

**Zeitschrift:** Kultur und Politik : Zeitschrift für ökologische, soziale und wirtschaftliche Zusammenhänge

**Herausgeber:** Bioforum Schweiz

**Band:** 56 (2001)

**Heft:** 6

**Rubrik:** Bio-Gemüse AVG

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Von der AVG zur AV AG

Die 55. und letzte Genossenschafterversammlung vom 26. September hat der bereits vor zwei Jahren angekündigten Umwandlung in eine Aktiengesellschaft zugestimmt (vergl. Nr. 5/01). Trotz Umsatzerholung konnte der VR eine ausgeglichene Rechnung präsentieren und vom geglückten Start der Zusammenarbeit mit der Firma Frilog berichten. Die Weichen für die Zukunft sind gestellt.

### Von der Genossenschaft zur Aktiengesellschaft

Eine verhältnismässig kleine Zahl von Genossenschaftern hat an der für das Unternehmen historischen Wende teilgenommen. War es das endlich eingetroffene schöne Wetter, ein stillschweigendes Einverständnis mit dem durch den Verwaltungsrat vorgeschlagenen Kurs oder am Ende eine gewisse Verunsicherung oder Resignation angesichts der bevorstehenden Umfirmierung in eine AG?

Die Gründe zu diesem Schritt, wie sie von VR-Präsident Fritz Burkhalter vorgetragen wurden, sind jedoch einleuchtend. Die schmale Eigenkapitalbasis der Genossenschaft einerseits und die Aussicht, nur für eine AG neue Geldgeber zu finden, lassen dem VR praktisch keine andere Wahl. Zu sehr war die Unternehmung bisher vom Wohlwollen und der Geduld der Banken abhängig. Eine Weiterführung der Geschäftstätigkeit als Genossenschaft sei unter den gegenwärtigen Voraussetzungen nicht mehr möglich, betonte Burkhalter.

Die bisherigen Anteilscheine mit einem Nominalwert von Fr. 280'000 werden 1:1 in Aktien umgewandelt. Die wichtigsten Produzenten haben sich bereit erklärt, 10 % ihrer Guthaben als Darlehen stehen zu lassen und als Aktienkapital in die neue AG einzubringen. Zusammen mit dem grösseren Beitrag eines Dritten kann die Unternehmung rückwirkend auf den 1. Juli (dem Beginn des neuen Geschäftsjahrs) als AG mit einem Aktienkapital von 1 Mio. Franken starten. Gleichzeitig erhielt der VR die Kompetenz, das Aktienkapital innerhalb von 2 Jahren auf 1,5 Mio. Franken aufzustocken. Bisherige Mitglieder sowie neue sind zur Zeichnung eingeladen.

Die Statuten sehen eine Stückelung in Namenaktien mit einem Nennwert von Fr. 100.- vor. Bestimmungen über die Vinkulie-

rung derselben sollen dem VR das Instrument in die Hand geben, eine allfällige Fremdbestimmung durch einen Mehrheitsaktionär zu verhindern.

### Die Philosophie bleibt

Präsident Fritz Burkhalter und Geschäftsführer Ernst Maeder legten Wert auf die Feststellung, dass an der Firmenphilosophie nichts ändern werde. Wie bisher will die Unternehmung den Anbau biologisch erzeugter Produkte fördern und deren Absatz sicherstellen. Eine Handelsorganisation in der Hand der Produzenten ist bestimmt ein Wert, der in der Zukunft noch an Bedeutung gewinnen wird. Gegenüber den Abnehmern ist der einzelne Bauer nichts. Gemeinsam mit andern hat seine Stimme Gewicht.

### Alter/neuer Name

Die Mitarbeiter/innen werden sich am Telefon auch in Zukunft mit „Bio-Gemüse Galmiz“ melden. Aus der „Bio-Gemüse AVG“ = Anbau- und Verwertungsgenossenschaft wird jedoch die Bio-Gemüse AV AG = Anbau- und Vermarktungs-AG.

### Neue Partnerschaft

Seit zwei Jahren war es das Ziel des VR, mit Coop als Hauptnehmer eine Systempartnerschaft einzugehen. Mit ihrer Bewerbung stand die AVG in Konkurrenz zur Firma Frilog, früher SGG, einer ehemaligen Coop-Tochter. Weil die Verhandlungen nicht zum Ziel führten, wurde Ende 2000 die BioGroup gegründet, eine gemeinsame Firma verschiedener Bio-Grossisten. Doch Coop akzeptierte diese neue Plattform nicht. Nach dem



Der scheidende Präsident Fritz Burkhalter hat die neue Marschrichtung vorgegeben. Links Geschäftsführer Ernst Maeder.

