

**Zeitschrift:** Mobile : la revue d'éducation physique et de sport  
**Herausgeber:** Office fédéral du sport ; Association suisse d'éducation physique à l'école  
**Band:** 4 (2002)  
**Heft:** 5  
  
**Rubrik:** Formation continue

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## A III Cours de transfert du nouveau programme cadre

**Buts et contenu:** introduction aux bases théoriques concernant la structure et le contenu du nouveau programme cadre de la Confédération; intégration du concept: comment appliquer les exigences du nouveau programme dans un plan d'études scolaire; procédure: établir le profil des points forts et des points faibles de son école; fixer les limites. Echange d'expériences avec des collègues.

**Public cible:** enseignants de sport des écoles professionnelles de Suisse romande, plus particulièrement les responsables du programme EPS de l'établissement.

**Organisation:** Office fédéral du sport / EFSM, Ernst Banzer, chef du secteur du sport dans les écoles professionnelles (032/327 61 11) et l'Institut suisse de pédagogie pour la formation professionnelle, avenue de Provence 82, case postale 925, 1001 Lausanne.

**Animation et co-animation:** Marcel Favre et collaborateur.

**Lieu:** à définir.

**Date:** printemps 2003.

**Délai d'inscription:** 23 janvier 2003. Le nombre des participants est limité à 24.

### Master of science in sport administration and technology (MSA)

**Buts et contenu:** Le MSA forme des futurs managers du sport en leur offrant des cours en management, technologie, médecine, droit et sociologie. En technologie, des domaines comme la biomécanique, les nouveaux matériaux, la logistique, les technologies de l'informatique et de la communication seront couverts, avec des études de cas appliquées au sport. Echanges multiculturels.

**Langue:** Anglais.

**Méthodologie:** L'envergure interdisciplinaire sera concrétisée grâce à certains modules entièrement consacrés à l'intégration des différentes disciplines enseignées. Des thèmes comme le dopage et l'éthique seront traités lors de forum faisant intervenir non seulement des spécialistes de la santé, mais aussi des économistes, des ingénieurs, des juristes, des sociologues, des industriels et des éducateurs. Les participants devront aussi accomplir un stage pratique d'une durée de deux mois au sein d'une organisation sportive, par exemple dans une industrie du sport ou au sein d'une des nombreuses fédérations internationales à Lausanne. Deux autres mois seront consacrés en fin d'année à la réalisation d'un projet personnel avec rédaction d'un mémoire.

**Public cible:** Nouvelle génération de managers du sport issus des quatre coins du Globe qui essaieront de conjuguer efficacement les notions d'éthique, de médecine, d'économie, de droit et de sociologie avec les derniers développements technologiques, médicaux et scientifiques au profit du sport.

**Organisation:** Académie internationale des sciences et techniques du sport (AISTS) fondée par l'Ecole fédérale de sport à Macolin, le CIO, les Universités de Lausanne, de Genève et de Neuchâtel, l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), l'Institut des hautes études en administration publique (IDHEAP), la Ville de Lausanne et le Canton de Vaud ainsi que la Haute école valaisanne (HEVS).

**Lieu:** Lausanne, campus de l'Ecole polytechnique fédérale (EPFL) et de l'Université de Lausanne.

**Date:** De janvier à décembre 2003.

**Renseignements et inscriptions:** [www.aists.org](http://www.aists.org); e-mail [claud.stricker@aists.org](mailto:claud.stricker@aists.org).

Tél. 021/693 85 93. Brochure du MSA sur demande.

### Symposium Sport et Santé

**Buts et contenus:** Le Département Inter-facultaire Sport et Santé (DISS) de l'Université de Lausanne organise son 2ème Symposium destiné à encourager les travaux de jeunes chercheurs dans tous les domaines concernant le sport. La première partie sera consacrée à la présentation de dix travaux de recherche et de clinique sélectionnés par le jury. Suivra une conférence intitulée: Coût énergétique de la locomotion humaine, par le professeur Di Prampero.

