

**Zeitschrift:** Nebelspalter : das Humor- und Satire-Magazin  
**Band:** 100 (1974)  
**Heft:** 3

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

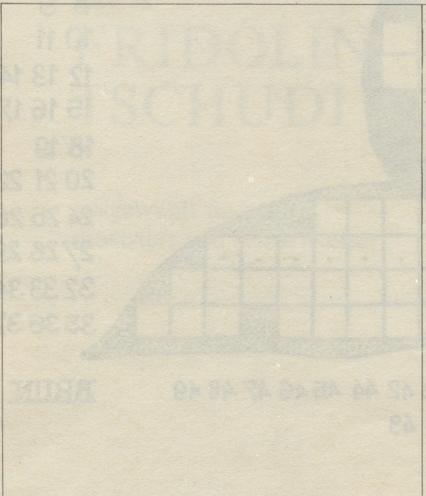
### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# LEICHTER ARBEITEN – MEHR ERREICHEN



## Was ein Vorgesetzter braucht

Vorgesetzter ist heute ein Beruf. Wer ihn beherrscht, arbeitet leicht und wirkungsvoll, hat Zeit für Wesentliches und für sich selbst, versteht seine Mitarbeiter spannungsfrei und zielbewusst einzusetzen, entscheidet mit Kompetenz aus dem Überblick heraus. Das Rüstzeug zu diesem Beruf? Führungswissen, Führungskönnen, Führungsverhalten – «Management know how».

Management know how ist lernbar, wird aber in den traditionellen Ausbildungsgängen von der Berufslehre bis zur Hochschule nicht oder nur am Rande vermittelt. Auch durch blosse Berufserfahrung ist es kaum noch zu erwerben. Unser spezialisiertes Institut vermittelt es Ihnen auf eine rationelle, praxisnahe und leicht fassliche Weise.

Über tausend erfolgreiche Imaka-Absolventen beweisen das in ihrem Berufsleben.

## Beginnen Sie jetzt

Wenn Sie Ihre gegenwärtigen Arbeiten besser und leichter bewältigen und Ihre weitere Berufslaufbahn sichern wollen, beginnen Sie jetzt bei Imaka. Unsere Ausbildung ist zugeschnitten auf untere und mittlere Führungskräfte und auf Anwärter für Vorgesetztenstellungen. Sie gewinnen die Fähigkeit, Ihre eigene Arbeit zweckmäßig und rationell zu organisieren, Sie lernen die modernen Instrumente der Planung, Organisation, Information und Kontrolle beherrschen, Sie eignen sich einen zeitgemäßen Führungsstil an, der Ihren Umgang mit Mitarbeitern erleichtert, und Sie erlangen Überblick – Überblick über Betrieb und Wirtschaft, der zu sicheren und zweckmässigen Entscheidungen befähigt.

## Neben der Berufarbeit unabhängig von Ihrem Wohnort rational und systematisch

Wir vermitteln das Wissen durch schriftliche Lernprogramme und kombinieren damit Gruppenübungen an unserem Institut – je nach Ausbildungsziel mehr oder weniger, aber immer nach modernen, praxisorientierten Methoden (case studies, Planspiel usw.). Genaueres erfahren Sie durch unser Programm.

Es stehen vielfältige Ausbildungsglegenheiten für Vorgesetzte und Anwärter auf Vorgesetztenstellungen zur Verfügung; alle können Sie nebenberuflich und unabhängig von Ihrem Wohnort absolvieren. Überlassen Sie Ihre berufliche Zukunft nicht dem Zufall, machen Sie Ihre Laufbahn zum soliden Resultat einer systematischen Weiterbildung. Imaka bietet Ihnen alle Möglichkeiten dazu.

## Aus unserem Programm:

**FL** **Führungslehrgänge**  
Unsere Führungslehrgänge bieten eine vollständige, abgerundete Management-Ausbildung für Führungskräfte des unteren und mittleren Kaders und Anwärter auf Vorgesetztenstellungen. Dauer: 1½ Jahre. Führungs-Kernfächer und Ausbaunach verschiedenen, frei wählbaren Richtungen, zum Beispiel Gesamtführung, Marketing, Personalwesen, Planung und Organisation usw.

**MI** **Management-Intensivkurse**  
Kurzfristige Aneignung solider Kenntnisse in einem frei wählbaren Teilgebiet des Managements, zum Beispiel Betriebsorganisation, Planung, Marketing, Arbeits-technik, Personalführung, Betriebspychologie usw. Dauer: ½ Jahr.

