

**Zeitschrift:** Mobile : la rivista di educazione fisica e sport  
**Herausgeber:** Ufficio federale dello sport ; Associazione svizzera di educazione fisica nella scuola  
**Band:** 3 (2001)  
**Heft:** 4  
  
**Artikel:** Un'attività gratificante ma poco ambita  
**Autor:** Ciccozzi, Gianlorenzo  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1001986>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Un'attività gratificante ma poco ambita

In occasione dell'Anno internazionale dei volontari, «mobile» ha pensato di fare il punto della situazione nel campo dello sport, che come si sa si basa precipuamente sul lavoro non retribuito e su base volontaria. I risultati sono interessanti e potrebbero servire da sprone per migliorare ulteriormente la partecipazione di tutti alla creazione di condizioni adatte per una pratica sportiva duratura e aperta a tutti.

Gianlorenzo Ciccozzi

**S**tando ai dati pubblicati dall'Ufficio federale di statistica, relativi all'anno 2000, una persona su quattro si impegna nel cosiddetto volontariato organizzato – nell'ambito cioè di organizzazioni e istituzioni e non a livello di attività informali come ad esempio l'aiuto fra i vicini di casa o la sorveglianza dei figli altrui per una serata. Gli uomini sono attivi nella maggior parte dei casi nell'ambito di associazioni sportive (11,5 % contro ad esempio il 7,8 % delle associazioni culturali o il 3,2 % del servizio

pubblico), mentre le donne sono più scarsamente rappresentate (4,8 % nelle società sportive e 4,6 % nelle istituzioni religiose o in quelle socio-caritative).

## L'impegno nelle società sportive è notevole!

Per quanto riguarda lo sport, sono disponibili dati più particolareggiati tratti da due studi di Lamprecht/Stamm. Il primo elemento interessante è l'esistenza di una sorta di Röstigraben anche in questo campo; mentre due terzi degli intervistati ticinesi e romandi ritengono che lo sport nelle società significhi soprattutto

sport di competizione, la cifra scende a un terzo appena per gli Svizzeri tedeschi. Ciò significa che questi ultimi tendono ad impegnarsi di più nella società di appartenenza e la percepiscono in modo diverso. A livello nazionale, comunque il 71 % degli intervistati ritiene che nell'ambito della società sportiva tutti devono impegnarsi.

## Il volontariato nello sport vale due miliardi di franchi!

Come si vede dalle Fig. 1 e 2, più di un quinto degli iscritti svolgono attività di volontariato all'interno della società sportiva, per un totale di 350 000 persone, che prestano un lavoro di valore totale variante fra 1,5 e 2 mia di franchi.

Soprattutto per quel che riguarda le cariche di presidente e responsabili di allenamento e altre attività sul campo, l'impegno è notevole e arriva certo a superare di parecchio la media di tre ore a settimana (v. Fig. 3). Il valore di mercato stimato è quasi il doppio del totale degli investimenti delle istituzioni pubbliche nell'ambito dello sport e rappresenta uno 0,5 % circa del prodotto interno lordo.

## Il volontariato piace

Il lavoro all'interno delle società sportive viene giudicato soddisfacente dalla maggioranza delle persone impegnate. Il 49 % si dice molto soddisfatto, il 39 % soddisfatto, l'11 % almeno in parte soddisfatto, solo l'1 % in gran parte non o niente affatto soddisfatto. Una situazione ribadita quando si chiede ai vecchi collaboratori se ripeterebbero l'espe-

## Quanti membri di società sportive svolgono attività di volontariato?

(Lamprecht/Stamm 2000)

	in % della popolazione totale	in % degli iscritti
Membri di società sportive attualmente impegnati in attività di volontariato	6	22
Membri di società sportive impegnati in passato in attività di volontariato	7	26
Membri di società sportive che non hanno mai svolto attività di volontariato	14	52

## Quanto lavoro svolgono i volontari?

(Stamm/Lamprecht 1998)

