

Zeitschrift: Magglingen : Monatszeitschrift der Eidgenössischen Sportschule
Magglingen mit Jugend + Sport

Herausgeber: Eidgenössische Sportschule Magglingen

Band: 53 (1996)

Heft: 1

Artikel: Förderverein als Lösung?

Autor: Altorfer, Hans

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-993249>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 07.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Ehrenamt gegen Professionelle

Förderverein als Lösung?

Die Schwierigkeiten sind bekannt. Ehrenamtliche in einem Verein oder einem Verband können sich übervorteilt vorkommen, wenn aus der Vereinskasse eine bezahlte Person entlohnt wird, die Ehrenamtlichen für ähnliche Arbeiten aber keine Entschädigung erhalten. «Der oder die soll doch das machen, schliesslich sind sie dafür bezahlt», heisst es jeweils.

Andererseits werden die Professionellen oft ungeduldig. Sie messen die ehrenamtliche Tätigkeit mit ihren professionellen Massstäben. Und das geht mitunter nicht auf, weil Zeit, Mittel und vielleicht auch das Können unterschiedlich sind. Die Konflikte sind programmiert.

Der UHCK hat das Problem mit einem Förderverein zu lösen versucht.

«Der UHCK ist sich seiner Verantwortung als sozialer Bestandteil der Region Kemmental bewusst.»

(aus dem Leitbild des Vereins)

Der eigentliche Verein funktioniert so, wie das bei uns üblich ist. Bemerkenswert allerdings das Leitbild, das sich

Auszug aus dem Leitbildteil «Der UHC Kemmental»

- Das Vereinsleben soll auch für die vielen Helfer ein wichtiger Anreiz für ihre Tätigkeit sein.
- Helfer werden sorgfältig in ihre Tätigkeit eingeführt und danach auch betreut.
- UHCK ist auf freiwillige Helfer angewiesen. Ohne sie ist der Verein nicht funktionsfähig.
- Das einzelne Mitglied soll in der Gemeinschaft des UHCK vollumfänglich integriert sein. Es soll wissen, dass es im Verein in einer starken Gemeinschaft ist.
- Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen sind klar geregelt und bekannt.

der Verein gegeben hat, das viel enthält, wovon auch Bjarne Ibsen in seinem Artikel über Dänemark spricht und das unter dem Begriff «Vereinskultur» zusammengefasst wird. Das Leitbild enthält 6 Teile, die je einen Bereich ansprechen: Der UHC Kemmental in der Region, der Nachwuchs, die 1. Mannschaften, Sponsoring/Werbung, Finanzen und Allgemeines (siehe «Auszug aus dem Leitbildteil»).

Um die Vereinskasse zu entlasten und Auslagen für professionell Tätige nicht mehr in der normalen Vereinsabrechnung erscheinen zu lassen, wurde

Rund um das Problem der ehrenamtlich Tätigen und der Professionellen gibt es in Vereinen oder Verbänden immer wieder Differenzen.

Der UHC (Uni-Hockeyclub)

Kemmental hat versucht, mit dem Organisationsmodell

«Förderverein», dieses Problem zu entschärfen.

Hans Altorfer

Mangelnde Teamfähigkeit	zu hoher Aufwand (Zeit - Geld)	Hierarchiedenken / -streben	Junge engagieren sich nicht	Fehlende Durchsetzung
Money	Sprachschwierigkeiten / f / i	"Inzucht" / "Vetterswirtschaft"	Leitbild wird nicht nachgelebt	Fehlende Einfühlung in die Aufgaben
fehlende Akzeptanz zur Konfliktlösung	Vereins-Verbands-Nähe	Vereinsamung Isolation	Generationskonflikt	fehlende Infrastruktur
zuwenig	Zeitpunkt der Aktivitäten	ohne Erfolg keine Freude	Tiefer Stellenwert in Öffentlichkeit	Konkurrenzsituation verschiedener Eissportbereiche
kein ordentliches Kündigungsauftrag	Konsumgesellschaft	fehlende Unterstützung durch die anderen	Manque de relations club - école	Beziehungslose Sporthopper
Probleme	keine klaren Aufgaben, Kompetenzenbeschränkung	Sesselkleber	Angst vor ver-stärkter Arbeit	Formation in-existente
schlechtes Image der Vereine	Stress am Arbeitsplatz	Mobilität	Fehlende Strategie um mit Stress um-zugehen	Manque de relations club - famille
Engagement	Arbeitslosigkeit	Paresse	Egoïsme	Grosses Freizeitangebot
Wenn nur Sport treiben	Keine Karriere-Relevanz	bénévolat pour les professionnels	Difficulté d'obtenir un congé	Manque de relations personnelles
st vor Förderung	kein Arbeitsplatz	Was nichts kostet ist nichts wert	Angst sich zu exponieren	Identifikationsprobleme
druck	Angst vor Verantwortung	Partnerschaft	Kumulation der Ehrenämter	MWST
Leitbildmangel	Kein Lohn für Leistung	Individualismus	fehlendes Prestige	Finanzierung aus eigener Tasche
				manche Betreuung

Zu Beginn der Tagung sammelten die Teilnehmenden Begriffe, die Probleme des Ehrenamtes aufzeigen sollten. Jeder Begriff wurde auf eine Kartonschachtel geschrieben. Wie das Bild zeigt, kam eine beachtliche Mauer zustande.

ein Förderverein gegründet, der durch eine kleine Gruppe repräsentiert wird. Der Präsident des Fördervereins ist vorzugsweise auch Vereinspräsident, um eine optimale Koordination sicherzustellen. Zwingend notwendig ist diese Personalunion aber nicht. Wichtig ist, dass ein Mitglied des Fördervereins auch führendes Mitglied des Vereins ist.

Die Aufgabe des Fördervereins ist es nun, Gelder zu beschaffen, um den Verein finanziell optimal unterstützen zu können. Aus diesen Geldern können

auch allfällige professionelle Saläre für Trainer oder andere Funktionen bezahlt werden. Der Förderverein führt ein eigenes Konto. Ein jeweils erstelltes und sanktioniertes Protokoll ist Bestandteil des Gesellschaftsvertrages «Förderverein».

Mit einer solchen Lösung haben Ehrenamtliche nicht mehr das störende Gefühl, doppelt für den Verein aktiv zu sein – als ehrenamtlich Tätige, die gleichzeitig auch noch mit ihren Mitgliederbeiträgen mithelfen, professionelle Saläre zu bezahlen. ■