Zeitschrift: Macolin : revue mensuelle de l'École fédérale de sport de Macolin et

Jeunesse + Sport

Herausgeber: École fédérale de sport de Macolin

Band: 43 (1986)

Heft: 4

Vorwort: L'École fédérale de gymnastique et de sport : mission et principes

généraux

Autor: Keller, Heinz

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 10.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch



L'Ecole fédérale de gymnastique et de sport: mission et principes généraux

Heinz Keller, directeur Traduction: Yves Jeannotat

Après le tableau d'ensemble que j'ai tracé à gros traits dans le précédent numéro de notre revue, M. Heinz Keller, directeur, reprend la présentation générale de l'Ecole fédérale de sport par le détail: attributions diverses, compétences, répartition des secteurs et des services à l'intérieur des divisions et des sections, tout est parfaitement décrit et un organigramme permet, en conclusion, de cerner d'un coup d'œil les structures du centre et de mieux comprendre son fonctionnement. (Y. J.)

L'Ecole fédérale de gymnastique et de sport (EFGS) est un instrument de la Confédération. Il sert à agir et à travailler en faveur du développement de la gymnastique et du sport, mode d'expression cinétique par excellence de l'être humain et élément de culture affirmé. L'EFGS met l'essentiel de son énergie au service de l'éducation, de la santé, d'une occupation positive du temps de loisir et d'une digne représentation du pays sur la scène internationale.

L'EFGS a, par conséquent, quatre rôles importants à jouer, à savoir d'être une école, un centre de recherche, un service administratif et un lieu de rencontre. Pour former moniteurs et maîtres de sport, elle dispose d'un corps enseignant spécialisé. Elle met aussi ponctuellement son matériel, ses salles et ses installations au service des fédérations sportives désireuses de venir y former leurs cadres et y entraîner leurs athlètes. L'institut de recherches, lui, est confronté en priorité aux problèmes d'ordre médico-sportif, mais il favorise également les projets scientifiques conçus par d'autres institutions.

Service de la Confédération, l'EFGS a la tâche de diriger et d'administrer tout ce qui concerne le mouvement Jeunesse + Sport (J+S), les examens des aptitudes physiques des conscrits, les installations de sport et la gestion des subventions fédérales. Elle sert aussi, dans ce contexte, de bureau de consultation. Enfin, centre de rencontre et d'études destiné à toutes les institutions intéressées au sport, elle s'efforce de créer et d'offrir les meilleures conditions de travail possible, par le biais de sa bibliothèque, de sa médiathèque, de ses publications et de ses productions audiovisuelles. En outre, rattaché à Macolin, le centre de Tenero (CST), au Tessin, est ouvert à la jeunesse sportive du pays.

L'EFGS a profondément à cœur de s'engager sans réserve en faveur d'un sport de qualité et de détecter à temps toutes les formes de déviations le concernant, pour s'y opposer avec un maximum d'efficacité. De par sa mission, elle est aussi souvent en contact avec de nombreuses institutions sportives, en Suisse et à l'étranger.

Moyens à disposition et aide spontanée

Pour qu'elle puisse remplir sa mission, faite de tâches multiples et variées, l'EFGS a accès à des moyens importants, mais elle peut compter, aussi, sur l'aide spontanée de quelques partenaires intéressés à son existence et à ses structures:

- La Commission fédérale de gymnastique et de sport a pour tâche de contrôler le fonctionnement de l'EFGS d'une part, mais aussi de lui prodiguer assistance et conseils
- L'Association suisse du sport participe financièrement à la construction de certains bâtiments et installations de l'EFGS, et à la rémunération de quelques-uns de ses employés
- La Fédération suisse de gymnastique et, plus particulièrement, l'Association fé-

- dérale des gymnastes à l'artistique ont offert, à l'EFGS, une maison d'habitation et une salle d'entraînement
- La Communauté ouvrière bernoise pour la gymnastique et le sport lui a également fait don d'une maison d'habitation
- La Ville de Bienne cède à l'EFGS l'essentiel du terrain nécessaire à ses installations; mais celles-ci dépassent ces limites et empiètent sur les communes politiques d'Evilard et de Lamboing, de même que sur deux communes bourgeoises
- Le Don national suisse participe au développement du Centre sportif national de la jeunesse, à Tenero (Tessin)
- La Confédération couvre, pour un montant de 14 millions de francs, les frais d'exploitation de l'EFGS, cette somme comprenant les salaires de quelque 160 employés
- Plusieurs départements de la Confédération mettent certains de leurs services à la disposition de l'EFGS.



