

**Zeitschrift:** Mobile : la revue d'éducation physique et de sport  
**Herausgeber:** Office fédéral du sport ; Association suisse d'éducation physique à l'école  
**Band:** 10 (2008)  
**Heft:** 6

**Artikel:** Un pays aux multiples visages  
**Autor:** Donzel, Raphael  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-995617>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Un pays aux multiples visages

Vingt-six cantons, une métropole (Zurich) et une principauté (Liechtenstein): vingt-huit manières d'appréhender la qualité. Et de l'intégrer dans la formation des instituteurs et des maîtres d'éducation physique.

Texte: Raphael Donzel

► Les cantons disposent-ils d'un système de gestion de la qualité dans la formation? Quels aspects de la qualité sont développés? Quels sont les outils d'évaluation et de contrôle de la qualité de l'enseignement? Que peut apporter qeps.ch? Trois responsables de la formation des cantons du Tessin, de Neuchâtel et de la ville de Zurich font le point. Trois exemples représentatifs de la diversité helvétique, à défaut d'être exhaustifs. //

## « Canton de Neuchâtel

«Des outils de contrôle de la qualité de l'éducation physique ont été conçus et développés par des enseignants, des écoles, la HEP BEJUNE et l'Université de Neuchâtel sous forme de grilles ou de tests d'évaluation. Il n'existe pas un système unique de gestion de la qualité (SGQ) dans le canton de Neuchâtel.

Dans les degrés préscolaire et primaire, le contrôle pédagogique est opéré par les inspecteurs et les directeurs d'école. Des épreuves cantonales de référence sont un autre instrument. En éducation physique, des animateurs spécialisés dans cette branche interviennent depuis plusieurs années dans les classes de l'école enfantine et de l'école primaire pour soutenir les généralistes. Cet appui n'a pas cours aux degrés secondaires I et II car les enseignants sont des maîtres d'éducation physique diplômés. A l'échelle du canton, en collaboration avec la HEP BEJUNE, un coordinateur en éducation physique a pour mandat d'encadrer les enseignants par le biais de modules de formation et de séminaires. Les trois domaines de qeps.ch sont donc représentés: conditions cadre (contrôle pédagogique), processus (formation continue) et résultats/conséquences (tests, épreuves).

Il y a une réelle volonté d'implémenter la qualité dans le canton de Neuchâtel. qeps.ch est un outil qui vient au bon moment et qui se marie parfaitement avec les éléments existants. Le cycle qualité, l'espace qualité et le catalogue de critères de qeps.ch peuvent être intégrés dans certains de nos dispositifs pour contrôler la qualité de l'enseignement. Mais surtout, qeps.ch est compatible avec HarmoS et cette condition est essentielle à nos yeux. L'un doit aller avec l'autre, sans qu'ils dépendent pour autant l'un de l'autre. Une décision politique sera prise d'ici la fin de l'année concernant l'adoption ou non de qeps.ch et la variante retenue.» *Alain Ramelet*

► *Alain Ramelet est inspecteur d'école au Service de l'enseignement obligatoire du canton de Neuchâtel.*  
*Contact: alain.ramelet@ne.ch*

## Ville de Zurich

«Depuis 2005, les écoles des degrés préscolaire, primaire et secondaire I\* de la ville de Zurich travaillent avec le système de gestion de la qualité QEQS (Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung). Toutes les branches, y compris l'éducation physique, sont concernées. Un SGQ ne suffit toutefois pas à garantir la qualité; le grand défi est son application. A Zurich, le concept de «culture du mouvement» (Bewegungskultur) a été initié par le Centre de compétences pour l'éducation physique (KOS) afin de soutenir les écoles dans le développement et l'assurance de la qualité de l'éducation physique. L'objectif est d'influencer positivement le comportement moteur des enfants. Ceux-ci doivent entretenir une saine approche de leur corps et de la notion de performance, et construire une culture du mouvement qui leur est propre.

Environ 70% des maîtres enseignant l'éducation physique sont des généralistes. Ils ont la possibilité de recevoir le soutien de maîtres d'éducation physique diplômés. Ce support se combine parfaitement avec qeps.ch; il complète le cycle qualité de ce dernier avec des mesures d'application spécifiques aux besoins des enseignants. Le KOS procède à un choix d'outils de qeps.ch et les adapte au

concept de «culture du mouvement». L'accent est actuellement mis dans le domaine des résultats et des conséquences. Les enseignants disposent avec cette sélection de compétences minimales d'un outil pour conduire leurs leçons. Ils peuvent en tout temps évaluer le niveau de leur classe et introduire les mesures là où le bât blesse. A cette fin, les enseignants reçoivent chaque trimestre des exemples concrets de leçons et des formes de test. Des offres de formation continue, de coaching et de conseils sont également proposées pour une utilisation correcte de ces instruments. Le corps enseignant contribue ainsi au développement et à l'assurance de la qualité de leur travail.» *Ralph Koenig*

➤ *Ralph Koenig est responsable du Département du sport scolaire et du Centre de compétences pour l'éducation physique à l'Office des sports de la ville de Zurich.*

*Contact: ralph.koenig@zuerich.ch*

\*le degré secondaire II est du ressort du canton de Zurich.

## Canton du Tessin

«Il n'existe pas de système de gestion de la qualité dans la formation au Tessin. L'éducation physique s'appuie en revanche sur un concept pédagogique développé il y a deux ans par un groupe de coordination composé de conseillers pédagogiques et de formateurs en éducation physique de la HEP Locarno. C'est ce concept qui fixe les bases pour un enseignement de qualité. Nous avons des experts qui assurent la formation continue dans chaque école, proposent des exemples de leçons et suivent personnellement les enseignants. Au Tessin, l'éducation physique est essentiellement dispensée par des spécialistes. Seuls 20% des heures d'éducation physique sont conduites par des maîtres généralistes.

Le canton du Tessin s'est officiellement prononcé en faveur de qeps.ch. Nous allons développer une variante hybride en collaboration avec l'Office fédéral du sport. Elle devrait être expérimentée dès le mois de septembre 2009 auprès de certains enseignants, puis généralisée l'automne suivant. Cette version sera imprégnée de notre philosophie de l'enseignement centrée autour de l'action motrice. L'élève doit devenir un citoyen le plus complet possible. Pour y parvenir, les dimensions émotives, relationnelles, sociales, expressives et cognitives sont également à valoriser.

Notre concept pédagogique pose déjà les jalons de la qualité dans les domaines des conditions cadre et des processus. qeps.ch doit les compléter au niveau des résultats et des conséquences. Ses instruments de contrôle et d'évaluation de la qualité faciliteront la communication auprès de tous les acteurs. qeps.ch est un outil supplémentaire pour enrichir notre matière, au même titre que les plans d'études ou les manuels d'éducation physique.» *Ivo Robbiani*

➤ *Ivo Robbiani est le directeur de l'Office de l'éducation physique à l'école du canton du Tessin.*

*Contact: ivo.robbiani@ti.ch*