

**Zeitschrift:** Neue Wege : Beiträge zu Religion und Sozialismus  
**Herausgeber:** Vereinigung Freundinnen und Freunde der Neuen Wege  
**Band:** 95 (2001)  
**Heft:** 11

**Rubrik:** Kolumne : Elefantenrennen

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Sicher kennen Sie das Spiel: Ein riesiger, 28 Tonnen schwerer Lastwagen überholt auf der Autobahn einen Sattelschlepper. Kaum ist das Überholmanöver abgeschlossen, setzt der Sattelschlepper ebenfalls zum Überholen an. Die beiden Lastwagen rasen dicht nebeneinander, nur langsam schiebt sich der Sattelschlepper vor. Dahinter stauen sich die Personewagen. Auf beiden Spuren haben nervöse Wagenlenker bereits den Blinker zum Überholen ausgestellt. Wer wird zuerst ansetzen können? Oder geht etwa das Elefantenrennen da vorne weiter, und keiner kommt zum Zug? Aufgepasst! Plötzlich ist man zwischen den mauerhohen Lastwagen eingekeilt.

### Grössenwahn der Swissair

Was weltweit in der Wirtschaft bei grossen Unternehmen passiert, ist den Elefantenrennen durchaus ähnlich. Man liefert sich einen *selbstmörderischen Konkurrenzkampf*, ohne Rücksicht auf irgendwelche Gefahren oder Verluste, schon gar nicht gegenüber den anderen Verkehrsteilnehmern.

Was ist denn bei der Swissair passiert? Im Bestreben europaweit oder gar weltweit zu den *ganz Grossen* zu gehören, hat man es mit jeder Konkurrenz aufgenommen. Die Luftfahrtgesellschaften insgesamt haben sich gegenseitig die Kunden weggeschnappt, immer tiefere Preise geboten und mit immer weniger Personal dieselben Leistungen aufrechtzuerhalten versucht. Wenn einer schlapp machte, waren andere sofort bereit, ihn sich einzuverleiben, auch wenn die Übernahmepreise kaum mehr realistisch abschätzbar waren.

Jedes Kind konnte sich an den Fingern abzählen, dass da etwas nicht stimmte: Mit etwas Schlauheit konnte man ein Retourticket nach Südamerika für 2000 Franken buchen. (Zur Zeit kostet ein Billigflug nach Lima gerade noch 1320 Franken.) Das Angebot wurde genutzt, die Flugzeuge waren bis auf den letzten Platz besetzt. Die Rechnung schien auf-

Linda Stibler

## Elefantenrennen

zugehen, auch wenn das Personal – von der Stewardess abwärts – in den letzten Jahren einige Lohnabstriche in Kauf nehmen musste. Immer noch stiegen die Aktien in der Hoffnung, dass in Zukunft *noch mehr Flugreisen* verkauft werden könnten, mit *noch billigeren Flugzeugen* und *Angestellten*. Wunderbar, wenn man endlich konkurrenzlos dastehen würde. Dann erst könnte man die Preise wieder nach oben anpassen, und der Goldregen würde nur so prasseln.

Sichere Gewinner waren vorerst die *Hasardeure*, die solche Aktien erwarben und sie wieder verkauften. Die Basis der Unternehmen selbst wurde schmaler. Im Verdrängungswettbewerb blieb keine Zeit zum Nachdenken, und vor allem fehlte das Geld für die entsprechenden Reserven. Das Elefantenrennen absorbierte alle Kräfte und Mittel. Vier Tage mit stark eingeschränkter Luftfahrt genügten, um einen Riesen wie die Swissair zu kippen. Es gab genügend Aasgeier, die dabei noch etwas mithalfen.

### Staatliche Nothilfe?

So weit so gut, hätte man sagen können. Das ist die bittere Konsequenz von derart unsinnigem Treiben. Jedoch, da gab es *Mitbetroffene*, weit im Umfeld. Nicht nur Angestellte, sondern auch Drittfirmer, Zulieferer, deren Existenz vom Gross-

kunden Swissair abhing. Unvorstellbar, was da im leichtsinnigen Spiel mit ins Rutschen kommt – eine wahre Kettenreaktion! Der *Staat* musste Hilfe leisten, sofort, unkompliziert – ohne wenn und aber. Die Steuerzahler mussten eine *Nothilfe* von beinahe einer halben Milliarde Franken hinblättern, von den Verlusten, die bei den Aktienanteilen der öffentlichen Hand entstanden, ganz zu schweigen.

