

Zeitschrift: Physiotherapie = Fisioterapia
Herausgeber: Schweizerischer Physiotherapeuten-Verband
Band: 34 (1998)
Heft: 7

Vorwort: Dienstleistungsunternehmen Physiotherapie
Autor: Gugger, Matthias

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 24.03.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



EDITORIAL

Dienstleistungsunternehmen Physiotherapie

Das Gesundheitswesen steht in einem riesigen Umbruch. Plötzlich wird Orientierung am Markt verlangt. Kommt dann noch dazu, dass wir weniger PatientInnen in der Praxis haben und der Druck auf den Preis noch grösser wird, so wird die Finanzlage schnell kritisch. In einer solchen Situation ist ein innovatives unternehmerisches Handeln gefordert. Von einem neuen Sektionsvorsteher und Mitglied des Zentralvorstandes (ZV) werden Visionen verlangt. Wie könnte meine Arbeitswoche in einigen Jahren aussehen?

Montag: Mit dem Schularzt untersuche und teste ich in vier Stunden 60 Erstklässler (Vergütung Fr. 10.–/Kind). Bis zum Nachmittag habe ich wieder zwei Kleingruppen, die ich ein Jahr lang behandeln kann.

Nachmittag: Im nahen Fitnesscenter instruiere ich meine Patienten (Abrechnung nach Tarif) und berate einige ihrer Kunden (Abrechnung mit dem Center).

Dienstag: In der Hauptfiliale einer Grossbank instruiere ich vier Kleingruppen je eine Stunde lang über Ergonomie (Stundenansatz Fr. 150.–).

Nachmittag: Zusammen mit einem Möbelgeschäft haben wir mit grossem Werbeaufwand eine Schlafberatung aufgebaut. An diesem Nachmittag verkaufen wir zwei Wasserbetten sowie vier Matratzen (meine Beteiligung 10%).

Mittwoch: Ganzer Tag ZV: Der ZV hat sich von seiner Lähmung erholt. Er debattiert sehr engagiert über neue Einsatzmöglichkeiten für PhysiotherapeutInnen, über entsprechende Ausbildungsgänge, gesetzliche Rahmenbedingungen, und versucht so Lösungswege aus der Krise aufzuzeigen.

Donnerstag: Ich bin auf der Pflegeabteilung des Altersheims im Einsatz.

Nachmittag: Zwei Gruppentherapien mit Haltungskindern (Abrechnung nach Tarif); am frühen Abend habe ich fünf Paare, die ich in Partnermassage instruiere (5 Abende zu je 2 Stunden kosten Fr. 130.–/Person).

Freitag: Seit der Ausarbeitung eines kantonalen ambulanten Neuro-Rehab-Konzeptes arbeite ich auch da mit (Abrechnung nach Tarif).

Nachmittag und Samstagvormittag: Ein benachbartes Hotel bietet ein Fitness-Natur-Gourmet-Paket an. Mein Anteil: Begleitetes Biken, etwas Leistungsdiagnostik (10 Teilnehmer, je Fr. 200.–).

Und weil ich ein so guter Unternehmer bin, muss ich für die Behandlung meiner KVG-PatientInnen jemanden zusätzlich anstellen.

Matthias Gugger,
Präsident Sektion Schaffhausen/Thurgau SPV

EDITORIAL

La physiothérapie, une entreprise prestataire de services

Le domaine de la santé est en plein bouleversement. Il s'agit tout à coup de se conformer aux lois du marché. En outre, nous recevons moins de patient(e)s à notre cabinet et la pression sur le coût est encore plus grande, ce qui engendre rapidement une situation financière critique. Tout cela suppose une forme innovatrice de gestion et pour un nouveau président de section, membre du Comité Central, une attitude de visionnaire. Comment pourrait être ma semaine de travail dans quelques années?

Lundi: en l'espace de quatre heures, j'examine et teste 60 élèves de première année avec le médecin des écoles (rémunération fr. 10.–/enfant). Jusque dans l'après-midi, j'ai de nouveau deux petits groupes que je peux suivre durant une année.

Après-midi: j'instruis mes patients au centre de fitness proche de mon cabinet (décompte selon tarif) et donne des conseils à quelques clients (décompte avec le centre).

Mardi: j'instruis quatre petits groupes durant une heure sur l'ergonomie, dans la succursale principale d'une grande banque (rémunération horaire fr. 150.–).

