ort folgt	D. Bühler / A. Gürtler
10. - 14.03.	Landeyeux NE en français	B. Grosjean
06. - 10.10.	Winterthur	R. Koller - Biel
28. - 30.10. & 15. / 16.11.	Burgdorf / BE	Y. Mussato Widmer
29.09. - 03.10.	Lausanne en français	B. Grosjean

## Manuelle Triggerpunkt-Therapie Modul 2

Voraussetzung M 1

Extremitäten-, Kopf-, Gesichts-, Kaumuskeln, Entrapments (5 Tage)		
04. - 06.03. & 22. / 23.03.	Burgdorf / BE	Y. Mussato Widmer
23. - 27.08.	Winterthur	R. Koller - Biel
08. - 12.09.	Landeyeux NE en français	B. Grosjean
04. - 08.10.	Basel	H. Tanno

## Workshops

Voraussetzung M 1

11.04.	“Épicondylite et genou chronique” Fribourg	B. Grosjean
23.04.	“Myofaszialer Kopfschmerz” Zürich	Y. Mussato Widmer
15. & 16.05.	“Ellbogenschmerzen” Zürich	R. Gautschi
12. & 13.06.	“Hüft- und Leistenschmerzen” Zürich	R. Gautschi
04. & 05.12.	“Ellbogenschmerzen” Zürich	R. Gautschi

## 15. Special Day - mit Jay Shah, USA

“New Frontiers in the Matrix of Chronic Myofascial Pain” - mit Jay Shah, USA  
22.10.2021 Zürich

## Myofasziale Schmerztherapie für Ärztinnen und Ärzte A 1

Manuelle Triggerpunkt-Therapie und DN von Rumpf-, Nacken- und Schultermuskeln, Differentialdiagnostik		
17.06. - 20.06.	Diessenhofen auf Deutsch	Dr. med. D. Grob R. Gautschi
Administration durch SAMM: info@samm.ch oder www.samm.ch		
30.06. - 03.07.	Fontaines en français	Dr. med. V. Amstutz B. Grosjean

## Myofasziale Schmerztherapie für Ärztinnen und Ärzte A 2

Manuelle Triggerpunkt-Therapie und DN der Extremitätenmuskeln		
02.09. - 05.09.	Diessenhofen	Dr. med. H. Hofer. & E. Aschl R. Gautschi
Administration durch SAMM: info@samm.ch oder www.samm.ch		
26.08. - 29.08.	Fontaines en français	Dr. med. V. Amstutz B. Grosjean

## Übungsgruppen

Voraussetzung M 1

Kursorte: Basel, Bern, Zürich, Biel, Baar, Horgen / ZH, Biel / Bienne, Zug / Stans, Chur, Bauma / ZH, Brugg, St. Gallen & Übungsgruppe für Ärzte in Bern  
Kursleitung und weitere Informationen: siehe [www.imtt.ch](http://www.imtt.ch)

## Dry Needling DN 1

Voraussetzung M 1

Rumpf-, Nacken-, Schulter- und Gesäßmuskeln (3 Tage)		
Kursleiter:	Dr. med. V. Amstutz & B. Grosjean	
23. - 25.04.	Landeyeux NE en français	
03. - 05.12.	Lausanne en français	
Kursleiter:	Dr. med. H. Hofer, D. Bühler & A. Gürtler	
18. - 20.03.	Burgdorf / BE	
10. - 12.09.	Basel	

## Dry Needling DN 2

Voraussetzung DN 1 & M 2

Extremitäten-, Gesichts-, Kaumuskeln (3 Tage)		
Kursleiter:	Dr. med. V. Amstutz & B. Grosjean	
07. - 09.05.	Lausanne en français	
19. - 21.11.	Landeyeux NE en français	
Kursleiter:	Dr. med. H. Hofer, D. Bühler & A. Gürtler	
04. - 06.11.	Burgdorf / BE	

## Workshop DN 1

Voraussetzung DN 1

09.04.	Fribourg en français	Dr. V. Amstutz / B. Grosjean
07.05.	Rotkreuz	D. Bühler / A. Gürtler

## Workshop DN 2

Voraussetzung DN 2 & WS DN 1

08.05.	Basel	A. Gürtler / R. Koller - Biel
04.12.	Basel	D. Bühler / A. Gürtler

## Workshop DN “News, Tipps & Tricks”

Voraussetzung WS DN 2 & DN-Prüfung

Datum folgt	Zürich	D. Bühler / J. Mathis
-------------	--------	-----------------------

## Prüfungen sicheres Dry Needling nach IMTT-Standard

29.05.	Zürich d & f	Instruktorenteam IMTT
18.09.	Zürich d & f	Instruktorenteam IMTT

## Zertifizierungsprüfung Triggerpunkt-Therapeut IMTT®

13.11.	Zürich d & f	Instruktorenteam IMTT
--------	--------------	-----------------------

## Clinic Days & Journée Clinique

Voraussetzung M 1

Kursleiter:	Fr. Dr. med. E. Aschl, Dr. med. V. Amstutz & Dr. med. D. Grob	
10.04.	Fribourg en français	Ort folgt
04.09.	Winterthur	Praxis Daniel Grob

## Preise, Anmeldung und Informationen

Sekretariat IMTT

Baumschulstrasse 13

8542 Wiesendangen

Tel: 052 242 60 74

[www.imtt.ch](http://www.imtt.ch)



## Impressum

«Physioactive» ist die Mitgliederzeitschrift von «Physioswiss» / Schweizer Verband Physiotherapie

«Physioactive» est la revue des membres de «Physioswiss», l'Association suisse de physiothérapie

«Physioactive» è la rivista dei membri di «Physioswiss», l'Associazione svizzera di fisioterapia

