

<b>Zeitschrift:</b>	Kinema
<b>Herausgeber:</b>	Schweizerischer Lichtspieltheater-Verband
<b>Band:</b>	4 (1914)
<b>Heft:</b>	7
<b>Artikel:</b>	Was muss der Kinofachmann vor Erweiterung seines Betriebes beachten?
<b>Autor:</b>	Frank, Max
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-719250">https://doi.org/10.5169/seals-719250</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

quelques changements de forme, les statuts seront ratifiés à la prochaine assemblée.

On discute ensuite la formation d'un comité. Après un vote à mains levées, on opte pour la formation d'un comité provisoire, dont voici la composition:

Sont nommés à l'unanimité:

M. Lansac, Apollo-Théâtre, Genève, président;  
M. Pannier, American-Ciné, Genève, vice-président;  
M. Annen, Cinéma-Hall, Genève, secrétaire;  
M. Franzos, Cinéma-Palace, Genève, et M. Cormier, Cinéma-Hall, Genève, membres adjoints.

Il est décidé ensuite que l'élection définitive du comité aura lieu à la prochaine assemblée qui est en même temps décidée et qui aura lieu à Lausanne le **Mercredi 18 février**. Le lieu de réunion en sera fixé ultérieurement.

Il sera fait par les soins du comité provisoire l'envoi du projet des statuts, fin d'examen, à tous les exploitants de la Suisse romande.

Le Syndicat portera la dénomination suivante: "Syndicat des Cinémas de la Suisse romande".

A l'issue de cette intéressante assemblée, l'administration du Journal suisse du Cinéma, très touchée de la proposition qui a été faite d'accepter son journal comme l'organe officiel du Syndicat, à tenu à offrir un vin d'honneur aux membres présents. L'on fut joyeusement à l'avenir du Syndicat et aux meilleurs jours que l'industrie cinématographique en Suisse romande lui devra.



## Was muß der Kinofachmann vor Erweiterung seines Betriebes beachten?

Von Max Frank.

(Nachdruck verboten.)

Mancher Besitzer eines Kinematographentheaters (und nicht minder mancher andere Angehörige der Kinobranche)

hat schon eine unvorsichtige Erweiterung seines Betriebes mit seinem geschäftlichen Ruin blühen müssen. Solange er seinen Betrieb in engen Grenzen gehalten hat, ernährte er seinen Mann gut, mit dem Tage aber, an dem die Erweiterung in Angriff nahm, ging es schnell bergab, bis man sich und andere eines Tages ums Geld gebracht hat.

Das Fiasko kann selbstredend auch daher kommen, daß die Erweiterung an sich eine verfehlte war, daß etwa für eine prunkvolle Vergrößerung des Theaters gar kein entsprechendes Publikum vorhanden war, daß bei Gründung eines neuen Theaters ebenfalls für diesen sich kein Bedürfnis zeigte, oder daß während des Baues die Baupolizei allerlei Schwierigkeiten machte, die eine große unvorhergesehene Erhöhung der Baukosten brachte. Aber abgesehen von diesen durch eine falsche Fach- und Sachkenntnis verursachten Fehlschlägen wird der Grund des Mißserfolges meist darin zu suchen sein, daß man ganz allgemein kaufmännisch unklug und falsch gehandelt hat, daß die Erweiterung, richtig durchgeführt, vielleicht von großem Erfolg wäre. Es werden auch schon viele, die mit ihrer Erweiterung „Pech“ hatten, bemerkt haben, daß der Erfolg der Erweiterung selbst, also der Besuch des Theaters, soweit es sich um ein solches handelt, den in sie gesetzten Erwartungen entsprach, daß aber trotz alledem, wenn man die Gesundheit des ganzen Betriebes betrachtet, ein starker Rückgang festzustellen ist. Überall treten Schwierigkeiten ein, die wir früher nicht kannten. Wir sind geneigt, sie unglücklichen Zufällen in die Schuhe zu schieben und hoffen, daß sie nur vorübergehender Art sind, statt dessen aber mehren sich die Schwierigkeiten immer mehr, um eines Tages zur Zahlungseinstellung zu führen. Aber keine Zufälle haben daran Schuld, sondern wir müssen dieses unglückliche Ende, das schon manchen, der ein kaufmännisches Gewissen hat, Jahre seines Lebens kostete, unserer eigenen kaufmännischen Untüchtigkeit zuschieben. Man hat sein Theater vergrößert, einen neuen Betrieb errichtet, ein Filmverleihgeschäft eingerichtet oder sich mit Herstellung von kinemato-