Après-midi: En collaboration avec un magasin de meubles, nous avons mis sur pied, en faisant une vaste publicité, des conseils pour un bon sommeil. Nous vendons deux matelas à eau ainsi que quatre autres matelas (ma quote-part 10%).

Mercredi: CC toute la journée: le Comité Central s'est remis de son assoupissement. Ses débats sur de nouvelles possibilités d'intervention pour les physiothérapeutes, sur des cycles de formation adéquats, sur des dispositions juridiques de base, sont très engagés et il tente de trouver des solutions pour faire face à la crise.

Jeudi: Je travaille à la division des soins du home pour personnes âgées.

Après-midi: deux thérapies de groupe avec des enfants qui souffrent de vice d'attitude (décompte selon tarif); en début de soirée, j'instruis cinq couples sur le massage de couple (5 soirée à deux heures coûtent fr. 130.–/personne).

Vendredi: Depuis l'élaboration d'un concept cantonal de neuro-réhabilitation ambulatoire, je participe également à cette activité (décompte selon tarif).

Après-midi et samedi matin: un hôtel des environs propose un paquet «fitness-nature-gourmet». Ma participation: accompagnement d'une randonnée à vélo, un bref diagnostic des prestations (10 participants, fr. 200.– chacun).

Vu que je suis un habile entrepreneur, je dois engager quelqu'un pour le traitement de mes patients accueillis dans le cadre de la LaMal.

Matthias Gugger,
président de la section Schaffhouse/Thurgovie FSP

EDITORIALE

La fisioterapia – un'impresa di servizio di utilità pubblica

La sanità sta attraversando un periodo di enormi cambiamenti. D'un tratto si esige l'orientamento al mercato. Non solo, il numero di pazienti trattati in studio è diminuito e la pressione sul prezzo aumenta, sicché la situazione finanziaria non tarderà a diventare critica. In questa situazione si deve agire in modo innovativo e imprenditoriale. Da un direttore di sezione e membro del comitato direttivo centrale novello ci si aspettano proposte per l'avvenire. Come potrebbe essere la mia settimana lavorativa tra qualche anno? Lunedì: per quattro ore visito ed eseguo dei test insieme al medico della scuola su 60 alunni di prima elementare (compenso: fr. 10.– per ogni bambino). Entro il pomeriggio avrò di nuovo due piccoli gruppi, che potrò trattare per un anno.

Pomeriggio: istruisco i miei pazienti alla vicina palestra (fatturazione secondo il tariffario) e consiglio alcuni clienti della palestra (la fattura va alla palestra).

Martedì: nella succursale principale di una grande banca insegno nozioni di ergonomia a quattro piccoli gruppi, un'ora ognuno, (tariffa fr. 150.– all'ora).

Pomeriggio: in seguito a una grande campagna pubblicitaria, effettuata in collaborazione con un negozio di mobili, abbiamo istituito una consulenza sul dormire sano. Questo pomeriggio abbiamo venduto due letti ad acqua e quattro materassi (la mia partecipazione è del 10%).

Mercoledì: giornata passata in seno al comitato direttivo centrale. Il comitato direttivo centrale si è rimesso dalla paralisi. Abbiamo discusso con grande impegno sulle nuove possibilità per i fisioterapisti, sui relativi corsi di formazione, sulle condizioni quadro di legge e abbiamo cercato di presentare possibili soluzioni per superare la crisi.

Giovedì: lavoro nel reparto di cura di una casa per anziani. Pomeriggio: due terapie di gruppo con bambini con un brutto portamento (fatturazione secondo il tariffario); all'inizio della sera insegno a cinque coppie il massaggio di coppia (5 sere, due ore per sera, costano fr. 130.– a persona).

Venerdì: partecipo anche alla neuroriabilitazione ambulatoriale da quando è stato elaborato il relativo progetto cantonale (fatturazione secondo il tariffario).

Pomeriggio e sabato mattina: un albergo nelle vicinanze offre un pacchetto che comprende fitness-natura-gastronomia. La mia partecipazione consiste nell'accompagnare le persone che fanno la gita in bicicletta e fare un pò di diagnosi della loro prestazione (10 partecipanti, fr. 200.– a persona).

E poiché sono un bravo imprenditore devo impiegare qualcuno che si occupi del trattamento dei miei pazienti LAMal.

Matthias Gugger,
presidente della sezione Sciaffusa/Turgovia FSF