Amtsantritt von Geschäftsführer Ernst Maeder wurden im März neue Verhandlungen mit den Besitzern der Frilog aufgenommen, die im Juni zu einem Kooperationsvertrag führten, der die Zusammenarbeit und eine gewisse Arbeitsteilung zwischen den beiden Firmen regelt.

### **Straffung**

Umsatzmäßig wurde im Berichtsjahr das Budgetziel nicht ganz erreicht. Dank einer verbesserten Bruttomarge konnte der Cash Flow im geplanten Bereich gehalten werden. Präsident Burkhalter ist sich jedoch bewusst, dass eine gute Marge „gut“ ist für die Firma, aber „schlecht“ für die Lieferanten.

Im Zug der Neuorientierung wurde der Verkaufsladen geschlossen und der Paketversand an die Firma Schöni & Masshard verkauft. Beide Bereiche arbeiteten im roten Zahlenbereich und eine Weiterführung wäre nur mit beträchtlichen Investitionen möglich gewesen.

### **Neue Gesichter im VR**

Während vier Jahren hat Fritz Burkhalter die Geschicke der Genossenschaft zuerst als Mitglied und dann als Präsident des Verwaltungsrates massgeblich mitgestaltet. Zusammen mit einer Produzentengruppe hatte er vor vier Jahren als Alternative zum Verkauf des operativen Geschäfts Konzepte zur Weiterführung entwickelt. Im Zeichen des Neubeginns ist er von seinem Posten zurückgetreten, um einer Person Platz zu machen, die die alte/neue Firma unbelastet von schwierigen Entscheiden, welche das Amt in den letzten Jahren erforderte, nach aussen vertreten kann. Manfred Wolf, Gemüsebauer in Ried bei Kerzers ist einstimmig und mit Applaus zum neuen Präsidenten gewählt worden. (Siehe auch den folgenden Beitrag.) Ihm zur Seite stehen die VR-Mitglieder Dominik Estermann, Rickenbach; Rolf Etter-Genoud, Ried; Hans Etter-Bangerter, Ried; Jakob Etter, Treiten; (es gibt keine verwandschaftlichen Verflechtungen!), Ernst Maeder-Essig, Ried; Hans-

Ulrich Müller-Brammertz, Biern; Marcel Tönz, Bern.

### **Nur gemeinsam zum Erfolg!**

Sowohl der neu gewählte Präsident als auch Geschäftsführer Ernst Maeder betonten, dass weder mit der Umfirmierung noch mit der Kapitalaufstockung die Zukunft der Bio-Gemüse AV AG gesichert sei. Nur die Zusammenarbeit von Geschäftsleitung, Belegschaft und Lieferanten und die Zufriedenstellung der Kundschaft können den Erfolg herbeiführen. Eine Schlüsselrolle spielt Coop mit über 80 % Umsatzanteil. Aber auch kleinere Kunden, die in den letzten Jahren vernachlässigt wurden seien, sollen wieder besser gepflegt oder zurückgewonnen werden.

Wir wünschen der neuen Equipe das nötige Geschick und eine grosse Portion Durchstehervermögen.

W. Scheidegger

### **Zusammenarbeit von drei Schweizer Bio-Grossisten**

Mgt. Die drei regionalen Grossisten von Bio-Lebensmitteln Vita Terra Arlesheim, Pico Bio Zürich und Bio-Service Marin vereinbarten die enge Zusammenarbeit in den Bereichen Einkauf, Logistik und Infrastruktur. Ziel der Gruppe ist es, Synergien in den erwähnten Bereichen zu realisieren, Investitionen gemeinsam abzusprechen und den Markttrend hin zu gesunder Ernährung für eigenes Wachstum zu nutzen. Heute erzielen die drei Firmen einen Umsatz von 16 Mio. Franken. Jede der Partnerfirmen bleibt selbstständig und dank der regionalen Verankerung nahe beim Kunden. Der gemeinsame Einkauf wird von Bio-Service geführt.