2021

100. Jahrgang | 100<sup>o</sup> année | 100<sup>o</sup> annata

### Auflage | Tirage | Stampa

verbreitete Auflage: 10857 Exemplare/davon verkaufte Auflage: 10364 Exemplare (WEMF/SW-Begläubigung 2020)

tirage: 10857 exemplaires/dont tirage vendu: 10364 exemplaires (Certifié REMP/CS 2020)

stampa: 10857 esemplari/tra cui stampa venduta: 10364 esemplari (Certificata REMP/CS 2020)

### Erscheinungsweise | Périodicité | Pubblicazione

6 Ausgaben jährlich | 6 numéros par an | 6 numeri l'anno

ISSN 1660-5209

### Herausgeber | Éditeur | Editore

Physioswiss, Stadthof, Centralstrasse 8B, 6210 Sursee  
T 041 926 69 69, E [verlag@physioswiss.ch](mailto:verlag@physioswiss.ch)  
[www.physioswiss.ch](http://www.physioswiss.ch)

### Anzeigen | Annonces | Inserzioni

Edith Gassmann, T 041 926 69 04, E [anzeigen@physioswiss.ch](mailto:anzeigen@physioswiss.ch)

### Anzeigenpreise ABG | Prix des insertions publicitaires CG | Prezzi delle inserzioni CG

[www.physioswiss.ch/de/publikationen-medien/physioactive](http://www.physioswiss.ch/de/publikationen-medien/physioactive)  
ABG in der Mediendokumentation / CG dans la documentation  
média / CG nella documentazione per i media

### Redaktion | Rédaction | Redazione

Leitung: Brigitte Casanova (bc)  
Verantwortlicher Verbandsteil: Timm Bütkofer  
T 041 926 69 69, E [redaktion@physioswiss.ch](mailto:redaktion@physioswiss.ch)

### Redaktionsbeirat | Comité de lecture | Comitato di redazione

Pierrette Baschung, Anne Rachel Brändle Kessler, Khelaf Kerkour, Sylvie Krattiger, Marc Marechal, Philippe Merz, Luca Scascighini, Corina Schuster, Marco Stornetta, Martin Verra.

### Übersetzung | Traduction | Traduzione

Lingo 24, Delicatext (F/I). Béatrice Koncilia-Sartorius, Dominique Monnin (F). Vera Pagnoni (I).

### Produktion | Production | Produzione

Multicolor Print AG, Sihlbruggstrasse 105A, 6341 Baar  
T 041 767 76 76, E [info@multicolorprint.ch](mailto:info@multicolorprint.ch)

### Abonnemente | Abonnements | Abbonamenti

Edith Gassmann, T 041 926 69 04, E [anzeigen@physioswiss.ch](mailto:anzeigen@physioswiss.ch)

### Inland | Suisse | Svizzera (exkl. MWST/hors TVA/IVA escl.)

CHF 54.–

### Ausland | Étranger | Estero (exkl. MWST/hors TVA/IVA escl.)

CHF 72.–

Physioswiss nimmt keinen Einfluss auf den Inhalt von Anzeigen, PR-Texten und Beilagen. Der Verband behält sich jedoch vor, Inserate und Beilagen, die ethisch und moralisch bedenklich sind, oder den Zielen des Verbandes widersprechen, nicht zu publizieren.

Physioswiss n'a aucune influence sur le contenu des annonces, textes de RP et autres annexes. L'Association se réserve cependant le droit de ne pas faire paraître des annonces ou des annexes qui seraient éthiquement ou moralement discutables, voire qui contreviendreraient aux buts de l'Association.

Physioswiss non esercita nessuna influenza sul contenuto degli annunci, dei testi di PR e altri allegati. L'Associazione si riserva comunque il diritto di non far pubblicare annunci o allegati di discutibile natura etica o morale oppure che nocerebbero gli interessi dell'Associazione stessa.



printed in  
switzerland



**proxomed®**

für eine gesunde Gesellschaft



Was müssen Sie wissen?  
Was müssen Sie tun?

**Seit dem 26.5.2021 ist die neue Medizinprodukteverordnung 2021 EU-weit (inklusive CH) in Kraft getreten.**

Darin werden die Anforderungen und Vorschriften für sämtliche Geräte, die in der medizinischen (Physio-)Therapie eingesetzt werden, neu definiert.

Gerne informieren wir Sie in unserem Kurz-Webinar und/oder in PDF-Unterlagen über die relevanten Änderungen.

**Jetzt Unterlagen anfordern unter:**

[info@proxomed.ch](mailto:info@proxomed.ch) oder Tel.: +41 52 762 13 00



Hier geht es zur  
Webinaraufzeichnung!

folgen Sie uns!

**proxomed® Medizintechnik GmbH**

Office Schweiz  
Seestrasse 161  
8266 Steckborn  
Telefon +41 52 762 13 00  
[www.proxomed.ch](http://www.proxomed.ch)

## Stosswellen-Komplettpaket

**Sofort verfügbar!**

enPuls Version 2.0

**Radiales  
Stosswellengerät**  
kompakt, einfach, mobil



Statt ~~12.190,-~~ CHF

**9.990,-**

CHF inkl. MwSt.

inkl. Komplett-Zubehör und Einweisung



enPuls Version 2.0  
**Transportkoffer**



move physio  
**Gerätewagen mit Schublade**  
komfortable Ablage, praktisch einsetzbar



Ettore Carta  
**043 811 47 00**

**JETZT ANRUFEN:  
AKTION LÄUFT  
BIS 15.8.2021!**



**FREI SWISS AG**  
Tel. 043 811 47 00 · [www.frei-swiss.ch](http://www.frei-swiss.ch)