

**Zeitschrift:** Kultur und Politik : Zeitschrift für ökologische, soziale und wirtschaftliche Zusammenhänge

**Herausgeber:** Bioforum Schweiz

**Band:** 64 (2009)

**Heft:** 4

**Artikel:** Wann kam der Bauer auf die Rendite?

**Autor:** Hersche, Peter

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-891503>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Wann kam der Bauer auf die Rendite?

Versuch einer Antwort auf die Frage «Geld und Gier in der Landwirtschaft?», die Bernhard Heindl im Anschluss an das vorletzte Möschberg-Gespräch stellte.

Frage man heute einen Bauern nach den Motiven seiner wechselnden betrieblichen Entscheidungen, so bekommt man in den meisten Fällen die Antwort: «... weil es rentiert» oder «rentieren muss». Umgekehrt gibt er traditionelle Betriebsformen auf, weil sie «nicht rentieren». Die Rendite, also der finanzielle Ertrag des Hofes, scheint heutzutage zum alleinigen Kriterium betriebswirtschaftlicher Entscheidungen geworden zu sein. Natürlich wird dieser Zwang zur Rendite in erster Linie von aussen an den Bauern herangetragen: Die Konsumenten wollen billige Lebensmittel, der Handel hohe Gewinnmargen, die Politik möglichst wenig Subventionen. Also muss es «rentieren», und deswegen gibt es auch Kunstdünger, Pestizide, Hors-sol-Gemüse, Tierfabriken, tiefe Qualitätsstandards und (ausserhalb der Bioszene) inhaltsarme Produkte. Nachdem man es ihnen jahrzehntelang eingehämmert hat, ist daher das Renditedenken zum zweiten Ich des Bauern geworden. Das war allerdings nicht immer so und kann somit auch wieder verändert werden. Versuchen wir, die früheren Verhältnisse und den Weg zum alles beherrschenden Renditedenken einmal nachzuzeichnen:

**Nachdem man es ihnen jahrzehntelang eingehämmert hat, ist das Renditedenken zum zweiten Ich der Bauern geworden.**

1. Vom Mittelalter bis zum 19. Jahrhundert war der europäische Bauer ins Feudalsystem eingespannt. Grundlage bäuerlichen Wirtschaftens war der Familienbetrieb. Die Grösse der Höfe war

darauf abgestimmt, dem Bauern und seiner Familie eine «auskömmliche Nahrung» zu gewährleisten. Dieser oder der Begriff «Hausnotdurst» bezeichneten das Mass dessen, was die Gesellschaft dem Bauern an materiellen Mitteln zu konzedieren bereit war. Er sollte eine angemessene Unterkunft haben, keinen Hunger leiden müssen, nur bis zu einem bestimmten Mass für fremde Arbeitsleistungen herangezogen werden können, in Notfällen auf Hilfe von Seiten der andern Stände rechnen dürfen. Luxus konnte er sich, wenn überhaupt, nur bescheidenen leisten; was vom Ertrag über das Mass der unmittelbaren Lebensbedürfnisse hinausging, wurde von Adel und Kirche in vielerlei Abgaben abgeschöpft. Diese waren zunächst als Kompen-sation für die Leistungen dieser gedacht, blieben aber auch, nachdem diese teilweise wegfallen waren, bestehen. Unbegrenzt liess sich allerdings das «Lasttier» der Gesellschaft nicht schröpfen. So lebten die Bauern in der Neuzeit im grossen Ganzen nicht schlecht. Gelegentlich konnten sie sogar von günstigen Umständen profitieren: Waren die Abgaben in Geld fixiert, so wurden diese in Zeiten der Inflation, also etwa in der zweiten Hälfte des 16. Jahrhunderts, leichter. Die Gesamtheit der Abgaben, die sogenannte Feudalquote, konnte von wenigen Prozent (so meiste-teils in der Schweiz) bis zu einem Drittel des Ertrags, oder sogar noch mehr, wie in Osteuropa, reichen. Aber der Begriff der «Rendite» war diesem System unbekannt. Für den Bauern wäre es in den meisten Fällen völlig sinnlos gewesen, seine Produktion zu stei-

gern: Der Mehrertrag wäre von den Herren gleich wieder abgeschöpft worden.

