

**Zeitschrift:** Mitteilungen / Vereinigung Schweizerischer Versicherungsmathematiker  
= Bulletin / Association des Actuaires Suisses = Bulletin / Association of  
Swiss Actuaries

**Herausgeber:** Vereinigung Schweizerischer Versicherungsmathematiker

**Band:** 17 (1922)

**Nachruf:** Robert Leubin : 1864-1922

**Autor:** F.T.

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 04.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Robert Leubin †.

(1864—1922.)

Am 22. März 1922 starb nach kurzem Leiden (Lungenembolie) in Bern Robert Leubin, Vorstand der Verwaltung der Pensions- Hilfs- und Krankenkassen der schweizerischen Bundesbahnen. Der Verstorbene gehörte dem Vorstande unserer Vereinigung seit ihrer Gründung an und war durch seine versicherungstechnischen Arbeiten im Inn- und Auslande wohlbekannt. Aus Basel gebürtig und dort erzogen, wollte er ursprünglich Mechaniker werden und ging bei einem Schlosser in die Lehre. Seine Freude an der Mathematik und Physik zog ihn weiter in den Hörsaal Kinkelins an der Basler Universität, wo er sich das Lehrdiplom für den Unterricht an oberen Schulstufen erwarb. Anfangs der 90er Jahre wurde er von Dr. Ch. Moser, damals Mathematiker des Industriedepartements, als Mitarbeiter an den umfangreichen versicherungstechnischen Unterlagen zum ersten Entwurfe des Bundesgesetzes für die eidgenössische Kranken- und Unfallversicherung berufen. Im Juni 1894 erhielt Leubin vom neuenburgischen Staatsrat den Auftrag, über die Lage der bedeutendern Hilfs- und Sterbekassen des Kantons ein technisches Gutachten auszuarbeiten. Er entledigte sich dieser Aufgabe in umfassender, gründlicher Weise. Die technischen Bilanzen der untersuchten drei Kassen wiesen erhebliche Fehlbeträge auf. Die Sanierung bestand dann in der Errichtung einer Caisse Cantonale

d'assurance populaire durch das Gesetz vom 15. Mai 1906. Leubin wurde ihr erster Direktor und blieb stets ihr technischer Berater; im Geschäftsberichte des Jahres 1921 ehrte der Verwaltungsrat der Kasse das Andenken Leubins mit folgenden Worten: „nous rappellerons que M. Leubin avait été chargé par le Conseil d'Etat, en 1894, de faire une expertise technique sur la situation financière des sociétés de secours mutuels les plus importantes du canton, qu'il s'acquitta de cette tâche d'une manière remarquable et que c'est sur les bases mathématiques qu'il proposa que fut créée la Caisse cantonale d'assurance populaire dont il devint le premier directeur. M. Leubin quitta celle-ci à la fin de 1901 pour occuper le poste important de chef de la Caisse de pensions et de secours du personnel des chemins de fer fédéraux, mais il resta son expert technique. Il suivait avec intérêt la marche de notre Institution et éprouvait une vive satisfaction en constatant que l'application des tarifs de nos diverses combinaisons d'assurance — tarifs qui étaient son œuvre — contribuait largement à donner à notre Caisse les bases solides sur lesquelles elle est assise.

Dans l'important travail de réorganisation de nos principales mutualités neuchâteloises, M. Leubin fut un des grands ouvriers de la première heure et il a rendu ainsi au pays de précieux services. Nous lui rendons cet hommage bien mérité et conserverons de lui un affectueux souvenir.“

Als Leubin auf Ende des Jahres 1901 die Stelle des Direktors der Neuenburger Kasse niederlegte, um in Bern die Verwaltung der Pensions- und Hilfskasse für die Beamten und Angestellten der Bundesbahnen zu leiten, galt es zunächst, die verschiedenen Einzelkassen der Privatbahnen rechtlich und finanziell in



Robert Leubin  
(1864—1922).

eine einzige Anstalt, die jetzige Pensions- und Hilfskasse der Bundesbahnen, zu vereinigen. Damit verband sich aber auch ein grosszügiges und schwieriges Sanierungswerk, die Festsetzung der notwendigen Durchschnittsbeiträge und der Beitragsreserve. Leubin stellte die Ergebnisse seiner Untersuchungen in der trefflichen versicherungstechnischen Orientierung vom Jahre 1903, verbunden mit einer Kombination der Kassenleistungen, zusammen. Seine Berechnungen stellten erhebliche Fehlbeträge zwischen den Verpflichtungen der Kasse und den Beitragsbarwerten fest. Die Berechnungsgrundlagen blieben aber, als zu pessimistische, nicht unangefochten. Auf Wunsch der Bahnverwaltung wurde eine besondere Nachprüfung vorgenommen, die in allen wesentlichen Punkten die Berechtigung des Leubinschen Standpunktes ergab. (Befinden über die Pensions- und Hilfskasse vom 30. November 1904.) Das Ergebnis dieser Prüfung beruhigte indessen das Personal der Bundesbahnen nicht. Es verlangte, in der Voraussetzung, dass die Invaliditätswahrscheinlichkeiten sich nicht mit der Praxis deckten und der Mitgliedschaft verhältnismässig höhere Verpflichtungen auferlegten, dass ferner das Mitsprache- und Mitentscheidungsrecht des Personals bei der Kassenverwaltung nicht in hinreichendem Masse gewährleistet seien, eine Gegenexpertise. Der gedruckte Bericht der Experten Prof. Dr. H. Graf in Bern und Prof. Dr. W. Vilfrido Pareto in Lausanne wurde Ende August 1905 der Generaldirektion überreicht, die nun ihrerseits die Herren Prof. Dr. Rebstein und Dr. Schaertlin beauftragte, das Gutachten Graf-Pareto einer Prüfung zu unterziehen. Der Bericht Rebstein-Schaertlin erschien im Februar 1906 und machte auf Grund sorgfältiger, sachlicher Nachprüfung dem Streit ein Ende. Er stellte die wissenschaftliche Ehre Leubins wieder her. Die

nachfolgende Erfahrung gab übrigens seiner Voraussicht recht, ja überholte sie. Leubin war nun um die Beschaffung eigener statistischer Grundlagen aus der Erfahrung der Bundesbahnen besorgt. Die Bilanz der Pensionskasse per Ende 1922 soll nach den neuen, von Leubin aus der Erfahrung der Bundesbahnen abgeleiteten, vom Bundesrate genehmigten technischen Grundlagen erstellt werden.

Leubin trat in der Öffentlichkeit wenig hervor; sein bescheidenes Wesen fand Befriedigung in der vollen Hingabe an den Bundesdienst. Er hatte das Glück, in seiner Gattin eine ihm in inniger Liebe ergebene, treu um ihn besorgte Gefährtin zu besitzen. Oft beschäftigte er sich mit dem Gedanken des Rücktrittes aus dem Bundesdienst; der Tod rief ihn vorher aus fleissiger Arbeit ab. Den Mitgliedern der Vereinigung wird der freundliche, frohmütige Kollege stets in gutem Andenken bleiben.

*F. T.*