## Feuilleton.

Nachdruck verboten.

### In der Sommerfrische.

Roman von Marie Hellmuth.

(Fortsetzung.)

"Ich geflohen? O nein, Herr Graf, ich bin ganz regelrecht von der Frau Baronin entlassen!" Jetzt hatte sie ihre Freiheit wieder erlangt und stand hochaufgerichtet, wenn auch wieder tief erbläst, vor ihm; die Augen sahen fast schwarz aus in dem schneeweißen Gesicht,

"Meine Schwester hätte Sie entlassen? Unmöglich! — sie bedauerte doch so sehr Ihr Fortgehen!"

"Das kann wohl nur ein Mißverständnis sein; denn ich wiederhole Ihnen, daß ich entlassen bin! — Frau Baronin hätte dies allerdings nicht nötig gehabt, denn ich wäre ohnehin gegangen."

Eine grenzenlose Bitterkeit klang aus ihren Worten und das Beben ihrer Stimme verriet so recht ihre tiefe Bewegung. Graf Hohenau erfaßte ihre zitternden Hände und sah ihr tief in die schönen Augen, vergeblich bemühte sie sich, ihm ihre Finger zu entziehen.

"Leonie, noch einmal bitte ich lassen Sie uns offen miteinander sprechen, o, nur ein einziges Mal! Sie haben

sich immer zu entziehen gewußt, immer! — Meine Briefe wurden nicht beantwortet — nur, Leonie, süße Leonie, Ihre Augen hatten Sie nicht immer in Ihrer Gewalt, und in diesen Augen las ich —"

Sie machte eine hastige Bewegung, doch noch fester schlossen sich seine Hände um die ihren. Seine Stimme hatte einen tiefen, leidenschaftlichen Klang, eine innere Zärtlichkeit sprach daraus.

"Leonie, Sie müßten fühlen, daß es keine bloße Tändelei von mir war, Sie müßten empfinden, daß meine Liebe recht und wahr sei und gewillt, jedes Hindernis zu besiegen, und jetzt Leonie, nun bin ich gekommen, um mit Ihrer Mutter zu sprechen, mir von ihr Ihre Hand fürs Leben zu erbitten. Und ich gehe nicht eher, als ich die Gewißheit deines Besitzes mit mir nehmen kann, du mein süßes Mädchen! Ich kann ja nicht leben ohne dich — das habe ich gewußt, schon als ich dich zum erstenmal gesehen.

Weißt du es noch? Einen Hornblumenkranz hatten die Kinder gewunden und dir ins Haar gedrückt — und wie ich damals verzaubert auf meinem unfreiwilligen Lauschposten stand, ich suchte ja nur meine Schwester, so ist es geblieben und ich muß dich erringen! Glaube mir, auch ich habe angekämpft geg endas immer mächtiger werdende Gefühl; ich wußte ja, daß wir vieles zu überwinden hätten, ehe wir zum Zielle gelangen könnten; und darum blieb ich oft so lange Zeit fern von dem Hause der Schwester. Ich wollte versuchen, dich zu vergessen, es war mir nicht möglich! — Die Macht, welche mich zu dir zog, war stärker als mein Wille. Als ich nun, fertig mit mir und meinem Ent-

graphischen Films befaßt, ohne zu bedenken, ob das zur Verfügung stehende Betriebskapital dazu langt.