Doch nicht genug, weitere anderthalb Milliarden wird es brauchen, damit die Swissair noch weiter fliegen kann und das Material nicht zu Schleuderpreisen an ausländische Firmen verscherbelt werden muss. Das Geld wird andernorts fehlen. Nicht etwa bei den Militärausgaben, sondern im *sozialen Bereich*. Wie vielen gemeinnützigen Institutionen, die man in den letzten Jahren totgespart hat, könnte mit diesem Geld wieder auf die Beine geholfen werden?

Es ist schwierig zu beurteilen, ob der Bund in dieser Situation überhaupt eine Wahl hatte, um schlimmere volkswirtschaftliche Schäden zu verhindern. Stutzig macht allerdings die *rasche Einmütigkeit*, mit der der Bund zur Abdeckung der Schäden und vor allem zur Schaffung einer neuen Fluggesellschaft zur Kasse gebeten wurde. Gewisse Fragen sind erlaubt, und ihre seriöse Beantwortung würde mehr Zeit beanspruchen als ein paar hektische Tage. Gehören Airlines zum *Grundangebot des Öffentlichen Verkehrs*, das eine Gesellschaft garantieren sollte? Gibt es ein *Recht zu fliegen* und vor allem ein Recht mit der eigenen *nationalen Airline* zu fliegen? Vermittelt das Schweizerkreuz an der Heckflosse eines Flugzeuges Heimatgefühl?

### **Warum keine Redimensionierung auf ein menschliches Mass?**

Muss man aus «volkswirtschaftlichen» Überlegungen eine Branche weiter vorwärtstreiben, deren Wachstum zu schwerwiegenden Problemen führt wie

*Luftverschmutzung und Lärmbelastung*, von denen nicht Tausende, sondern Hunderttausende in diesem Land betroffen sind? Wäre es nicht sogar wünschenswert, wenn hier wieder eine Redimensionierung auf ein menschliches Mass stattfinden würde? Es liessen sich doch angesichts der Überkapazitäten und des selbstmörderischen Konkurrenzkampfes auch *gesamteuropäische Lösungen* denken. Warum also nicht eine wirklich tragfähige übernationale Gesellschaft mit breiter Abstützung gründen?

Mich wundert es, dass von linker – und vor allem von sozialdemokratischer Seite – kein Wort in dieser Richtung gefallen ist. Stattdessen betet man die alte Wachstumsgläubigkeit nach, obwohl man weiss, dass sie längerfristig in die alten Katastrophen führt. Der Zukunftsforscher *Frédéric Vester* hat es einmal sehr deutlich ausgesprochen: Es geht darum, das Problem Verkehr mit den vernünftigsten und umweltschonendsten Mitteln zu lösen. Das Volumen wird dasselbe bleiben, mit welchen Mitteln man auch das Problem löst. Und damit werden auch die Verdienst- und Arbeitsmöglichkeiten erhalten. Wenn also die Transporte mit der Bahn abgewickelt werden anstatt mit den Lastwagen, so braucht es in jener Sparte entsprechend mehr Personal.

Damit wären wir wieder bei den Elefantenrennen auf der Strasse. Der Astag – der Verband der Nutzfahrzeugbetreiber – hat eine Art Gentlemen-Agreement bei den eigenen Leuten initiiert: Die Lastwagenchauffeure sollten auf das üble Spiel verzichten. Geändert hat sich im Alltag allerdings nichts. Jeder versteckt sich hinter anderen Argumenten. Die Chauffeure machen ihr enges Zeitbudget geltend, die Firmen den Druck der Konkurrenz usw. Es ist zu befürchten, dass man bei diesen Elefantenrennen aller Art – ob sie jetzt auf der Strasse oder andernorts in der Wirtschaft stattfinden – mit Vernunft und Selbstverantwortung *nichts* erreicht. ●