**SK** **Personalassistenten-Ausbildung**  
**Chefsekretärinnen-Ausbildung**  
Ausbildung für wichtige Stabsstellen: Die Ausbildung zum Personalassistenten ist der offizielle Lehrgang der Zürcher Gesellschaft für Personalfragen, Sekretärinnen qualifizieren sich mit der Chefsekretärinnen-Ausbildung für gehobene Positionen. Dauer: 1 Jahr.

**EF** **Einzelfächer**  
Solide Kenntnisse in einem Fach oder mehreren Fächern, die unter einer grossen Zahl von Management-Disziplinen und allgemeinbildenden Themenkreisen frei ausgewählt werden können. Vermittlung durch fernunterrichtliche Lernprogramme, die nach Wunsch mit mündlichen Seminaren kombinierbar sind. Zum Beispiel Betriebsorganisation, Personalführung, Arbeits-technik des Chefs, Betriebspychologie, Marketing, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaftslehre, Sekretariatsführung usw.

**SE** **Tages- und Wochen-seminare**

Vermittlung von praktisch wichtigem Wissen in einem eng begrenzten Bereich in Gruppenveranstaltungen, die einen Tag bis eine Woche dauern.



Verlangen Sie unverbindlich das ausführliche Ausbildungsprogramm



**imaka**

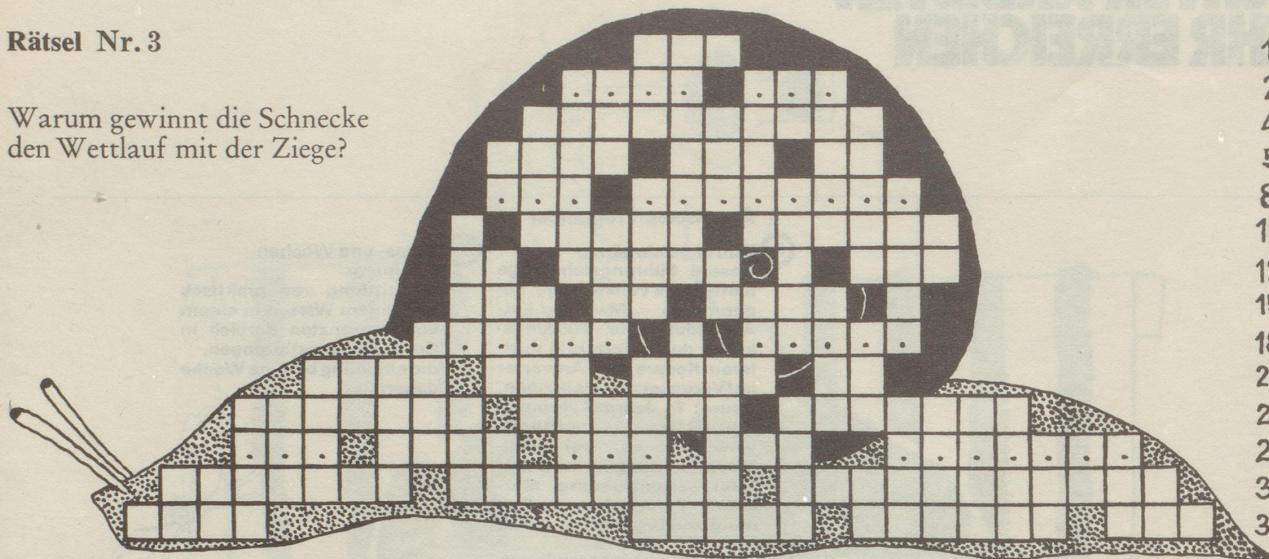
Institut für Management und Kaderausbildung  
Jungholzstrasse 43, 8050 Zürich, Telefon (01) 50 02 25  
Auskunftsstelle Basel: NSH, Barfüsserplatz 6, 4000 Basel,  
Telefon (061) 23 60 27

An IMAKA Institut für Management und Kaderausbildung, Postfach, 8050 Zürich  
Senden Sie mir kostenlos und unverbindlich Ihr Ausbildungsprogramm

Name: \_\_\_\_\_ Vorname: \_\_\_\_\_ 21  
Beruf: \_\_\_\_\_  
Plz., Wohnort: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_

## Rätsel Nr. 3

Warum gewinnt die Schnecke den Wettkampf mit der Ziege?