Wie viele Lichtspielhausbesitzer und andere Kinofachleute sind sich überhaupt darüber klar, was Betriebskapital ist bezw. wie hoch sich das im Theater angelegte Betriebskapital beläuft. Manche glauben, dies bestehe nur aus dem in das Theater oder Geschäft anderer Art bar hingestellten Kapital. Das ist ein oft sehr verhängnisvoller Irrtum.

Mit welchem Betriebskapital gearbeitet wird, können wir aus der Aufstellung der Inventur ersehen und zwar bilden die als Aktiva eingesehnten Beträge das Betriebskapital. Die Aktiven bestehen hauptsächlich aus:

1. dem Kassenbestand;
2. den vorhandenen Wechseln von Kunden (wohl nur bei Handelsgeschäften, Filmverleihgeschäften usw.);
3. dem etwaigen Barguthaben auf der Bank, dem Postscheckamt usw.;
4. den Außenständen (siehe unter 2.);
5. dem gesamten Geschäftsinventar inklusive der maschinellen Anlagen usw. (zum wahren Wert, also abzuglich der Abschreibungen gerechnet);
6. den etwaigen zum Geschäft gehörenden Grundstücken und Gebäuden;
7. dem Warenbestand (selbstverständlich zum Herstellungs- bzw. Einkaufswert);
8. den vorhandenen Materialien zur Erzeugung von Waren (siehe unter 2.);

Alles dies zusammen gibt die Höhe des im Geschäft arbeitenden Betriebskapitals an; für denjenigen, der nur einen Theaterbetrieb hat, fallen die Posten 2, 3, 7 und teilweise 8 weg. Dieses Betriebskapital wird aber in den allerwenigsten Fällen ganz Eigentum des Inhabers sein; stets sind mehr oder minder große Passiven vorhanden, die entweder aus Forderungen für gelieferte Waren, Rohmaterial, Einrichtungsgegenständen, Apparaten usw., noch rückständigen Leihgebühren usw. oder aus baren Darlehen

schluß, Urlaub genommen, um euch in Höringsdorf aufzusuchen, höre ich, du siehst zu deiner Mutter gegangen, die dich gebraucht; gegangen, um nicht wiederzukommen.

Meine Schwester hat nicht direkt gesagt, von welcher Seite die Trennung ausgegangen, da sie aber immer wieder aussprach, wie sehr sie dich vermisste, nahm ich an, du, mein teures Mädel, wärst meinewegen fortgegangen. Mein Entschluß war nun sofort gefaßt; jetzt sollte es klar zwischen uns werden. Deine Adresse zu erfahren war nicht schwer und so kam ich heute nachmittag hier an. Von euerem Wirt hörte ich von dem Ausflug, ich ließ mir den Weg genau beschreiben und kam gerade zur rechten Zeit. Doch es ist mehr als ein bloßer Zufall, der uns jetzt zusammengeführt, daß es uns vergönnt ist, ohne Zeugen zu sprechen!"

Der Graf sah ihr tief in die Augen und fuhr fort: „Und nun sage mir mit einem einzigen Worte, was ich längst in deinen Augen gelesen daß auch du mich liebst — und dann übersaffe mir alles. Ich werde wieder gehen und erst wiederkehren, wenn nichts Trennendes mehr zwischen uns steht und ich dich frei und offen vor aller Welt meine Braut nennen darf. Aber Gewißheit gib mir!“ Seine Worte klangen immer leidenschaftlicher und noch tiefer neigte er sich zu dem Mädchen herab.