M. Heinz Keller, directeur de l'EFGS.

Organisation générale

L'organigramme (voir illustration) même que la liste des postes principaux avec leurs responsables, donnent une image générale plus claire des structures de l'EFGS et de leur fonctionnement:

- Le directeur est responsable des relations internationales. Il est à la tête de cinq divisions ou sections indépendantes. Les problèmes de portée générale sont traités par sept commissions. Les services de direction, nouvellement créés, regroupent certains secrétariats et assurent la solidité des contacts avec l'extérieur
- Le premier vice-directeur, issu de la division de l'instruction, a pour tâche principale de remplacer le directeur. Il est aussi responsable de l'organisation des congrès et des séminaires et favorise la formation permanente du personnel
- Le deuxième vice-directeur, issu de la division du sport de la jeunesse et des adultes, a pour mission de remplacer le directeur lorsque le premier vice-directeur ne peut le faire. Il assure les contacts nationaux et régionaux, dirige l'administration du personnel et des finances, et surveille l'évolution des projets de construction extérieurs
- Le chef de l'institut de recherches est responsable des projets scientifiques de sa division, du service médico-sportif et du laboratoire d'analyse et de contrôle des produits dopants
- Le chef de la section de l'information assure la bonne marche des revues MACOLIN/MAGGLINGEN, des services de presse, de la bibliothèque, de la médiathèque et de la production audiovisuelle
- Le chef de la section de l'intendance, enfin, assume la responsabilité de la préparation, de l'entretien et de l'exploitation des installations et du matériel, de même que des services généralement rattachés à une administration de cette importance. Il tient aussi en main le service du feu et de la protection générale de l'établissement.

Modification de certaines structures

La première modification d'importance, relative aux structures de l'EFGS, concerne la création de deux postes de vice-directeur. Le premier vice-directeur, chef de la division de l'instruction, est responsable, nous le répétons, de tout ce qui touche à la formation des moniteurs et des cadres, à l'organisation des congrès et des séminaires, au perfectionnement du personnel, etc. Le deuxième vice-directeur, chef de la division du sport de la jeunesse et des adultes, prend en charge l'administration générale (y compris le service du personnel et des finances) de l'EFGS, tout comme les relations nationales et régionales (départements, cantons, communes, fédérations,

Quelques changements sont également intervenus au niveau des divisions et des sections. Les voici:

- Les services de direction sont réorganisés; ils regroupent le secrétariat de la CFGS, un bureau des relations internationales et un conseil juridique
- Les problèmes liés à l'introduction de l'électronique nécessitent, pour leur part, la création d'une commission d'informatique
- Le secteur du sport dans les écoles professionnelles passe de la division du sport de la jeunesse et des adultes à celle de l'instruction
- Le service du personnel et des finances forme, avec le service de révision, les «services centraux» de l'EFGS, intégrés à la division du sport de la jeunesse et des adultes
- L'institut de recherches a été doté d'un secteur d'analyse et de contrôle des produits dopants.

En outre, quelques changements importants sont intervenus au niveau du personnel (sous réserve de l'approbation de la Délégation des finances).



Urs Baumgartner (1945), deuxième vice-directeur

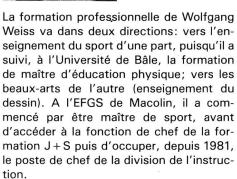
Spécialiste en sciences économiques (il est licencié de l'Ecole des hautes études commerciales de St-Gall), Urs Baumgartner a d'abord travaillé dans diverses fiduciaires, puis comme maître auxiliaire dans une école professionnelle commerciale et, enfin, comme assistant d'exploitation dans l'horlogerie et l'automobile.

En 1972, à l'EFGS, il a pris en main les destinées de l'Office pour les installations de sport. En 1983, il a été nommé à la tête de la division du sport de la jeunesse et des adultes. A l'armée, il est major! Minutieux et dynamique, parfait connaisseur du sport suisse et des milieux politiques, Urs Baumgartner pourra, grâce à sa nouvelle fonction, rendre de précieux services à l'EFGS.

Visages familiers, nouvelles fonctions!



Wolfgang Weiss (1932), premier vice-directeur



Pour Wolfgang Weiss, la pédagogie joue un rôle important, au sein du monde sportif, dans le processus d'éducation général de l'être humain. Mû par des forces puissantes, il a toujours su faire la part des choses et accorder au sport la juste place qui lui revient. En tant que vice-directeur, il parviendra sans doute à mieux mettre encore ses idées au service des objectifs poursuivis par l'EFGS.



Hans Altorfer (1935), chef de l'information

Hans Altorfer a obtenu le diplôme de maître d'éducation physique dans le canton de Zurich, puis il est entré comme maître de sport à l'Ecole fédérale de Macolin. Deux années plus tard, au bénéfice d'un congé, il se rendit aux USA où il obtint le «Master of Science in Education» avec, comme branche principale, l'«éducation physique». De retour à l'EFGS, il fut promu «maître principal de sport» (1974). Depuis 1982, il est rédacteur de la revue MAGGLINGEN. C'est lui qui, depuis le 1er septembre 1985, assurait déjà, ad interim, la direction de la section, après le départ de Guido Schilling. Le poste de chef de l'information n'est à coup sûr pas de tout repos mais, avec sa légendaire tranquillité et sa faculté d'aller en ligne droite à l'essentiel, il en viendra sans doute parfaitement à bout.

