

**Zeitschrift:** Macolin : mensile della Scuola federale dello sport di Macolin e di Gioventù + Sport

**Herausgeber:** Scuola federale dello sport di Macolin

**Band:** 45 (1988)

**Heft:** 7

**Vorwort:** Editoriale

**Autor:** Dell'Avo, Arnaldo

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# EDITORIALE

## Sport ed economia

**Annotazioni sul 23° Simposio di Macolin**

di Arnaldo Dell'Avio

*Negli anni olimpici - e questo per la terza volta - è tradizione ormai che all'organizzazione del Simposio di Macolin, oltre alla Scuola federale dello sport, si affianchi l'Istituto federale germanico per la scienza dello sport e l'Associazione svizzera dello sport. Il tema affrontato (Sport ed economia) ha richiamato sulle alture giurassiane sopra Biel un bel po' di bella gente: dirigenti sportivi, esponenti dell'economia, scienziati, rappresentanti della politica e dei mezzi d'informazione. Relazioni e discussioni veramente interessanti. Ci si è mossi in una decina di settori, sempre con il denominatore comune fissato sull'attuale e futura situazione nelle relazioni, ideologiche e materiali, fra lo sport e il mondo economico. Che vi sia un forte legame è cosa ovvia. Ma come conservare lo sport quale bene culturale quando ormai s'avvia (o in parte lo è già) ad essere oggetto di mercato? (red.)*

«Lo sport sta diventando un affare; solo il tifoso non se ne deve accorgere». Una frasettina buttata là durante la lunga relazione di uno dei dotti conferenzieri. Gli ideali sportivi, la gioia del movimento, lo stesso divertimento vanno a farsi benedire. È in corso una kafkiana metamorfosi nel nostro non più beato mondo dello sport. L'ancora della salvezza sembra essere - nonostante la preoccupante commercializzazione in atto - quella della ferma volontà a sostegno degli ideali (fairplay, cameraterrà, impegno personale, incorruttibilità, uguaglianza ecc.). Attenzione comunque al fenomeno (purtroppo già constatato) creato dal fatto che l'etica sportiva segue - e non precede - gli interessi dell'economia.

Lo sport, un tempo e per un lungo periodo, ha cercato di difendersi: misure restrittive in fatto di sponsor e pubblicità, ideali osannati, paragrafi e statuti sul dilettantismo. Poi ha dovuto cedere, si è arrivati a compromessi, ora bisogna regolamentare e.... professionalizzare. Troppo tempo e troppe federazioni e società sportive sono vissute sul volontariato e sugli oboli del mecenatismo. La musica è cambiata. Lo

sport, per molti versi, da bene culturale è diventato un bene di consumo; occorre quindi professionismo nella conduzione di quest'impresa, pur mantenendo i piedi ben piantati sul terreno che ne fanno, per l'appunto, un bene culturale. Sembrerà un bisticcio, ma la situazione è questa.

Come già prospettava un visionario anni fa, lo sport sta prendendo (o ha già preso) due direzioni: da una parte la società sportiva sociale, quella cioè che offre sport quale occupazione del tempo libero e a sostegno della salute, dall'altra lo sport commercializzato, oggetto di mercato (ma mai, speriamo, mercanteggiato), dove l'offerta risponde alla domanda, dove lo spettacolo è assicurato e così anche il suo finanziamento.

Ma osserviamolo, questo sport sulla soglia del 2000, da un'altra ottica: quella del mercato del lavoro e/o della produzione di prestazione di servizi. Nelle nazioni del mondo occidentale altamente industrializzato, una media del 25% della popolazione attiva lavora o produce sport. Nei paesi, che pur tecnologicamente avanzati non hanno ancora fiutato «l'affare sport» -

quale la Svizzera - la cifra dovrebbe essere del 10%.



Vediamo in che concretamente consiste per il nostro paese: circa 6 miliardi di franchi (!) la cifra d'affari nel commercio di articoli sportivi; il marketing sportivo è valutato sui 150 milioni di franchi; con 3,5 milioni di sportivi attivi fra la popolazione (più della metà) aggiungiamoci pure qualche milioncino di turismo (soprattutto invernale) nell'ambito dello sport. Una bella fetta del PNL, nevvero?!

L'importanza di questo dato di fatto tende piuttosto all'incremento che non alla diminuzione. Ecco perchè reiterare sulla nozione di sport quale bene culturale e difendersi dall'interpretazione di sport quale articolo o merce. I responsabili dello sport, e ciò a qualsiasi livello, devono aprire gli occhi, devono stare attenti a che l'influsso dell'economia non modifichi questo bene culturale. Agenti senza scrupoli e rampanti industriali non tengono conto di questo aspetto.

All'economia interessata allo sport vogliamo e dobbiamo offrire uno sport «pulito e credibile» innanzitutto, spettacolare in seguito. Con scandali, doping, pericoli per la salute sabotiamo lo sport e affondiamo la possibile collaborazione con l'economia. L'economia non deve, dal canto suo, immischiarci in questioni tecniche, metodologiche e tattiche dello sport e deve rispettare le regole che reggono lo sport.

Il terreno d'intesa che auspicchiamo consiste in cooperazione attendibile, in piena fiducia e con onestà. □