Leonie hatte ihn mit keinem Laut keiner Bewegung unterbrochen. Reglos, die Augen geschlossen, lauschte sie seinen Liebesworten wie den Lönen einer himmlischen Musik. Sie hatte ihn ja längst geliebt, und wie schwer war es ihr oft geworden, wenn er in seiner sieghaften Schönheit

oder Hypotheken bestehen können. Ziehen wir diese Passiven von den Aktiven ab, so haben wir bekanntlich das Geschäftsvermögen, also das, was zur Zeit Eigentum des Inhabers ist. Dieses Geschäftsvermögen kann zusammengestellt sein aus dem zur Gründung des Theaters oder Geschäftes verwandten eigenen Kapital und dem während der Jahre hinzuerdienten und in dem Geschäfte belassenen Reingewinn.

Je günstiger das Verhältnis des Geschäftsvermögens zu dem Betriebskapital ist, desto sicherer steht unser Betrieb, desto sorgenfreier können wir arbeiten, desto eher können wir dem vorhandenen Betrieb Betriebskapital entziehen bezw. es zu einer Erweiterung des Betriebes verwenden. Das Verhältnis zwischen Geschäftsvermögen und Betriebskapital, wie es zu einem gesunden Betriebe mindestens nötig ist, läßt sich nicht einmal für eine bestimmte Gattung der Kinobranche, geschweige denn allgemein zahlenmäßig ausdrücken, aber das ist der Fall, daß, je schlechter dieses Verhältnis ist, desto weniger der Betrieb eine Entziehung von Betriebskapital vertragen kann; desto schlimmere Folgen kann diese haben.

Um dies zu verstehen, müssen wir uns einmal die verschiedenen Posten der Aktiva näher ansehen und auf ihre Flüssigkeit hin prüfen.

Posten 1, der Kassenbestand, ist ja stets sofort flüssig, wobei wir aber auch noch bedenken müssen, daß wir für eine Reihe von Geschäftskosten eine gewisse Summe Bargeld zur Verfügung haben müssen.

Der zweite Posten, die Kundenwechsel, sind nur dann gleich zu Geld zu machen, wenn sie uns eine Bank diskoniert, also wenn unser geschäftlicher Beumund gut genug ist.

Das Bankguthaben steht uns zur Verfügung, wenn keine Kündigung erforderlich ist und wenn, was aber nur bei größeren Beträgen in Betracht kommt, die Bank selbst genügend flüssiges Geld hat. Das auf dem Postscheckamt liegende Guthaben kann natürlich bis auf einen Rest jederzeit abgehoben werden.

vor ihr geanden, seine Augen in bereitem Flehen die ihren gesucht, kalt und abweisend zu scheinen! Wie hatte sie oft gewünscht, nur ein einziges Mal ihm anhören, nur ein einziges Mal die Seligkeit empfinden zu dürfen, an seinem Herzen zu ruhen! Nun war dieser Augenblick gekommen, ohne ihr Wollen — sie konnte ihm nicht ausweichen. Sollte sie da noch nicht sagen dürfen, wie sehr sie ihn liebt?

Bereits waren alle Vernunftsgründe, versunken alles, was zwischen ihnen stand — sie jah — sie hörte nur den Geliebten ihres Herzens — und als er noch einmal leise ihren Namen nannte, da hob sie die in Tränen schwimmenden Augen zu ihm empor: eine Welt voll Liebe und Hingabe lag darin!

Sie wollte sprechen, doch mit stürmischer Zärtlichkeit zog er das bebende Mädchen an sich, ihren Mund und ihre Augen mit Küszen bedeckend. „Nun mag kommen, was da will, jetzt soll uns nichts mehr trennen!“ Jubelnd klangen diese Worte von seinen Lippen. Und doch war es dem jungen Mädchen, als lege sich in diesem Augenblick eine eisfalte Hand auf ihr heiß pochendes Herz. „Trennen!“ Da war ja wieder das Wort, das sich stets wie Reif erstarrend auf Gedanken und Empfinden gelegt. Sie durfte sich ja nicht hindrängen in sein Leben, welches so recht vor ihm lag, sie, ein armes, unbedeutendes Mädchen.