1 2 3 4 5 6 7 8 9 11 14 16 18 21 24 27 30 32 35 37 40 42 44 45 46 47 48 49  
 10 12 15 17 19 22 25 28 31 33 36 38 41 43  
 13 20 23 26 29 34 39

1  
 2 3  
 4  
 5 6 7  
 8 9  
 10 11  
 12 13 14  
 15 16 17  
 18 19  
 20 21 22 23  
 24 25 26  
 27 28 29 30 31  
 32 33 34  
 35 36 37 38

BRUN

Senkrecht: 1 chem. Zeichen für Selen; 2 Registertonne (abgekürzt und umgekehrt); 3 die Unschuld vom Land ist es gewöhnlich; 4 fliesst durch Feldkirch; 5 ähnlich wie Ernte; 6 Hans .. Glück; 7 ohne sie keine Ernte; 8 vor lauter Bäumen sieht man ihn nicht; 9 postalische Mangelware; 10 kleinste Zeiteinheit (abgek.); 11 nova moneta (abgek.); 12 Gegensatz zu Seele; 13 zwei gleiche Konsonanten; 14 Handwerkszeug; 15 ohne ihn kein Leben; 16 macht im April was es will; 17 tropische Harzart; 18 gesuchtes Rohprodukt; 19 Schweizer Erzähler; 20 Augendeckel; 21 Salatzutat in England; 22 Dolch der Malaien; 23 sagt der Botaniker für Hornklee; 24 Glasscherbengeräusch; 25 unverbindliches Fürwort; 26 chem. Zeichen für Neptunium; 27 wir (ital.); 28 wie 16 waagrecht; 29 vulgäre Violine; 30 Masseinheit; 31 Raum unter dem Dach; 32 Flächenmass; 33 grösser als 29 senkrecht; 34 ihn soll man nicht zum Gärtner machen; 35 ..... berühren; 36 behäbiger Berner Fluss; 37 Lotterie-Enttäuschung; 38 = 60 × 10 senkrecht; 39 exempli gratia (abgek.); 40 ..... vielen andern Dingen; 41

menschliche Milchzentrale; 42 Randnummern (abgekürzt); 43 das Brot der Kulis; 44 sie ist nie rund; 45 beliebtes Kartenspiel; 46 Nebenfluss des Rheins; 47 Rex imperator (abgek.); 48 ungebraucht; 49 Nummer (abgek.).

Waagrecht: 1 Weinmonat (abgek.); 2 ???; 3 ???; 4 Spree-Athenerin; 5 die Spinnen lieben es mehr als die Fische; 6 östl. Farbe; 7 hier (franz.); 8 ???; 9 ???????; 10 aus einem Unglück kann man manchmal eine ziehen; 11 hilft uns in der Not; 12 Orientierungslauf (abgek.); 13 Königin (franz.); 14 Sohn (arab.); 15 trinkt der Engländer beim abwarten; 16 Fürwort; 17 enthält stets Salz; 18 ???????; 19 ???????; 20 berühmt ist das Lächeln der Mona ....; 21 andere Form von beau; 22 ist manchmal ernst; 23 kommt nach re; 24 noch seltener als selten; 25 Kürbisgewächs oder steifer Hut; 26 liegt am Ganges; 27 ???; 28 hat blaues Blut; 29 ???; 30 Welt sprache; 31 ???????; 32 kleiner Dolch; 33 bedeckt unsere Blöße; 34 bei der Schädlingsbekämpfung werden leider allzuviiele eingesetzt; 35 wird heute

oft strapaziert; 36 damit fängt man die Mäuse; 37 besteht meist aus mehreren Paragraphen; 38 hat einen Stier im Wappen.

Auflösung des letzten Kreuzworträtsels:  
 «Die beiden grössten menschlichen Fehler:  
 Versäumen und Uebereilen.» J. W. Goethe

Waagrecht: 1 Aster, 2 Kobra, 3 kausal, 4 Bohr, 5 Alb, 6 sel, 7 Ree, 8 versaeumen, 9 SE, 10 ae, 11 Uni, 12 ours, 13 SOS, 14 Lamm, 15 oft, 16 KO, 17 ape, 18 und, 19 Bar, 20 Vogt, 21 NPD, 22 Lt., 23 Arve, 24 Alp, 25 NB, 26 ao, 27 Ali, 28 ueber eilen, 29 Erl, 30 gar, 31 Ilg, 32 Gebiet, 33 Lese, 34 Knall, 35 Final.

Senkrecht: 1 Aka, 2 Sklaven, 3 Egk, 4 Salve, 5 APO, 6 Buren, 7 Tube, 8 Omega, 9 Elba, 10 es, 11 Raum, 12 Trab, 13 il, 14 Rasser, 15 Voegel, 16 Lea, 17 Sonne, 18 Rat, 19 Leu, 20 FDP, 21 Aer, 22 Ob, 23 Unst, 24 Dali, 25 Li, 26 Bormio, 27 Li lien, 28 Rhee, 29 Skalp, 30 Elsa, 31 Arena, 32 Ort, 33 Angel.

# Villiger-Kiel

überraschend mild



villiger

elegant, modern

5er-Etui Fr. 1.75  
 20er-Dose Fr. 7.—