## **Zu Besuch bei Manfred Wolf**

### **Seit dem 26. September Präsident des Verwaltungsrates der Bio-Gemüse AV AG**

Sr. Bei meinen kurzen Besuch auf dem Hof von Manfred Wolf, dem neuen Präsidenten der Bio-Gemüse AV AG, erlebe ich, wie nah Hoch und Tief, Erfolg und Misserfolg im Gemüsebau bei einander sein können. Tausende herrlicher Salatköpfe stehen in Reih und Glied, bald reif zu Ernte. Das muss ja eine Riesensumme Geld einbringen... Ein paar Meter weiter lädt ein Mitarbeiter einige Paletten Salat ab, der vom

Handel zurückgewiesen wurde. Bei näherer Prüfung sehe ich ein paar vereinzelte Blattläuse. «Hunderte Franken sind im Eimer», meint Manfred Wolf lakonisch. «Und hier dieses Abteil des Gewächshauses werden wir morgen abräumen und einfräsen. Im Moment unverkäuflich.»

1990 hat Manfred Wolf seinen Betrieb vom Onkel übernommen. Der Betrieb war damals in

einem schlechten Zustand, die Gebäude baufällig; ein auslaufender Hof, wie noch viele andere auch. Was der gelernte Gemüsegärtner daraus gemacht hat, darf sich sehen lassen. Das alte Bauernhaus wurde vollständig ausgehöhlt, die Wohnung neu eingerichtet, der Stall zu Lager- und Rüstraum umfunktioniert, die Heubühne zu Mitarbeiterwohnungen.

Von den 10 ha Betriebsfläche sind 8000 m<sup>2</sup> mit Mehrschiff-Hochplastik überdacht. An dieser Stelle standen vor 2 Jahren noch Plastiktunnel. „Lothar“ hat damit „aufgeräumt“ und auch noch gleich andere Nebengebäude „mitgenommen“. Das neue Gewächshaus erlaubt nun rationelles Arbeiten, aber es war auch ein finanzieller Kraftakt, den die Familie hinter sich bringen musste.



*Manfred Wolf in seinem neuen Gewächshaus*

1995 hat Manfred Wolf auf Bio umgestellt. Als erster im Dorf. Was gab dafür den Ausschlag? «Das Thema hat mich schon in der Lehre interessiert. Zuerst ist mir bewusst geworden, dass mir Land anvertraut ist, das auch der nächsten Generation noch Früchte bringen soll. Als dann

der Händler im Dorf mir anbot, meine Produktion abzunehmen, wenn ich auf Bio umstelle, war die Rechnung bald gemacht. Ich denke auch, dass mein Betrieb zu klein ist, um konventionell geführt zu werden. Mit konventionellen Preisen hätte ich diesen Aufbau nicht finanzieren kön-

nen. Gemüseproduzenten gibt es hier im Seeland genug. Niemand hat auf mich gewartet. Aber mit Bio kann ich dazu beitragen, eine Marktlücke zu schliessen.»

Als vor vier Jahren der Verkauf der AVG zur Debatte stand, hat sich Manfred Wolf an vorderster

Front dagegen gestemmt. «Es durfte doch nicht sein, dass wir nur noch Rohstofflieferanten geworden wären, ohne jeglichen Einfluss auf den Handel und auf Gedeih und Verderben der jeweiligen Laune eines Einkäufers ausgeliefert. Das ist einer der Gründe, warum ich mich für die



*Das alte Bauernhaus ist ein Schmuckstück im Dorf*

*Hier ist rationelles Arbeiten möglich*



Bio-Gemüse AV AG als Handelsorganisation in bäuerlicher Hand engagierte. Als Genossenschafter, resp. jetzt als Aktionär hat meine Stimme dort mehr Gewicht als beim privaten Händler. Aber, und das ist wichtig, dieses Gewicht darf keinen Einfluss haben auf die Qualität meiner Pro-

dukte, die ich dort anbiete. Die muss so oder so stimmen.»

Was die Zukunft der neuen AG betrifft ist Manfred Wolf optimistisch. «Aber das ist kein Spaziergang. Noch vor einem halben Jahr war die Firma Frilog unsere härteste Konkurrentin. Jetzt sind

wir eine Partnerschaft eingegangen. Damit diese nicht nur auf dem Papier funktioniert, braucht es noch ein hartes Stück Arbeit. Das ist ein Prozess, der vielleicht Jahre benötigt. Aber ich bin überzeugt, dass wir das schaffen und so eine für uns Produzenten und für die Abnehmer tragfähige

Partnerschaft aufgebaut werden kann.»

*In der ehemaligen Scheune sind Lagerräume und Mitarbeiterwohnungen untergebracht*