Den Kopf aufrichtend, sah sie flehend zu ihm empor. „Es kann ja nicht sein!“ flüsterte sie leise. Der glückstrahlende Ausdruck in seinem Gesicht veränderte sich nicht. Ihr glühendes Gesichtchen in seine beiden Hände nehmend, schaute er sie voll inniger Zärtlichkeit an.

Die Außenstände sind, selbst wenn sie fällig sind, oft genug nicht gleich flüssig; vielfach werden sie aber erst nach Monaten einkommen.

Das Inventar ist zu einer weiteren Fortführung des Betriebes unbedingt nötig und das in ihm steckende Kapital wird nur bei Aufgabe des Betriebes flüssig und dann meist, wenn man sich keine Zeit zum Verkauf nehmen kann, nur unter großen Verlusten.

Das gleiche gilt auch von den Immobilien. Auch das in den Waren und Materialien zur Herstellung derselben steckende Betriebskapital können wir nicht vermindern, weil wir, wenigstens in der Regel, das Lager stets auf annähernd gleicher Höhe halten müssen. Wir können eine Erweiterung des Betriebes leichter vornehmen, wenn sie sich auf einen andern Geschäftszweig der Kinobranche erstreckt, der eine entgegengesetzte Saison wie die bereits vorhandene hat. Erforderlich ist aber dabei, daß die Erweiterung schon einen entsprechenden Gewinn abwirft, bevor die Saison des ursprünglichen Betriebes eintritt, damit wir hiefür wieder genügend Betriebskapital haben.

Wenn wir eine Erweiterung des Betriebes vornehmen, so müssen wir, wenn uns kein neues Kapital zur Verfügung steht, dieses also aus dem vorhandenen Betriebe selbst nehmen. Machen wir uns klar, was das im Gefolge

hat. Ein Kinobetrieb ist mehr oder weniger auf Kredit angewiesen, umso mehr, in desto ungünstigeren Verhältnissen das Geschäftsvermögen zum Betriebskapital steht. Wenn nun das letztere geringer wird, so muß in höherem Maße wie bisher der Kredit der Waren- und Material-Lieferanten in Anspruch genommen werden. Während wir früher die Vorteile der Barzahlung ausnutzen konnten und nicht nur dadurch Vorteile hatten, daß wir den Kassenkonto, der meist weit über den üblichen Zinsfuß hinausgeht, ausnutzen konnten, sondern auch dadurch, daß wir die mannigfachen günstigen Angebote, die dem gegen bar einkaufenden Geschäftsmann gemacht werden, uns zunutze machen konnten. Durch das verminderte Betriebskapital wird auch sonst die geschäftliche Beweglichkeit stark beeinträchtigt. Wir können nicht mehr in dem Maße wie bisher alle angebotenen Möglichkeiten, unsern Betrieb zu heben, ausnutzen; wir können unsere Propaganda nicht mehr so ungehindert wie früher vornehmen, ja wir können uns als Theaterbesitzer durch das mangelnde Betriebskapital zu große, kostspielige Schlager überhaupt nicht mehr herumwagen, unsere Leistungsfähigkeit leidet ungemein. Die Herstellungskosten, bei denen oft mit Pfennigen gerechnet werden muß, vermehren sich infolge des verteuerten Materials. Alle diese mittelbaren und unmittelbaren Verluste

# Siemens-Kohle

anerkannt vorzüglichste Kohle

für Projektionszwecke

Gebrüder Siemens & Co., Berlin-Lichtenberg

Lager für die Schweiz:

Siemens Schuckertwerke :- Zweigbureau ZÜRICH

"Das lasß meine Sorge sein, mein süßes Lieb! ich werde mein Kleinod festzuhalten und zu schützen wissen!"

Ihre Augen wurden von Tränen verdunkelt, die jetzt in großen Tropfen über die zarten Wangen rieselten. Rührend schön war sie in diesem Augenblick.

