

Zeitschrift: Magglingen : Monatszeitschrift der Eidgenössischen Sportschule
Magglingen mit Jugend + Sport

Herausgeber: Eidgenössische Sportschule Magglingen

Band: 54 (1997)

Heft: 6

Vorwort: Die Sache mit dem Herrgott

Autor: Altorfer, Hans

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 06.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Führen heisst vor allem Kennen und Können

Die Sache mit dem Herrgott

Hans Altorfer

Es war in einem Skikurs für Geistliche, die man zu Zeiten des Vorunterrichts – der Vorgänger von Jugend+Sport – noch durchführte. Auch war es Brauch, dass man einen Tag lang mit den Fellen unterwegs war. Im dichten Nebel hatte ich meine Klasse vor allem dank guter Kenntnisse des Geländes hinauf und auch wieder hinunter geführt. Ein Genuss war die Unternehmung nicht, aber ein Erlebnis. Ich sei ihm wie der Herrgott vorgekommen, dem man sich ganz einfach anvertrauen könne, meinte einer der geistlichen Herren am Schluss der Tour. Ich, ein Herrgott? Natürlich freute mich das Lob. Es schien mir allerdings stark übertrieben zu sein. Gut, ich hatte meine Aufgabe zur Zufriedenheit aller gelöst, das war schliesslich mein Job. Aber eine herausragende Leistung war das Ganze gewiss nicht. Jedoch: den Vergleich des Herrn Pfarrer habe ich nie vergessen, ein Beweis, dass mich der Ausspruch berührte. Und jetzt, wo eine Nummer mit Artikeln über das Führen vor mir liegt, kommt er mir wieder in den Sinn.

Eine Gruppe im Nebel! Ein treffendes Beispiel und ein vielsagendes Symbol.

Im realen Sinne sagt das Beispiel aus, dass ich als Leitender auch unter erschwerten Bedingungen meine ganze Gruppe ohne Schaden zu nehmen ans Ziel bringen muss und das Unternehmen nicht zu einer Überlebensübung voller Ängste und Schrecken werden lassen darf. Ich muss über genügend Kenntnisse in verschiedensten Bereichen verfügen, die mir die nötige Sicherheit geben. Im übertragenen Sinne, als Symbol, mag es bedeuten, dass es auch ohne Nebel bei Unternehmen in der Natur laufend grössere und kleinere Unbekannte gibt. Auch da bilden meine Kenntnisse und Erfahrungen – fachliche Kompetenz nennt man das in der Fachsprache – die Basis für die eigene Sicherheit, die auf die Gruppe ausstrahlen muss, soll sie sich in der Obhut des Führenden auch sicher fühlen. Man könnte sogar so weit gehen zu sagen, dass jede Art von Leiten und Unterrichten irgendwie auch eine Wanderung über den Grat des Unbekannten und Unvorhergesehenen ist. Das fachliche

Können, der gesunde Menschenverstand, ein sicheres Auftreten und – seien wir ehrlich – ab und zu etwas Glück verhindern allzu grosse Abstürze.

Bleibt das Bild mit dem Herrgott. So abwegig ist es nicht, sonst hätte es der gute Herr Pfarrer wohl auch nicht gebraucht. Es birgt aber eine Gefahr. Als Führende darf man sich nicht als Herrgott fühlen, sonst ist der Hochmut nicht weit und der kommt ja bekanntlich vor dem Fall. Unantastbare Führer, die sich nie hinter-



Führen heisst leiten, begleiten, anleiten, heisst den Weg weisen, Sicherheit geben, heisst Vertrauen vermitteln.

(Foto: Hugo Rust)

fragten und die meinten, sie hätten Recht und Unrecht gepachtet, haben schon viel Unheil, im Kleinen und im Grossen, über die Welt gebracht. Und leider stirbt diese Gattung nicht aus.

Darum Vorsicht mit übertriebenen Bildern. Sie können die Realität zwar erläutern und bringen Farbtupfer in unser Leben, aber sie sind nicht Gradmesser. Lassen wir Bilder Bilder sein und den Herrgott im Himmel und bleiben wir als Führende mit beiden Beinen auf dem Boden. Wenn ich zu einem Zeitpunkt einmal den Herrgott um Hilfe bitten muss, dann habe ich als Führender vermutlich einen Fehler gemacht und eine Situation falsch eingeschätzt. Ich hoffe, dass euch das, liebe Führerinnen und Führer, nie passiert. ■