

**Zeitschrift:** Nebelspalter : das Humor- und Satire-Magazin  
**Band:** 105 (1979)  
**Heft:** 37

**Artikel:** Organisationsmittel Zetteluitis  
**Autor:** Moser, Jürg  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-622627>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# Organisationsmittel Zettelluitis

«Einfallslosigkeit», sagte unser Betriebsleiter vor rund zwei Jahren, «ist der Tod der Kreativität. Wenn aber die Kreativität in einem Betrieb mittlerer Grösse – und unser Betrieb ist ein solcher Betrieb – stirbt, so steht ihm heute, im gegenwärtigen Rezessionszeitalter, der Konkurs vor der Tür.»

Da unser Betriebsleiter zugleich Betriebsbesitzer ist, war seine Angst vor dem Konkurs grösser als die Angst des Tormanns beim Elfmeter. Deshalb liess er seinen grossen Worten ebensolche Taten folgen. Der erste Schritt auf diesem Weg bestand darin, dass unser Betriebsleiter seinen Abteilungsleitern den Auftrag erteilte, ihn über jeden Entscheid zu orientieren. Zunächst waren zu diesem Zweck neben den Monatsberichten auch Wochenberichte für die einzelnen Abteilungen zu erstellen. Danach verlangte der Betriebsleiter, dass in jeder Abteilung in seinem Beisein eine wöchentliche Gruppenchef-sitzung stattzufinden habe. Ein paar Wochen später mussten nun die Abteilungsleiter zusammen mit ihren Wochenberichten auch sogenannte Gruppenrapporte ihrer Gruppenchefs abgeben. Dann durften ohne Visum des Betriebsleiters weder Rechnungen bezahlt noch Fakturen versandt werden.

Weil unter der Last all dieser Neuerungen der Arbeitsablauf in unserem Betrieb immer komplizierter wurde, gründete unser Betriebsleiter eine Abteilung, die sich mit der Erstellung von Arbeitsablaufanalysen und Organigrammen zu befassen hatte. Der Papierkrieg wuchs und wuchs. Der Betriebsleiter hatte täglich mehr Lesestoff. Um diesen zu bewältigen, musste er die Zahl der von ihm besuchten Sitzungen reduzieren. Also verlangte er von allen Sitzungen ausführliche Protokolle. Beim Lesen durfte der Betriebsleiter fortan nicht mehr telefonisch unterbrochen werden, man musste ihm schriftliche Notizen schicken. «Schriftlichkeit», so schrieb unser Betriebsleiter, «hat den Vorteil, dass man einerseits nichts vergisst, andererseits, dass in unserem Betrieb alles nachprüfbar ist.» Deshalb mussten sich auch die Abteilungsleiter und Gruppenchefs des Notizensystems bedienen. Und weil unser Betriebsleiter total informiert sein wollte, musste man von jeder Notiz, die man nicht an ihn richtete, eine Kopie zu

seinen Händen erstellen. Die Abteilung für Arbeitsablaufanalysen und Organigramme entwickelte für die bessere Uebersichtlichkeit des Papierkrieges ein spezielles System. Danach hatte man zu unterscheiden zwischen (und separat abzulegen): Internen Mitteilungen, Gesprächsnotizen, Telefonnotizen, Protokollen, Aktennotizen, Anweisungen, Aufträgen, Auftragserhaltbestätigungen, Auftragsüberwachungsnotizen, Auftragsausführungsbestätigungen usw. usf.

Inzwischen nimmt unser Betriebsleiter einen ausgesprochenen Gruss kaum mehr zur Kenntnis. Was nicht auf einem Blatt Papier geschrieben steht, gibt's für ihn nicht. Alles wird schriftlich erledigt. Selbst Reklamationen über ungewaschene Kaffeetassen, die nach Feierabend herumstehen (auch dies ein Bereich, dem sich der Betriebsleiter persönlich widmet). Die Zettelluitis feiert täglich neue Erfolge.

Ein Beispiel aus unserem Arbeitsalltag illustriert dies eindrücklich:



*EG (so die Initialen unseres Betriebsleiters) schreibt am 5.6. an JM (Initialen eines Mitarbeiters): «Werden Sie in der Angelegenheit XY (siehe Notiz vom 2.4.) etwas unternehmen? Bitte Kurzantwort zu meinen Händen an Ku.»*

*Am 6.6. sucht JM vergeblich nach der Notiz vom 2.4., ohne die er eine Kurzantwort nicht geben kann. Gleichentags erhält er eine Auftragsüberwachungsnotiz von Ku (Abkürzung des Namens der Sekretärin von EG): «Bitte die gestrige Anfrage von EG betr. seine Notiz vom 2.4. nicht vergessen.»*

*Am darauffolgenden Tag findet JM die Notiz vom 2.4. und stellt in einer Kurzantwort an Ku zu Händen EG fest: «Notiz EG vom 2.4. ist durch meine interne Mitteilung vom 6.4. beantwortet.»*

*Zwei Tage später schreibt EG an JM: «Entschuldigung, gemeint habe ich nicht meine Notiz vom 2.4., sondern die Anweisung des gleichen Tages. Bitte Kurzantwort zu meinen Händen an Ku.»*

*etc.*

*etc.*

Natürlich läuft ein solcher Fall nie isoliert ab, sondern mehr oder weniger parallel zu 27 andern, gleichgelagerten Abwicklungen.

Das Organisations- und Führungsmittel Zettelluitis bewährt

sich bestens. Sitzungen dienen nur noch zur Aufwärmung pender Zettel: jeder Sitzungsteilnehmer bringt seine Zettelkiste mit, dann werden die angestauten Zettel laut vorgelesen, damit alle über alles orientiert sind. Und je mehr Mitteilungen, Bestätigungen, Protokolle, Anweisungen und sonstige «Schriftlichkeiten» ein Mitarbeiter unseres Betriebes im Tagesdurchschnitt verfasst, desto grösser wird seine Chance, in der Firmenhierarchie zu steigen.

Man machte sich in unserem Betrieb bereits Gedanken darüber, ob man die Zettelluitis an einer Büro- und Organisationsfachmesse der interessierten Öffentlichkeit vorstellen sollte. Aber dann fiel ein kaufmännischer Lehrling bei seinem Abschlussexamen durch (trotz ausgezeichneter Schreibmaschinen-Note), weil er im Prüfungsfach «Branchenkunde» nicht wusste, was unser Betrieb eigentlich herstellt. Der Lehrlingsbetreuer verfasste sofort eine entsprechende interne Mitteilung. Jetzt suchen – mit der effizienten Zettelluitis – unsere Abteilungsleiter und Gruppenchefs nach einer Antwort auf die für den Lehrling so verhängnisvolle Frage. Gleichzeitig hört man in unserem Betrieb böse Mäuler behaupten, die Zettelluitis habe mit der Zellulitis eines gemeinsam, nämlich dass sie überflüssig sei.