"Nicht weinen, teure Leonie! oder vertraust du mir nicht?"

"Voll und ganz", erwiederte sie leise, aber fest, "doch ich weiß, daß viel Kampf und — —"

"Den Kampf überlasse mir, ich bin ja ein Kriegsmann", scherzte er, "von dir will ich nur Liebe und Vertrauen! Aber wird da nicht dein Name gerufen?" unterbrach er sich selbst.

"Ja, man sucht mich gewiß und Mama — mein Gott, die habe ich ja ganz vergessen!" Sie wendete sich hastig um, den Rufen entgegenzueilen. Plötzlich stand sie wieder still, ihr Gesicht erglühte noch tiefer. "Aber wie soll ich — wie kann ich —"

Er lächelte. "Meine schüchterne Tochter! Sage einfach, ich sei dein Retter, meinen Namen werde ich dann selbst nennen." Mit fragendem Ausdruck sah sie zu ihm auf. — Er verstand sie sofort.

"Den Grafen lassen wir vorläufig zu Hause." Sie nickte glücklich und schritt eilig vor ihm her. Kein Auge ließ er von der graziosen Gestalt. Vor, der er geweien, so lange auf solch Glück verzichtet zu haben! — Was gingen ihn alle Standesvorurteile, alle Verwandten an — — er wollte frei und glücklich sein!

Die rufenden Stimmen kamen näher. Leonie wendete

ihr Köpfchen zurück. Mit einem entzückenden Ausdruck die Spitze ihres Fingers auf die rosigen Lippen drückend.

"Immer Zwang und Verstellung", murmelte der Graf, "nun, auch das wird ein Ende nehmen."

"Hier, hier!" rief das junge Mädchen jetzt laut, und im nächsten Augenblick stand man dem Baumeister gegenüber, der alle vorausgeseilt war.

"Gott sei Dank, Fräulein Leonie, daß Sie da sind! Wir haben uns um Sie geängstigt" Er ergriff ihre Hände und sah voll tiefer Besorgnis in ihr Gesicht. "Ist Ihnen etwas geschehen?"

"Wie Sie sehen, bin ich ganz unversehrt. Hier mein Retter aus der Gefahr!" Zurücktretend deutete sie mit einer Handbewegung auf den Grafen, der mit zusammengezogenen Brauen den andern musterte. Die Blicke der beiden Herren kreuzten sich mit fast feindlichem Ausdruck. Leonie, dies gewahrend, fügte hastig hinzu: "Aber nun lassen Sie uns eilen, meine Mutter ist gewiß schon in großer Sorge!"

Jetzt kamen noch andere aus der Gesellschaft, unter ihnen auch Gretchen. Man wollte sie umringen, teilnehmende Fragen an sie richten, doch Leonie schnitt alle Auseinandersetzung damit ab, daß sie erklärte, sie müsse erst die Mutter beruhigen, man möge sie nicht aufhalten. Nur Gretchen ließ sich nicht abweisen. Immer wieder beteuerte sie, wie sie nicht gewußt habe, was sie tue, als sie Leonie allein gelassen, sie sei ganz kopflos vor Angst gewesen. Dabei erwiderte sie dieselbe fast mit ihren Umarmungen. Endlich war es Leonie gelungen, sich frei zu machen, nun ge-



können unseren Reingewinn sehr mäzen, unter Umständen ganz in Frage stellen. Wenigstens werden sie den durch die Erweiterung selbst erzielten Reingewinn ganz oder fast ganz aufzehren, sodass uns für die vermehrte eigene Arbeit, für die größeren Sorgen und das vermehrte Risiko nichts geboten wird.

