

**Zeitschrift:** Magglingen : Monatszeitschrift der Eidgenössischen Sportschule  
Magglingen mit Jugend + Sport

**Herausgeber:** Eidgenössische Sportschule Magglingen

**Band:** 46 (1989)

**Heft:** 2

**Artikel:** Fair geht vor : oder die Spaltung der Moral

**Autor:** Lenk, Hans

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-992801>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Fair geht vor oder die Spaltung der Moral

Hans Lenk

*Seit einigen Jahren läuft in der Schweiz die Aktion «Fairplay» oder «Wir wollen fairen Sport». In der Bundesrepublik begann eine ähnliche Aktion etwas später. Hans Lenk hat dazu einige bedenkenswerte Überlegungen angestellt, die auch für die Situation in der Schweiz ihre Gültigkeit haben, obschon bei uns nun vermehrt versucht wird, den Fairplay-Gedanken direkt in Unterricht und Training einzubeziehen. (Al)*

In Hochleistungssystemen, die den Erfolg absolut setzen, unbedingt, unnachgiebig anstreben, entwickeln sich zwangsläufig rücksichtslose und auch betrügerische Strategien, um zum Erfolg zu gelangen. Ist der Hochleistungssport in unserer Gesellschaft ein solches System geworden? Manche Ankläge daran gibt es zweifellos: In der Realität scheint «Du sollst Dich nicht erwischen lassen» eine heimliche Obersnorm für Dopingstrategien, unfaires Verhalten, taktische Fouls usw. zu sein. Eine Spaltung der Moral in eine zum Teil heimliche Erfolgsmoral und eine öffentliche Moral der Lippenbekenntnisse ist bei manchen Handelnden, Organisatoren, Managern, Offiziellen und Betreuern festzustellen. Damit einhergehend Verwischungsstrategien und Abschiebungs-, Alibi-, Ablenkungstaktiken – auch hinsichtlich der Verantwortlichkeit. Wenn die Versuchung zum Brechen der Regeln angesichts einer derartigen Doppelmoral geradezu in das System einprogrammiert ist, kann man nicht den einzelnen Akteur, im Hochleistungssport also bloss den Athleten, allein verantwortlich machen. Wenn die Gesellschaft und die öffentliche Meinung den Erfolg so uneingeschränkt in den Vordergrund stellen, kann man Schuld und Verantwortung nicht auf den Athleten häufen, wenn Unfairness, Brutalität, rücksichtsloses Erfolgsstreben und betrügerische Taktiken im Hochleistungssport und in der Gesellschaft generell zunehmen. Es wird ja neuerdings ein Unding wie ein «faires Foul» von Trainern und Reportern sowie einigen Sportlern gefordert und gerechtfertigt. Sport sei schliesslich ein Geschäft und hier müssten in der Konkurrenz alle Möglichkeiten ausgeschöpft werden – eben auch harmloser Regulübertretungen, so kritisierte eine renommierte Zeitung die Kritik an der Rechtfertigung des «fairen

MAGGLINGEN will in diesem Jahr dem deutschen Sportphilosophen Hans Lenk, einstmais Spitzenruderer, das Wort erteilen. Er wird sich zu einigen grundsätzlichen Themen des modernen Sportes äussern.

Fouls». Werden Fouls nur noch wie die Geschwindigkeitsübertretungen auf der Autobahn als Kavaliersdelikte angesehen, ja, geradezu erwartet, gefordert, geschult, antrainiert? Oder ist der Hochleistungssport – wie ein Fussballbundesligaspieler meinte – zu einem «Existenzkampf mit allen Mitteln» geworden. «Jeder muss versuchen, den anderen fertig zu machen!» Wenn selbst ein Uwe Seeler meint: «Ein normales Foul ist für mich nicht unfair», sondern es als legitimes taktisches Mittel auffasst, wenn selbst der Bundestrainer Beckenbauer feststellt: «Das Foulspiel gehört zum Fussball dazu», dann ist mit der moralischen Praxis allgemein etwas nicht in Ordnung, vielleicht gar generell mit der unnachgiebigen Erfolgs- und Konkurrenz moral einer Ellenbogengesellschaft. Die Forderung «Fair geht vor!» – so sinnvoll, gut und schön sie klingt – scheint der Realität gegenüber idealistisch zu bleiben. Solange nur Erfolg und Sieg zählen und die Konkurrenz immer härter wird, scheint es müssig zu sein, vom einzelnen die Einhaltung von Fairnessregeln zu fordern, wenn an der Überbewertung des Sieges und Konkurrenzdrucks selbst nichts geändert wird, ja, wenn mit zwei Zungen Höchsterfolg um nahezu jeden Preis und lupenreines Fairplay zugleich gefordert werden. Die Gesellschaft muss ihre Überbewertung des Sieges, die Singulärsiegerorientierung, herabmildern – und zwar auf greifbare und kontrollierbare Weise –, sie muss die absolute Er-



*Wir wollen fairen Sport.*

folgsmoral moderieren, um der Fairness wieder eine wirkliche Chance zu geben. Das blosse Predigen, Marketing und Werbungsaktionen für Fairness sind wichtig und gut, aber können nur auf das Problem aufmerksam machen, das Systemproblem selbst nicht lösen. Die Fairnessaktion macht manchmal den Eindruck einer symbolischen Geste der Ohnmacht dessen, der insgeheim einsieht, dass er nicht viel ändern kann, solange er das Konkurrenzsystem in voller Schärfe beibehält. Wirkt die Aktion als Alibistrategie? Man hat wenigstens öffentlich gepredigt, hofft auf Änderung beim einzelnen, obwohl man ihn im Konflikt zwischen Erfolgsdruck und Tugendforderung lässt. Oder predigt ein naiver neuer Franziskus fleischfressenden Tieren Friedfertigkeit? Immerhin hat die Fairnessaktion den Vorteil, die öffentliche Aufmerksamkeit auf ein dringendes Problem zu lenken. Das könnte, aber sollte nur als erster Schritt zur Lösung, jedoch nicht als Ausrede gelten, nichts weiter in einem überzogenen Ellenbogensystem der Konkurrenz zu ändern. Dem Lippenbekenntnis, dem Marketing und Predigen müssen Taten folgen, die institutionell greifen, kontrollierbar sind und Systemfaktoren abändern. Es gilt auch eine Verantwortung für Systeme beziehungsweise deren Änderung besonders im Hin und Her des strukturezeugten Konflikts und der öffentlich-heimlichen Doppelmoral. Und diese Verantwortung liegt nicht beim einzelnen Athleten.

Kurz: Fairnessaktionen sind notwendig als erste Schritte, aber nicht hinreichend zur Lösung des Strukturproblems. «Fair geht vor!» als Forderung kann nur ein Anfang sein zu einer tiefergehenden Reform. ■

Quelle: dsb-Information