**Langues:** Français et anglais

**Organisation:** Département Inter-facultaire Sport et Santé (DISS). Renseignements auprès d'Olivier Dériaz, clinique de réadaptation, CP 352, 1951 Sion. Tél. 027/603 20 40 (027/603 20 75), e-mail: [symposium.diss@crr-suva.ch](mailto:symposium.diss@crr-suva.ch).

**Lieu:** CHUV Lausanne, auditorium César Roux

**Date:** Mercredi 20 novembre 2002

**Inscription:** Verser Fr. 30. – sur le compte: Symposium DISS-2002: 17-734.026-1. (étudiants: gratuit, attestation demandée à l'entrée, s'inscrire à l'avance à l'adresse: [symposium.diss@crr-suva.ch](mailto:symposium.diss@crr-suva.ch)). Pour toute inscription, mentionner votre nom, profession et adresse.

**Formation continue:** Ce symposium est reconnu comme cinq heures de formation continue par la Société Vaudoise de médecine.

## Entraîneurs ou gourous?

Mes compagnons d'armes, ces grands profanes jamais en retard d'une boutade qui puisse m'embarasser, m'ont posé l'autre jour la question qui tue, celle à laquelle je craignais de devoir répondre un jour: à quoi sert l'entraîneur dans une équipe? Alors là, franchement, depuis quelque temps, je n'ai plus aucune certitude. J'imaginai une sorte de guide clairvoyant, je voyais en l'entraîneur un préparateur éclairé, un maître tacticien, un stratège sachant prendre la bonne décision au bon moment. Vous avez vu la Coupe du monde de football? Plus rien n'est comme avant. Les Coréens du Sud battent l'Italie, les Suédois enfoncent l'Argentine, les Sénégalais humilient les Français. Et à quoi ressemblent aujourd'hui ces fameux entraîneurs qu'on voit faire de la pub pour le cholestérol ou vanter les mérites de telle ou telle marque de vêtements?

On a beau s'appeler Trapattoni, avoir gagné à peu près tous les titres, quand on sort un attaquant pour renforcer sa défense et préserver un hypothétique 0-0 (en huitième de finale contre la Corée), on porte une lourde responsabilité dans l'élimination de l'Italie. Et Camacho, l'Espagnol? Peut-être un bon préparateur – un boulot qui est largement l'affaire des entraîneurs de clubs. Mais quel coaching décevant! L'étourdi effectue ses trois changements réglementaires à vingt minutes de la fin et laisse son équipe terminer le match à dix après la blessure d'un joueur... J'oublie encore l'Argentin Bielsa, l'homme qui bride stupidement les qualités offensives de son équipe, ou le Français Lemerre, qui préfère accorder sa confiance à quelques anciens en bout de course plutôt qu'à des jeunes pleins d'envies.

Heureusement, pour me redonner espoir, j'ai bien aimé le travail de Guus Hiddink, l'entraîneur qui a su briser les rapports hiérarchiques au sein de l'équipe sud-coréenne et instaurer un système de jeu intelligent, basé sur les qualités de vitesse et de combativité naturelles de ses joueurs. Ou celui de Rudi Völler, ancien attaquant globe-trotter, qui a su transmettre le sens de l'humilité à des joueurs allemands souvent trop sûrs d'eux-mêmes. J'aime bien aussi les gens comme Ralph Krueger, l'entraîneur de l'équipe suisse de hockey, ou Bernard Challandes, l'homme qui a mené les jeunes footballeurs suisses en demi-finale de l'Euro des «moins de 21 ans», ces espèces de gourous dotés d'un charisme évident et d'un vrai sens de la psychologie. Comme Roy Hodgson jadis, ils ont su décomplexer les sportifs de ce pays, et leur donner le goût de la victoire.

Face au nivellement de la valeur des équipes, je prends d'ailleurs le pari que ces motivateurs hors pair représentent l'avenir. Ça, je le sais: c'est mon coach personnel qui me l'a dit...

D'Artagnan

