

**Zeitschrift:** Mitteilungen / Schweizerische Aktuarvereinigung = Bulletin / Association Suisse des Actuaires = Bulletin / Swiss Association of Actuaries

**Herausgeber:** Schweizerische Aktuarvereinigung

**Band:** - (2012)

**Heft:** -

  

**Artikel:** Artikel SAV für die Schweizer Versicherung, Per Nr. 10/2012

**Autor:** Tobler, Hanspeter

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-967393>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## C. Ausgewählte Publikationen der SAV zu Fachfragen

Artikel SAV für die Schweizer Versicherung, Per Nr. 10/2012

### **Modellgläubigkeit und deren Grenzen**

*Ein permanentes Thema in der Versicherungslandschaft ist die Festlegung und Steuerung des Kapitalbedarfs von Versicherungen. Der Schweizer Solvenztest (SST) hat in der Krise das Schlimmste verhindert. Als Steuerungstool für das Risikomanagement ist er geeignet – aber ist er das auch für die abschliessende Feststellung von Kapitalbedarf? Einige Überlegungen aus aktuarieller Sicht.*

Der SST hat in der Krise seit 2008 das Bewusstsein für die Risiken gestärkt und Schlimmeres verhindert. Ohne dieses Steuerungstool würde die Versicherungsindustrie heute vermutlich deutlich schlechter dastehen. In Ländern ohne derartiges Steuerungstool ist die Lage bekanntlich misslicher. Wir erinnern an AIG in den USA oder auch Dexia in Belgien, die ohne Staatshilfe kaum überlebt hätten.

Der SST geht von Modellen aus, um zukünftige Entwicklungen abzuschätzen und daraufhin Massnahmen zu planen. Gerade in wirtschaftlich schwierigen Zeiten sind diese Modelle unabdingbar, um nicht blindlings ins Verderben zu stürzen. Doch Modelle sind naturgemäss nie perfekt. Der SST ist prozyklisch: Er bewertet eine Firma in einem guten Umfeld zu gut, in einem schlechten Umfeld zu schlecht. Er ist zudem sehr volatil, reagiert also stark auf Änderungen in den Modellannahmen, die mit den Marktwerten schwanken. Diese Marktwerte werden gern als das Mass aller Bewertungen betrachtet. Gerade in Krisen – aber auch in Boomsituationen – zeigen die Marktwerte übertriebene Ausschläge.

### **SWAP Rates statt Staatsanleihen?**

Grundsätzlich orientiert sich der SST an risikofreien Anlagen. Ausgehend von der Annahme, dass alle Reserven (beispielsweise für zukünftig zu zahlende Renten) in solche risikofreien Anlagen investiert werden, werden Kapitalvorschriften erlassen, die erfüllt sein müssen, wenn eine Versicherung etwa in Aktien oder Immobilien

investieren will. Es braucht Schwankungsreserven für solche Anlagen, denn diese sind volatiler und können schnell an Wert verlieren. Das wichtigste Ziel einer Versicherung aber ist bekanntlich, immer genügend Reserven zu haben, um alle zukünftigen Verpflichtungen zahlen zu können.

Doch solche risikofreien Anlagen existieren in der Realität nicht. Als bestmögliche Wahl von risikofreie Anlagen sind bis anhin Staatsanleihen (Government Bonds) gewählt worden. Indirekt impliziert dies, dass der Staat als Benchmark für Sicherheit gilt. Dies macht in der Schweiz momentan Sinn, aber wie sieht dies in Irland, Spanien oder Italien aus? In den letzten Monaten haben wir nur allzu drastisch gesehen, welch geringe Sicherheit ein Staat plötzlich (respektive für alle wahrnehmbar) darstellen kann. Verschiedene Kreise fordern für die Festlegung der risikofreien Zinsen Swap Rates als Alternative zu Government Bonds Rates.

Eine Swap Rate ist die Rate, welche ein Investor für einen Kredit, fix zu zahlen bereit ist, wenn er alternativ auch einen Kredit mit variablen Zinsen eingehen kann. Die variablen Zinsen sind vorgegeben durch den LIBOR oder EURIBOR. Diese Expertendispute über die «richtigen» Zinsen für den SST zeigen, dass wir uns in einer Modellwelt bewegen, die je nach Annahmen zu unterschiedlichen Ergebnissen führt – und die deshalb auch zu relativieren ist.