2. Renditebewusstes Handeln finden wir zuerst, und dies schon im Spätmittelalter, bei den Kaufleuten. Ihr Beruf war ein riskanter: Die von ihnen gehandelten Güter konnten bei den langen Transporten leicht verderben, fielen Wege-lagerern zum Opfer oder gingen bei einem der nicht seltenen Schiffsuntergänge verloren. Der Kaufmann musste also mindestens eine Risikoprämie auf den Preis hinzuschlagen. Hatte er Glück, so erzielte er einen Sonderprofit. Kluge Kaufleute reinvestierten diese Gewinne wieder, um damit später noch höhere zu erzielen. Hier beginnt also historisch das Rennen um das grosse Geld, hier wurde der Gier ein Türspalt geöffnet, obschon die Kirche diese als Todsünde brandmarkte. Als Muster für dieses neue Verhalten kann der Augsburger Kaufmann Jakob Fugger «der Reiche» (1459–1525) gelten.

Die Fugger waren ursprünglich gewöhnliche Weber gewesen. Später stiegen sie in den Handel mit Textilien ein. Derart zu Vermögen gekommen, investierte Jakob im damals profitabelsten Bereich der Wirtschaft, nämlich der Gewinnung, Verarbeitung und dem Verkauf von Bunt- und Edelmetallen. Er wandte dabei bereits alle später bekannten Methoden der Gewinnsteigerung an, insbesondere die Unterbietung der Konkurrenten durch Dumpingpreise und nachherigen Aufkauf, womit er für Kupfer und Silber praktisch das Monopol erlangte. Ebenso wandte er das Prinzip der vertikalen und horizontalen Integration an: Er

suchte gegen die Zünfte alle Arbeitsschritte an sich zu reissen und dehnte seine Aktivitäten weit bis nach Osteuropa und dem neu entdeckten Amerika aus. Suchte man die Anfänge der wirtschaftlichen Globalisierung, so würde man nicht zuletzt bei Jakob Fugger landen. Sein nach damaligen Verhältnissen Milliarden erreichendes Vermögen verschaffte Jakob Fugger auch politischen Einfluss. Er schoss die Bestechungssummen vor, damit der Habsburger Karl V. zum Kaiser gewählt wurde. Dieser revanchierte sich damit, dass er die Familie Fugger in den Adelsstand er hob und gegen ihre Kritiker (wo-runter auch Martin Luther), welche die Monopolisten angriffen, schützte. Kniefall der Politik vor der Wirtschaft: Alles schon dage-wesen. Dass die Fugger der befreundeten Habsburgerdynastie dann weiterhin Millionen von Gulden vorschossen, geriet ihnen allerdings zum Verhängnis. Im ersten spanischen Staatsbankrott von 1557 verloren sie einen grossen Teil der vorgeschoßenen Gelder wieder. Trotzdem kann Jakob Fugger vielleicht den etwas zweifelhaften Ruhm beanspruchen, der erste überzeugte, moderne Wirtschaftsmensch gewesen zu sein. Als ein Freund einmal zu ihm bemerkte, er hätte doch jetzt genug Geld, um sich zur Ruhe setzen und seinen Reichtum geniessen zu können, antwortete er: Nein, «er wol-le gewinnen, solange er könne».

**Kniefall der Politik vor der Wirtschaft: Alles schon dagewesen.**

3. Die Bauern blieben vorerst fast überall von dieser Entwicklung unberührt und wirtschafteten wei-

terhin in traditioneller Art und Weise, ohne sich Renditeüberlebungen zu machen. Ihre wirtschaftliche Lage scheint sich in der Neuzeit, abgesehen von kriegerischen Ereignissen, wenigstens in Mitteleuropa verbessert zu haben. Mindestens zeigen dies Indikatoren eines gewissen bäuerlichen Wohlstands in Hausschmuck, Möbeln, Ofenheizung und dergleichen.

Nur am Rande erfolgte eine wirtschaftliche Veränderung, für die wiederum die Fugger als Beispiel stehen können. Mit dem restlichen ihnen verbliebenen Geld kauften sie nämlich in ihrer Heimat Oberschwaben Land auf und bewirtschafteten dieses durch Pächter, indem sie die ihnen eingefleischten rationalen Grundsätze des Wirtschaftens und das Renditedenken auch auf die Landwirtschaft zu übertragen versuchten. Dabei stiessen sie allerdings sehr bald an Grenzen: Die traditionelle Agrarverfassung liess sich kaum ändern. Die Fugger glichen sich in der Folge dem alten Adel an. Mehr Erfolg hatten hier italienische Patrizierfamilien, die ebenfalls aus Gewerbe, Handel und Bankgeschäften ausgestiegen waren. Auf grossen Latifundien betrieben sie in der Poebene eine nach damaligen Begriffen technisch moderne Landwirtschaft mit Kurzpächtern oder unselbständigen Landarbeitern. Hier löste sich die traditionelle Familienwirtschaft, mit dem Hof als Mittelpunkt, langsam auf. Aber verglichen mit den russischen Bauern, die unter sklavenähnlichen Bedingungen schufteten, ging es den Italienern verhältnismässig gut. Italien baute nach dem grossen wirtschaftlichen Zusammenbruch von 1631/32 eine blühende Landwirtschaft auf.