Posti ricoperti da volontari	350 000
Impegno di tempo medio per persona/mese	11 ore
Totale di lavoro prestato (stima)	24 000 posti di lavoro a tempo pieno
Valore di mercato stimato	1,5 a 2 mia di franchi

## cante

## Che compiti svolgono i volontari

(Stamm/Lamprecht 1998)

	Collaboratori volontari per società sportiva (Totale)	Quota di donne (in %)	Impiego di tempo per la singola carica (in h/mese)
Presidente	1,1	22	14,3
Vicepresidente	0,9	26	7,4
Segretario	1,1	47	6,9
Cassiere	1,1	34	7,9
Altri membri del comitato	2,5	27	6,8
Responsabili settori/sezioni	0,9	27	13,7
Responsabile/allenatore iuniori	3,4	36	15,6
Allenatori / Monitori (esclusi iuniori)	2,3	32	16,4
Arbitri/Giudici di gara	1,7	27	8,5
Altri incarichi (PR, materiale, ecc.)	1,1	26	8,3
<b>Totale</b>	<b>16,2</b>	<b>31</b>	<b>11,3</b>

Figura 3

rienza: il 72 % lo rifarebbe, il 17 % soltanto se cambiasse qualcosa, l'11 % non sarebbe più disposto. Per quanto riguarda le motivazioni, come mostra la Fig. 5, lo sprone principale è il piacere nell'attività e nel fare qualcosa per la società ed i colleghi.

## Difficoltà di reclutamento qua e là!

Anche se il 23 % dei membri delle società non più attivi nelle cariche sociali o che non lo sono mai stati si dicono disposti ad impegnarsi, le società sportive si trovano confrontate a problemi relativi al reclutamento dei responsabili, come mostra la Fig. 6. Il problema è meno marcato nelle società di più recente costituzione, nella Svizzera italiana, nelle società con rapida crescita e bassa fluttuazione, mentre le cose si complicano nelle società di grandi dimensioni e vecchie, nella Svizzera tedesca, nelle società con molti giovani o in quelle caratterizzate da notevole individualismo e da un atteggiamento consumistico da parte dei membri.

m

## Quanti sono i volontari nelle società sportive?

(Stamm/Lamprecht 1998)

Collaboratori volontari per società	13,2
Collaboratori volontari ogni 100 iscritti	8,2
Collaboratori volontari ogni 100 membri attivi	13,4
Collaboratori retribuiti per società	0,4
Collaboratori retribuiti ogni 100 iscritti	0,3
Collaboratori retribuiti ogni 100 membri attivi	0,4
Collaboratori retribuiti ogni 100 collaboratori volontari	3,2

Figura 4

## Quali sono le motivazioni dei volontari?

(Lamprecht/Stamm 2000)

Faccio del volontariato nello sport, perché...	in % dei collaboratori volontari
... voglio rendere un servizio al club e ai miei amici nella società	35
... mi piace questo genere di lavoro	31
... si tratta di lavoro sensato, di un compito sociale al servizio della società	15
... mi piace lavorare con/per gli altri	12
... altri motivi	7

Figura 5

## Vi sono difficoltà nel trovare volontari?

(Stamm/Lamprecht 1998)

	in % di tutte le società sportive svizzere
Non c'è nessuna difficoltà a coprire le cariche	23
Non c'è in genere difficoltà nel coprire le cariche	56
C'è difficoltà solo per alcune cariche	21
<b>Totale</b>	<b>100</b>

Figura 6

## Bibliografia

Stamm, Hanspeter; Lamprecht, Markus: Sportvereine in der Schweiz: Probleme – Fakten – Perspektiven. Chur/Zürich: Rüegger, 1998.

Lamprecht, Markus; Stamm, Hanspeter: Sport Schweiz 2000. Basel/Bern/Zürich: Sport-Toto Gesellschaft/Schweizerischer Olympischer Verband, 2000.