Haben wir aber schon bisher stark den Kredit unserer Gläubiger in Anspruch nehmen müssen, so kann eine Verminderung des Betriebskapitals, verursacht durch die Erweiterung des Betriebes, bald zur Zahlungsstockung und schließlich, was diese gar schnell im Gefolge hat, wenn nicht noch von außen geholfen wird, zur Zahlungseinstellung, also zum Konkurs führen. Alles weil wir unvorsichtig unseren Betrieb erweitert haben. Ob die Katastrophe mehr oder weniger bald eintritt, hängt von der Langmütigkeit der Gläubiger ab. Und darauf beruht auch die für den Laien oft ganz unbegreifliche Tatsache, dass kleine Betriebe, die glänzend gingen, nachdem sie eine Erweiterung ihres Betriebes, die an sich keine verfehlte war, vorgenommen hatten, unvermutet zu Fall kommen. Unvermutet aber nur dem, der nicht über die wirtschaftlichen Zusammenhänge Bescheid weiß. Manche solcher Betriebe können sich zwar noch jahrelang eben über dem Wasser halten, aber eine ganz geringfügige Ursache kann sie dem kaufmännischen Würgengel in die Arme treiben.

Das Gesagte gilt natürlich ebenso für den Fall, dass das Betriebskapital dadurch verringert wird, dass uns etwa ein Darlehen entzogen wird, für das wir keinen Ertrag finden, oder dass infolge des Zusammenbruches unserer Bank oder eines Lieferanten plötzlich der für unser Geschäft so notwendige Kredit gekündigt oder geschmälert wird. Wenn wir aber solche bösen Zufälle überwinden können, so stehen wir allerdings nachher um so besser da, denn durch Abtragen der Schulden wird unser Geschäftsvermögen vermehrt. Die Verminderung des Betriebskapitals ist nur eine zeitweilige und wir müssen durch vorsichtiges Handeln dafür sorgen, dass wir ihr standhalten können. Wir dürfen uns

wahrte sie auch die Mutter, die auf dem Arm der Rechnungsrätin gestützt sich kaum aufrecht zu halten vermochte.

„Geliebtes Mütterchen, vergib! vergib!“ stammelte sie, immer wieder die blassen Wangen der Mutter streichelnd. „Mir ist nichts geschehen! Wenn die Aufregung nur dir nicht schadet!“ Dann wendete sie sich etwas seitwärts, wo isoliert von den andern, Graf Hohenau stand. „Hier, diesem Herrn hast du zu danken, dass du deine Tochter heil und ganz wieder hast; ohne ihn wäre es mir doch schlecht gegangen.“ Während sie etwas hastig sprach, flog ihr unbewusst ein tiefes Gröten über ihr Gesicht.

Frau Rodenwald schenkte dem schönen, jungen Mann ihre zitternde Hand entgegen, unfähig zu sprechen.

Mit tiefer, fast ehrfurchtsvoller Verneigung zog der Graf diese Hand an die Lippen. „Ich bitte, dem, was ich getan, nicht zuviel Wert beizulegen. Es wäre ja die Pflicht eines jeden Mannes gewesen, helfend beizutreten. Danke dem Zufall, der mich gerade in dem kritischen Augenblick oberhalb des Berges passieren ließ, um den Hilferuf hören zu können. Doch nun wäre es mir angenehm, wenn mein Erscheinen die Herrschaften nicht in ihrem Vergnügen störte; vielleicht darf ich daran teilnehmen? Mein Name ist Hohenau, zur Zeit nur Tourist und in diesem Moment sogar ein rechtshaffner hungriger —“ setzte er lachend hinzu. Seine Art, sich zu geben, hatte trotz der unvereinbaren Vornehmheit seiner ganzen Erscheinung, etwas so gewinnendes, dass es nur ganz kurze Zeit bedurste, um den leichten Zwang abzustreifen, welcher sein Auftreten in dem kleinen Kreise hervorgerufen.

nicht zu sehr bei einzelnen Firmen in Schuld setzen. War dagegen die Erweiterung des Geschäfts ein Fehlschlag, so ist das dareingestellte und dem übrigen Betrieb entzogene Kapital ganz oder teilweise verloren und wir werden, selbst bei sonst guten Verhältnissen, stark dadurch geschwächt.