**4.** Sucht man nach den ersten renditebewussten Hofbauern, so wird man im Kanton Zürich fündig. Dort, in Wermatswil, wirtschaftete im 18. Jahrhundert Jakob



Links Jakob Guyer, genannt Kleinjogg, rechts Jakob Fugger.

Guyer, «Kleinjogg» genannt. Er war sehr innovativ, probierte immer wieder Neues aus, so etwa die Mergeldüngung und den Kartoffelanbau. So konnte er die Erträge erheblich steigern und damit zunächst den verschuldeten väterlichen Hof sanieren, später in Zürich, unter besseren Bedingungen, einen Vorzeigebetrieb gestalten. Der «philosophische Bauer» genoss europäischen Ruhm, Fürsten, wie derjenige von Württemberg, besuchten ihn, ebenso der Geistesfürst Johann Wolfgang von Goethe auf seiner Schweizer Reise. Guyer fand weitherum Beachtung, weil in der zweiten Hälfte des 18. Jahrhunderts die Bevölkerung merklich wuchs, also mehr hungrige Mäuler zu stopfen waren.

Die traditionellen Anbaumethoden schienen dazu nicht mehr zu genügen, Innovationen waren gefragt. Eben deswegen aber zog bei Guyer und seinen Gleichgesinnten das Renditedenken in die Landwirtschaft ein. «Kleinjogg» rechnete und fand so heraus, dass eben Kartoffeln mehr «rentierten» als der dem Flurzwang unterworfenen Getreidebau. Er begann zu «meliorieren», wie der schöne Begriff heisst, indem er Wasserräben mit Steinen zudeckte, mit Erde auffüllte und den Boden darüber zum Anbau nutzte. Er jätete unerbittlich das Unkraut aus und nutzte jede Möglichkeit der Bodenverbesserung. Er war unermüdlich tätig, Fleiss und Ordnung waren seine obersten Werte. Dazu

hielt er auch seine zahlreiche, von ihm patriarchalisch regierte Familie an. Seine Kinder sollten arbeiten und durften keine Geschenke annehmen. Er eiferte gegen Alkohol, Verschwendug und Müssiggang und schob selbst die Religionspraxis in den Hintergrund. Mir scheint Kleinjogg neben all seinen Verdiensten das Urbild jener nicht seltenen, verbissenen Bauern zu sein, die ausser ihrer Arbeit kaum andere Werte kennen und den Sonntag höchstens als unangenehme Unterbrechung betrachten.

Kleinjogg kann man in die damals viel diskutierte Schule der «Physiokraten» einordnen. Auch bei diesen bekommt man ein zwiespältiges Bild. Auf der einen Seite werteten sie das Gewerbe gegenüber der Landwirtschaft ab und betrachteten den landwirtschaftlichen Boden als einzige Quelle des Reichtums.

Auch die Physiokraten experimentierten auf dem Agrarsektor und stellten Berechnungen an, wie man mehr produzieren könnte. Ihr Begründer, François Quesnay, stellte als Erster die wirtschaftlichen Kreisläufe in Zahlen dar. Die Physiokraten waren Anhänger einer reinen Marktwirtschaft und lehnten staatliche Regelungen ab, sind also Vorläufer des Wirtschaftsliberalismus. Wohin dieser Weg letztlich führte, können wir heute eindrucksvoll beobachten. Die fortschrittlichste, reichste und mächtigste Nation war im 18. Jahrhundert England, von wo aus

damals die Industrielle Revolution ihren Ausgang nahm. Diese ist nichts anderes als die systematische Übertragung des Renditedenkens auf die gewerbliche Arbeit. Aber auch auf dem landwirtschaftlichen Sektor war England damals führend, und das neue, rechenhafte Denken färbte auch darauf ab. Nicht zuletzt zur Versorgung der wachsenden Arbeitermassen versuchte man, die Produktion mit allen Mitteln zu erhöhen. Vor allem begann hier die systematische Nutztierzüchtung. Mit gleichem oder weniger Aufwand mehr erbringen und so den Gewinn zu steigern, war die Parole. Dies vor dem Hintergrund, dass die Landwirtschaft sich mehr und mehr von der reinen Subsistenz- zur Marktwirtschaft wandelte. Damals setzte auch der Prozess des Verschwindens der Bauern – bis dahin im Schnitt 80 bis 90% der Bevölkerung – aus der Gesellschaft ein.