Les deux pages qui suivent donnent un aperçu des structures de l'EFGS et des responsables aux différents échelons.

Compétences et responsabilités à l'Ecole fédérale de gymnastique et de sport

00 Direction

Directeur Heinz Keller 1er remplaçant Wolfgang Weiss Urs Baumgartner 2e remplaçant Secrétaire de direction Anita Moor

01 Services de direction

Hansruedi Löffel Secrétariat de la Commission fédérale de gymnastique et de sport Secrétariat des relations internationales Katrin Herren Service juridique Urs Baumgartner

02 Comités et commissions externes

Le directeur est membre des comités et commissions suivants:

- Commission fédérale de gymnastique et de sport
- Comité central de l'Association suisse du sport
- Comité national pour le sport d'élite
- Diverses commissions d'experts de la CFGS
- Diverses commissions internationales

03 Comités et commissions internes

Comité de direction Présidence: Heinz Keller Commission des installations Présidence: Toni von Mühlenen et du matériel Urs Baumgartner Commission Jeunesse + Sport (présidence: chef de la division du sport de la jeunesse et des adultes) Commission de la théorie du sport Hansruedi Hasler (présidence: chef du secteur de la théorie du Hans Altorfer Commission des moyens audiovisuels (présidence : chef de la section de l'information) Commission d'informatique Fritz Gygi

(présidence: chef du service des finances de I'EFGS) Commission de rédaction, de presse et de RP

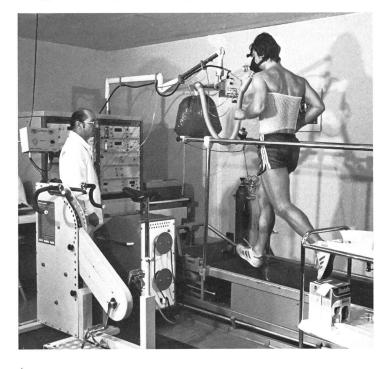
Hans Altorfer Arnaldo Dell'Avo (présidence: en alternance, sous l'égide du chef de la section de l'information) Yves Jeannotat

04 Division de l'instruction

Chef de la division Wolfgang Weiss Corps enseignant Jean-Claude Leuba Section de la formation Jeunesse + Sport Clemente Gilardi Secteur de la formation des maîtres de sport Secteur des cours complémentaires des Christof Kolb maîtres d'éducation physique Secteur de la formation des entraîneurs Ernst Strähl Sandro Rossi Secteur du sport militaire Secteur du sport dans les écoles Frnst Banzer professionnelles Hansruedi Hasler Secteur de la théorie du sport Service de la planification et de l'organisation Erich Hanselmann

des cours de l'EFGS Secrétariat de la division Présidence: Kurt Ulrich Wolfgang Weiss Commission de l'instruction Présidence: Présidence: Wolfgang Weiss Conférence des maîtres Conférence du stage d'études Présidence: Wolfgang Weiss pour la formation des maîtres de sport





05 Division de la recherche

Hans Howald Chef de la division Secteur de la recherche scientifique dans le Hans Howald domaine des sports Hans Howald Secteur médico-sportif Secteur de l'analyse des produits dopants Werner Bernhard Madeleine Krebs Secrétariat de la division

06 Division du sport de la jeunesse et des adultes Chef de la division Urs Baumgartner Charles Wenger Section de l'administration Jeunesse + Sport Theo Fleischmann Section des installations sportives (y compris le centre nautique d'Ipsach) Hansruedi Löffel Service des subventions fédérales Office pour l'examen des aptitudes physi-Charles Wenger ques des conscrits Centro Sportivo Nazionale della Gioventù, Rudolf Feitknecht Tenero Services centraux de l'EFGS: Fritz Gygi

Willy Wenker personnel (y compris chancellerie, imprimerie et traduction) Heini Müller révision Jean-Claude Domon Secrétariat de la division Anni Herrmann Commission de la division Présidence: Urs Baumgartner

07 Section de l'information

Chef de la section Hans Altorfer Production: Service de l'audiovisuel Peter Battanta (vidéocar, production) Vidéocar: Robert Isler Karl Ringli Service de la bibliothèque et de la médiathèque Sous l'égide de: Hans Altorfer Revues, presse et RP Secrétariat de la section Katrin Herren

08 Section de l'intendance

Chef de la section Toni von Mühlenen Service d'administration et de conciergerie Moritz Messer Service du matériel et des installations Hanspeter Frieden Peter Howald Service de comptabilité et de subsistance Service du feu et organisme de protection Stefan Lanz d'établissement

Service de distribution du travail au personnel de l'intendance et préparation de l'infrastructure nécessaire aux cours de fédérations

Secrétariat de la section **Nelly Probst** Commission de la section Présidence: Toni von Mühlenen

Moritz Messer

Organigramme de l'Ecole fédérale de gymnastique et de sport