Dann aber verschaffen sich viele nicht genügend Klarheit darüber, wie viel Betriebskapital denn überhaupt zu der Erweiterung nötig ist, meist schätzt man es zu niedrig ein. Ein Theaterumbau kostet sehr, sehr viel und stets ganz bedeutend mehr, als der vorsichtigste Voranschlag. Ein Filmverleihgeschäft muss auch von vorneherein in gewissen Mindestgrenzen gegründet werden und mit großer Reklame an die Öffentlichkeit treten, wenn es nicht schon von vornherein aussichtslos sein soll. Und die Herstellung von kinematographischen Aufnahmen erfordert ganz gewaltiges Betriebskapital, um mit Erfolg in Wettbewerb treten zu können.

Dann aber machen auch viele den Fehler, dass sie zu Dingen greifen, für die ihnen die erforderlichen Fachkenntnisse fehlen. Ohne sie kann man sich kein richtiges Urteil über den möglichen Erfolg bilden und muss sich von andern beraten lassen. Wie mancher hat es schon bitter bereuen müssen, sich an Sachen, von denen er nichts versteht gewagt zu haben. Wie mancher ist schon von seinen „Fachleuten“ absichtlich falsch beraten worden.

Es kann nicht genug dazu geraten werden, vor der Erweiterung des Geschäftsbetriebes nicht nur zu überlegen, ob diese an sich lohnend ist, sondern sich auch zu fragen, wie viel Betriebskapital dazu nötig ist, und wenn wir dieses aus dem Geschäft selbst nehmen, ob das ohne Gefährdung der Beweglichkeit möglich ist. Das letztere werden wir sehr oft verneinen müssen. Wir werden dann sehen müssen, ob wir neues Kapital dazu erhalten. Dann müssen wir dabei nicht selbst zu waghalsig sein. Man darf auch nicht allzu-schnell Millionär werden wollen.



Bon allen Seiten bemühte man sich, ihm Aufmerksamkeiten zu erweisen. Erfrischungen aller Art wurden ihm, besonders von Fräulein Gretchen, immer wieder präsentiert. Diese versuchte auf jede nur erdenkliche Weise seine Blick auf ihre Person zu lenken. Jetzt bedauerte sie noch mehr, dass sie Leonie verlassen! Wie interessant war ja ein Erlebnis! Wie in einem Roman! Und wie schön der Fremde da stand! Neben ihm verlor selbst der Baumeister, der doch auch schon ein Mann war, der sich sehen lassen konnte! — Leider war der interessante Fremde zu jedem in der Gesellschaft gleichartig zuvor kommend, er beachtete ihre Bemühungen kaum. Nur wollte es dem Baumeister scheinen, der ihn in eiferjüngster Regung verstohlen beobachtete, als ruhe sein Blick häufiger, als gerade nötig war, auf Leonies schöner Gestalt.

Diese hatte sich eng an die Mutter geschmiegt, ihre Gesichtszüge waren im Schatten; denn die Dämmerung sank schon tiefer. Sie beteiligte sich fast gar nicht an der Unterhaltung und auf die Frage einiger Damen warum sie so still geworden, erklärte sie, der Schrecken mache sich nun doch fühlbar. So wollten denn der Tanz und andere in Vorfall gebrachte Belustigungen nicht recht in Gang kommen. Nur das Feuerwerk musste doch noch abgebrannt werden; der Student sowie der Baumeister hatten ja großartige Vorbereitungen dazu getroffen. Dennoch ging letzterer ungern ans Werk, nun musste er doch seinen Beobachtungsposten aufgeben.

Und richtig, als habe der Fremde nur auf sein Fortgehen gewartet, so trat er jetzt zu den beiden Damen heran,