**5.** Peter Moser und Hans Bieri haben in ihren Publikationen, auch in dieser Zeitschrift, immer wieder auf die Unterschiede zwischen industrieller und landwirtschaftlicher Produktion hingewiesen. Historisch gesehen, beginnen jene auf der theoretischen Ebene seit dem beginnenden 19. Jahrhundert zu schwinden.

Albrecht Daniel Thaer begründete damals, basierend auf den Erkenntnissen der genannten Vorfahren, die «wissenschaftliche Landwirtschaft». Mit Justus von Liebig fand die Chemie Eingang in die Landwirtschaft. Und mit den ersten, zwar unhandlichen und deshalb nur auf Grossbetrieben einsetzbaren Dampfpflügen und -dreschern zog eine erste Mechanisierungswelle auf. Damit wurde der Weg zur industriellen Landwirtschaft beschritten, und jedes Mal waren auch Renditeüberlegungen mit dabei. Das ist bekannt, doch kann auch hier gesagt werden, dass die grosse Masse der europäischen Bauern

vorderhand von diesen Neuerungen fast unberührt blieb. Umwälzend waren damals für sie vielmehr die Abschaffung des Feudalsystems und die Ablösung der Grundlasten. Dies geschah allerdings in den meisten Ländern nicht gratis, sondern die nun mit dem vollen Besitzrecht ausgestatteten Bauern hatten den alten Herren einen Ablösebetrag zu zahlen. Gerade deswegen verfügten sie nicht über die notwendigen finanziellen Mittel für Neuerungen. So ging es vorerst fast überall in der bäuerlich gebliebenen Wirtschaft im alten Trott weiter, obschon nun landwirtschaftliche Vereine, Schulen und Presse das Renditedenken tropfenweise allen Bauern einflössen. Daneben waren aber andere Kriterien ebenso, wenn nicht noch wichtiger. So etwa die Heiligkeit der Tradition, oftmals verbunden mit einer gerade in bäuerlichen Kreisen gepflegten traditionellen Religiosität und basierend auf einem anerzogenen und von den Hoferben selten in Frage gestellten Respekt vor den

Leistungen der «Alten», die ja allein über das notwendige Erfahrungswissen verfügten. Daneben spielten ästhetische Kriterien eine Rolle. Bäume sollten nicht bloss reiche Früchte tragen, sondern auch schön geschnitten sein. Bei den sauber auszumähenden Ecken könnten natürlich auch wieder Renditeüberlegungen eine Rolle gespielt haben. Ästhetisch aber sind sicher jene in Resten noch heute bei den herbstlichen Viehschauen zu beobachtenden Wertungsschemata, die bei Kühen nicht bloss Höchstmilchleistungen positiv bewerten, sondern auch schöne Euter, wohlgeformte Rücken und elegant geschwungene Hörner. Aber sonst hat sich spätestens mit den Entwicklungen in der Landwirtschaft nach dem Zweiten Weltkrieg das Renditedenken überall eingenistet. Dass es kein Naturgesetz, sondern rein historisch bedingt ist, könnte vielleicht mithelfen, es auch in Frage zu stellen.

Peter Hersche, Beirat Bioforum

1889	28. März Schafzugl & 67 Pfennig	244. 15.
	20. 3. 10 Kilo mürft 20	
	im 115 Kilo 20 kg mürft 13. 80	
März 26.	Hundekollar in Litzenggl	
	310 g Rindf. à 6 Pf 18.60	
April 2.	Zug der Almabfahrt vom	
	2000 Pfund 63.50	
" 10.	Hundekollar in Litzenggl	
	3 Zentner Käse mürft 30 -	
" 15.	Den Rindf. 1000 g in Brütsch 18 -	
	Hundekollar Rindf. Fett	
	am 12. für 2000 g 19 -	
" 22.	für Almabfahrt vom	
	Lindenggl 3 Cts. à 1/2 Pf. 20 -	
	im Kalk am Grünanbauer 12	

Der Urgrossvater führte vergleichsweise eine einfache Buchhaltung.  
Das Wort Rendite war ihm noch weitgehend fremd.

# Abwehrkraft stärken. Jetzt.

## Strath Aufbaupräparate

- ✓ erhöhen die Widerstandskraft
- ✓ fördern die Konzentration
- ✓ steigern die Vitalität

**Strath**  
Aufbaupräparat

Bio-Strath AG, 8032 Zürich  
[www.bio-strath.ch](http://www.bio-strath.ch)