

**Zeitschrift:** Nebelspalter : das Humor- und Satire-Magazin  
**Band:** 122 (1995-1996)  
**Heft:** 5

**Artikel:** Antizyklisch investieren ist ein Kinderspiel  
**Autor:** Riederer, Peter / Anna [Hartmann, Anna Regula]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-598615>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Peter Hornberger traf sich des öftern mit Kollegen im Handels- und Industrieverein. Man besprach unternehmerische Fragen, beurteilte die Konjunkturaussichten und politisierte auch, insbesondere natürlich über den Weg der Schweiz in Richtung Europäische Union.

# Antizyklisch investieren ist ein Kinderspiel

**Ein guter Schweizer Unternehmer investiert antizyklisch. Er baut günstig, solange es der Bauwirtschaft schlechtgeht. Eigentlich ist es ein Kinderspiel, oder?**

Besonders gut verstand sich Hornberger mit Eugen Häberli, obschon er im Markt mit der Häberli AG konkurrierten musste. Beide waren sich einig, dass sie in der Krise nicht tatenlos bleiben dürfen. «Weissst du», meinte Häberli, «wir müssen antizyklisch investieren.»

**Peter Hornberger dachte** genau gleich. Im Betrieb meinte er bei der morgendlichen Besprechung zum Betriebsleiter und zum Finanzchef: «Meine Herren, ich denke, wir sollten unsere Ausbaupläne reaktivieren. Wenn wir geschickt antizyklisch investieren, werden unsere zusätzlichen Kapazitäten in etwa anderthalb Jahren verfügbar sein. Mit anderen Worten: genau zur richtigen Zeit, wenn die Konjunktur wieder anzieht und wir mit guten Lieferfristen steigende Umsätze erzielen können. Die Frage ist natürlich die Finanzierung in der heutigen Zeit der hohen Zinsen.»

«Wenn wir das Grundstück <Unterbozen> jetzt verkaufen, sehe ich vom finanziellen Standpunkt aus keine grossen Probleme», erklärte der Finanzchef, und auch Betriebsleiter Stark war sicher,

dass das bereits bestehende Vorprojekt mit dem Architekten schnell zur Ausführungsreife gebracht werden könnte. Gesagt, getan. Noch im Frühling 1996 wurde das Projekt zur Baubewilligung beim Gemeinderat eingereicht. Daraufhin geschah eine Weile nichts. Das Bauamt bestätigte zwar den Eingang des Gesu-

**Der Gemeinderat ordnete** im Mai 1997 ein geologisches Gutachten an und verlangte eine Umweltverträglichkeitsprüfung sowie ein kinetisches Profil für den Dorfbach, um die Gefahr einer künftigen Überflutung des Fabrikareals festzustellen. Nur hatte zwar der Dorfbach in den letzten 150 Jahren nie irgendwelche Probleme gemacht, einzig wichtig sei aber die Zukunft, hielt der Gemeinderat fest.

Hornberger wandte sich an das kantonale Baudepartement und erreichte, dass bereits im Juni 1997 eine achtköpfige Delegation plus der Gemeinderat in corpore zwecks Vornahme eines ersten Aufgabenscheins erschienen.

**Die schriftliche Stellungnahme** verzögerte sich dann leider bis nach den Sommerferien und erbrachte, dass die Frage des kinetischen Profils für den Dorfbach an das Eidg. Wasseramt in Bern delegiert wurde. Am geologischen Gutachten und der Umweltverträglichkeitsprüfung sei aber festzuhalten, auch um auf die Einsprachen besser eingehen zu können.

Das kantonale Versicherungsamts meldete sich zusätzlich, um bekanntzugeben, dass der bestehende Altbau infolge der Verbindung mit dem beabsichtigten Neu-

bau gemäss den neuesten Vorschriften brandisoliert werden müsse. Hornberger seufzte, sein Betriebsleiter fluchte, die Gutachter freuten sich und machten sich mit grosser Sachkunde an die Arbeit.

**Vorsichtshalber stockte** der Finanzchef den Planungskredit auf und benützte dafür die Hälfte des Erlösdes aus dem Grundstückverkauf.

Tatsächlich lagen die Gutachten bereits im Frühjahr 1998 vor und wurden sogleich in die Vernehmlassung geschickt. Daraufhin geschah eine Weile nichts, wenigstens nichts Sichtbares. Zu Weihnachten 1998 aber erhielt Hornberger eine provisorische Baubewilligung, allerdings eingeschränkt durch einen umfänglichen Auflagenkatalog. Der Architekt machte sich umgehend daran, die

Projektkosten zu überarbeiten, natürlich ausserhalb des vereinbarten Tarifs... Im Sommer 1999 überschritten die Zahlungen für die bisher vorgenommenen Arbeiten deutlich die Millionengrenze. Hornberger hatte alle Hände voll zu tun, die Ertragslage seiner Firma einigermassen aufrechtzuhalten, währenddem der Finanzchef sich nun ernsthaft um die Liquidität sorgte.

**Im April 2000** erschien nochmals ein Fachmann des Versicherungsamtes und verlangte kategorisch den Einbau einer umfänglichen Sprinkleranlage in den bestehenden Fabrikgebäuden. Damit reizte er zwar Betriebsleiter Stark aufs äusserste, der aufgrund anziehender Bestellungseingänge mit den begrenzten Fertigungskapazitäten kaum mehr zu

Rande kam. Der einzige, der sich richtig freute, war der Lieferant der Sprinkleranlage. Er garantierte, dass mit seiner Anlage jedes Feuer ersäuft werden könne. Für einen allfälligen Totalwasserschaden solle man sich dann ans Versicherungsamt wenden.

**Im April 2001 feierte** der Handels- und Industrieverein sein 100-Jahr-Jubiläum. Hornberger traf seinen Kollegen Häberli, und man unterhielt sich so wie früher. «Leider», sagte Hornberger, «musste ich meinen Betrieb verkaufen. Obwohl ich mein ganzes Erbe in die Entwicklung meines Unternehmens gesteckt habe, ging es einfach nicht mehr. Übrigens, wie geht es denn dir so?»

«Nun ja, ich kann nicht klagen. Weiss du noch, damals, als wir im Jahr 1996 vom antizyklischen Investieren sprachen, da konnte ich per Zufall im Elsass ein schönes, grosses Grundstück günstig kaufen. Darauf habe ich dann eine neue Fabrik erstellt und war gerade zur richtigen Zeit mit neuen Kapazitäten bereit. Natürlich dauerte es seine Zeit, aber in sieben Monaten war alles über die Bühne. Landerwerb, Baubewilligung, Bauen usw. Die Gemeindebehörden zogen in Betracht, mich zum Ehrenbürger zu ernennen, so froh waren sie, neue Arbeitsplätze zu bekommen. Am meisten Lämpen hatte ich mit meiner bisherigen Schweizer Standortgemeinde und ein bisschen mit der Gewerkschaft, aber das hat mich dann auch nicht mehr gross gekümmert. Ja, ja, heute ist das halt einfach so ...»

PETER RIEDERER ■