Übrigens: Auch die FINMA beabsichtigt, ab 2013 für den SST die Verwendung von Swap Rates zu akzeptieren, selbstverständlich mit einem Abschlag für das Kreditrisiko.

### **Verantwortung nicht an Modelle delegieren**

Prinzipiell gilt: Je höher das Zinsniveau, desto besser für die Lebensversicherung. Dies ist einfach zu verstehen: Um in einem Jahr eine Rente von CHF 100 auszu zahlen, muss heute bei einem Zins von 1 Prozent eine Reserve von etwa CHF 99 gestellt werden, bei einem Zinsniveau von 5 Prozent dagegen nur eine solche von ca. CHF 95. Das heisst, je höher die Zinsen, desto weniger Reserven braucht eine Versicherung, oder anders ausgedrückt, je höher die Zinsen, desto höher ist der Solvenzgrad. Dies verdeutlicht, warum diese zentrale Frage mit so grosser Intensität diskutiert wird.

Würde der SST als Steuerungsmechanismus interpretiert und nicht als Solvenzkriterium, so würde diese Zinsdiskussion sofort an Brisanz verlieren. Bleiben die Zin-

sen längerfristig tief, hat die Lebensversicherungsindustrie ein Problem und muss weitere Massnahmen ergreifen. Parameter wie etwa die Zinsen so zu wählen, dass der SST möglichst über 100% zu liegen kommt, ist zwar möglich, dient der Sache aber nicht. Wichtig ist es, zu erkennen, dass tiefe Zinsen ein Problem sind und entsprechend gehandelt werden muss. Macht eine Gesellschaft dies nicht aus eigenem Antrieb, so ist eine Einflussnahme der FINMA durchaus gerechtfertigt.

Nichts Neues ist, dass Modelle oft missbraucht werden, um Verantwortung an das Modell zu delegieren. Richtig wäre: Modelle sollen so sein, dass Änderungen in den Annahmen zu nachvollziehbaren Änderungen in den Resultaten führen (Prinzip der Einfachheit). Die Verantwortung, daraus die richtigen Massnahmen abzuleiten, obliegt aber der Leitung der Versicherungsgesellschaft. Diese Verantwortung kann nicht das Modell übernehmen.

### **Komplexität eines Feldwegs statt Prinzipien der Autobahn**

Der SST ist unterdessen bei einigen Gesellschaften so komplex geworden, dass nur noch Spezialisten den Durchblick haben. Der SST sollte aber nicht zu ausufernden Diskussionen unter Spezialisten führen, sondern primär den Leitungsgremien ermöglichen eine verständliche Risikoanalyse zu erhalten, um das Unternehmen risikogerecht zu steuern.

Sind wir so sicher, dass das SST-Modell das einzig richtige Mass ist? Wie erwähnt hat der SST viele positive Eigenschaften, doch er hat auch seine Grenzen: Es ist ein volatiles Mass, das von heute auf morgen stark schwanken kann. Gewisse Parameter müssen für die nächsten 50 Jahre im Voraus geschätzt werden, um die Bewertung im Modell vornehmen zu können. Wer weiss, wie hoch die Zinsen in 10 oder 20 Jahren sein werden? Die Summe von Hunderten solcher Annahmen, teils vom Unternehmen selbst gewählt, teils von der FINMA vorgegeben, ergeben die SST Ratio. Ist diese über 100 Prozent, sind alle Ampeln auf Grün, ist sie tiefer, wechseln die auf Gelb, Orange und schliesslich Rot. Wie bei einer echten Ampel kann die Farbe rasch wechseln. Was sind nun bei welcher Farbe sinnvolle Massnahmen?

Die Komplexität, Volatilität und die fehlende Vergleichbarkeit einzelner Firmen im SST legen nahe, dass er nicht das einzig relevante Mass für den Erlass von Kapitalvorschriften sein kann. Wir brauchen bildlich gesprochen Leitplanken,ss innerhalb derer sich die Industrie bewegen kann – und zwar in der Breite einer Autobahn und

nicht in Breite eines Feldweges. Der SST ist aufgebaut aus Prinzipien und war ursprünglich als «Autobahn» gedacht. Über die Jahre hat sich der SST aber zu einem «Feldweg» entwickelt – dies war nicht die Absicht und sollte es auch heute nicht sein. Der SST ist ein wichtiges Steuerungstool, das die Versicherungen nicht mehr missen möchten. Es ist aber nicht das allein glückselig machende Mass.

*Hanspeter Tobler, Präsident Schweizerische Aktuarvereinigung SAV*